

**UNIVERSIDAD NACIONAL  
SISTEMA DE ESTUDIOS DE POSGRADO  
MAESTRÍA EN DESARROLLO COMUNITARIO  
SUSTENTABLE**

**PROCESO HISTÓRICO DE LAS RELACIONES COLABORATIVAS ENTRE  
EL PARQUE NACIONAL BARRA HONDA Y LOS EMPRENDIMIENTOS  
DE LAS COMUNIDADES DE: BARRA HONDA, SANTA ANA Y  
EL FLOR, DEL CANTÓN DE NICOYA, EN EL PERIODO  
COMPRENDIDO ENTRE EL AÑO 2010-2024  
COSTA RICA, 2026**

**Dorian Marcelo Méndez Guevara**

**Trabajo final de graduación sometido al conocimiento del  
Comité de Gestión Académica de la Maestría en Desarrollo Comunitario  
Sustentable, para optar por el posgrado de Maestría  
en Desarrollo Comunitario Sustentable**

**Heredia, mayo, 2026.**

## **Hoja de aprobación del trabajo final de graduación**

**El presente trabajo final de graduación fue aceptado por el Comité de Gestión Académica de la Maestría en Desarrollo Comunitario Sustentable de la Escuela de Ciencias Agrarias de la Facultad de Ciencias de la Tierra y el Mar de la Universidad Nacional, Costa Rica, como requisito formal para optar por el grado de Maestría en Desarrollo Comunitario Sustentable.**

### **MIEMBROS DEL TRIBUNAL EXAMINADOR**

Dr. Warner Mena Rojas

Coordinador Maestría en Desarrollo Comunitario Sustentable

Máster. Yesenia Fallas Garro

Tutora

Dorian Marcelo Méndez Guevara

Sustentante

## Resumen

El presente Trabajo Final de Graduación analiza las relaciones colaborativas entre el Parque Nacional Barra Honda (PNBH) y las comunidades de Barra Honda, Santa Ana y El Flor durante el período 2010–2024. El estudio parte de la importancia de fortalecer la gestión participativa de las áreas protegidas como estrategia para fomentar la conservación de los ecosistemas y el desarrollo comunitario sustentable.

Objetivo general: El objetivo general de la investigación es analizar las relaciones colaborativas del Parque Nacional Barra Honda (PNBH) y su evolución histórica con las comunidades de Barra Honda, Santa Ana y El Flor, así como su influencia en la dinámica comunitaria y los procesos de desarrollo rural. Los resultados evidencian avances significativos en la construcción de alianzas, principalmente en torno a la promoción de servicios turísticos y la educación ambiental; no obstante, persisten desafíos vinculados con la sostenibilidad financiera, la equidad en la distribución de beneficios y la consolidación de espacios formales de cogestión. Se concluye que la colaboración entre el PNBH y las comunidades analizadas constituye un aporte valioso para la justicia retributiva y la conservación de la biodiversidad, siempre que se fortalezcan los mecanismos de coordinación y la participación efectiva de los actores locales.

## **Abstract**

This Master's Thesis analyzes the collaborative relationships between Barra Honda National Park (PNBH) and the communities of Barra Honda, Santa Ana, and El Flor during the period 2010–2024. The study emphasizes the relevance of participatory management of protected areas as a strategy to foster ecosystem conservation and sustainable community development.

The research was guided by three specific objectives: to characterize the historical links of cooperation, to identify achievements and challenges in participation processes, and to evaluate the mechanisms of articulation implemented between the park and local communities. The study was conducted from a qualitative approach, incorporating some descriptive quantitative elements as support for understanding specific phenomena analyzed. To achieve this, the research drew on in-depth interviews with community leaders and officials from the National System of Conservation Areas (SINAC), a participatory workshop, and supporting quantitative information derived from surveys applied to local stakeholders.

The findings reveal significant progress in the construction of alliances, particularly in the promotion of tourism services and environmental education. However, challenges remain concerning financial sustainability, equity in the distribution of benefits, and the consolidation of formal co-management spaces. It is concluded that the collaboration between PNBH and the studied communities represents a valuable contribution to retributive justice and biodiversity conservation, provided that coordination mechanisms and effective participation of local actors are strengthened.

## **Agradecimiento**

El desarrollo de este Trabajo Final de Graduación ha sido posible gracias al acompañamiento, la colaboración y el apoyo de diversas personas y colectivos, a quienes expreso mi más sincero agradecimiento.

En primer lugar, a mi familia, por su apoyo incondicional, comprensión y paciencia a lo largo de este proceso. Su respaldo ha sido fundamental no solo en los momentos de avance, sino también en los desafíos que implicó este camino académico.

A las y los emprendedores de las comunidades de Barra Honda, Santa Ana y El Flor, quienes con apertura, confianza y generosidad compartieron sus experiencias, conocimientos y visiones. Este trabajo no habría sido posible sin su disposición al diálogo y sin el valioso aprendizaje que surge desde los territorios y la práctica cotidiana.

A las y los funcionarios vinculados a la gestión del Parque Nacional Barra Honda, por su colaboración, disposición y compromiso con los procesos de articulación entre conservación y desarrollo comunitario. Su aporte permitió enriquecer la comprensión de las dinámicas institucionales y territoriales abordadas en esta investigación.

Finalmente, agradezco al cuerpo docente, al equipo administrativo de la maestría y de la universidad, así como a mis compañeras y compañeros de proceso, por el acompañamiento académico, el intercambio de ideas y el apoyo brindado a lo largo de este recorrido.

Este trabajo reafirma que el conocimiento no se construye de manera aislada, sino a partir del encuentro entre saberes, experiencias y voluntades, en un esfuerzo compartido por comprender y fortalecer las relaciones entre las comunidades y los territorios que habitan.

**Dedicatoria**

Dedico este trabajo a toda mi familia, especialmente a mis padres, por ser el fundamento de todo lo que soy, por su amor incondicional, su paciencia y su apoyo constante en cada etapa de este camino.

A las personas de las comunidades que, con su esfuerzo cotidiano, su dignidad y su compromiso, me recordaron siempre el verdadero sentido de este proceso y del trabajo que aquí se presenta.

De manera muy especial, a Vivian, a quien conozco desde la infancia y cuya presencia, a lo largo de los años, ha sido un hilo constante de afecto, complicidad y significado en mi vida. Esta meta también lleva algo de tu historia en la mía.

Y a Darien, quien me ha dado el mayor aprendizaje de todos: ser padre. En tu presencia encuentro el sentido más profundo de lo que significa construir, cuidar y proyectar futuro.

## Índice

Hoja de aprobación del trabajo final de graduación.....	ii
Resumen.....	iii
Abstract.....	iv
Agradecimiento .....	v
Dedicatoria .....	vi
Índice.....	vii
Índice de Figuras .....	xi
Lista de Abreviaturas.....	xiii
Descriptores.....	xiv
Capítulo I: Introducción .....	1
Problema de Investigación .....	1
<i>Antecedentes</i> .....	1
<i>Planteamiento del Problema y Preguntas de Investigación</i> .....	8
<i>Delimitación Objeto de Estudio</i> .....	9
Justificación del Estudio .....	11
<i>Importancia</i> .....	11
<i>Pertinencia</i> .....	17
<i>Originalidad</i> .....	20
Objetivos de la Investigación .....	21
Capítulo II: Marco teórico referencial.....	22
Estado Actual del Conocimiento .....	22

Referentes Teóricos.....	24
<b>Capítulo III: La Metodología.....</b>	<b>32</b>
Ruta de Investigación .....	32
<i>Tipo de Investigación y Enfoque</i> .....	32
<i>Población y Muestra</i> .....	34
<i>Técnicas de Recolección y Análisis de Datos</i> .....	35
1. Entrevistas en profundidad. ....	35
2. Talleres participativos.....	36
Matriz de Consistencia Metodológica.....	39
<b>Capítulo IV: Análisis e Interpretación de los Datos y Explicación de los Resultados .....</b>	<b>40</b>
Desarrollo del Objetivo Específico I.....	41
<i>Introducción al Análisis de Hitos Históricos</i> .....	41
<i>Cronología de los hitos</i> .....	41
<i>Discusión Preliminar</i> .....	52
<i>Actores Clave e Influencia</i> .....	52
<i>Fortalezas y Debilidades de la Relación</i> .....	55
<i>Lecciones Aprendidas</i> .....	58
<i>Discusión Crítica General</i> .....	59
<i>Conclusiones Parciales</i> .....	96
Desarrollo del Objetivo Específico II: Análisis de Resultados del Taller Participativo.....	98
<i>Síntesis General del Análisis FODA</i> .....	99
<i>Presentación del Taller Participativo</i> .....	101
<i>Resultados del Taller Participativo</i> .....	102
Fortalezas.....	102
Oportunidades.....	104

<b>Debilidades</b> .....	105
<b>Amenazas</b> .....	106
<b><i>Análisis e Interpretación</i></b> .....	108
<b><i>Conclusiones Parciales del Objetivo II</i></b> .....	111
<b>Capítulo V. Propuesta de Fortalecimiento de la Gestión Colaborativa entre el Parque Nacional</b>	
<b>Barra Honda y las Comunidades Vecinas</b> .....	<b>116</b>
<b>Fundamentación Conceptual y Metodológica de la Propuesta</b> .....	117
<b>Estrategias de Fortalecimiento Colaborativo</b> .....	120
<b><i>Eje 1: Gobernanza y Articulación Interinstitucional</i></b> .....	121
<b><i>Eje 2: Capacitación y Educación Ambiental</i></b> .....	122
<b><i>Eje 3: Desarrollo Económico Sostenible</i></b> .....	123
<b><i>Eje 4: Evaluación y Sostenibilidad del Proceso</i></b> .....	124
<b><i>Síntesis de los Ejes Propuestos</i></b> .....	124
<b>Cronograma de Implementación</b> .....	125
<b>Conclusiones del Capítulo</b> .....	126
<b>Capítulo VI: Conclusiones del Estudio y Recomendaciones</b> .....	<b>128</b>
<b>Conclusiones</b> .....	128
<b>Recomendaciones</b> .....	133
<b>Referencias</b> .....	<b>137</b>
<b>Anexos</b> .....	<b>144</b>
<b>Anexo A: Taller Participativo</b> .....	144
<b>Anexo B: Encuesta</b> .....	147

## Índice de Tablas

<i>Tabla 1. Investigaciones recientes relacionadas con el tema de estudio propuesto .....</i>	<i>22</i>
<i>Tabla 2. Matriz de consistencia metodológica.....</i>	<i>39</i>
<i>Tabla 3. Resumen del análisis FODA del taller participativo. ....</i>	<i>99</i>
<i>Tabla 4. Cronograma de implementación de la propuesta de fortalecimiento colaborativo entre el PNBH y las comunidades vecinas .....</i>	<i>125</i>

## Índice de Figuras

<b>Figura 1.</b> .....	7
<b>Figura 2.</b> .....	9
<b>Figura 3.</b> .....	11
<b>Figura 4.</b> .....	14
<b>Figura 5.</b> .....	15
<b>Figura 6.</b> .....	38
<b>Figura 7.</b> .....	56
<b>Figura 8.</b> .....	60
<b>Figura 9.</b> <i>Distribución de los encuestados según comunidad de residencia.</i> .....	63
<b>Figura 10.</b> .....	64
<b>Figura 11.</b> .....	66
<b>Figura 12.</b> .....	67
<b>Ilustración 13.</b> .....	69
<b>Figura 14.</b> .....	71
<b>Figura 15.</b> .....	72
<b>Figura 16.</b> .....	73
<b>Ilustración 17.</b> .....	75
<b>Figura 18.</b> .....	76
<b>Figura 19.</b> .....	78
<b>Figura 20.</b> .....	79
<b>Figura 21.</b> .....	81
<b>Figura 22.</b> .....	82
<b>Figura 23.</b> .....	84
<b>Figura 24.</b> .....	85
<b>Figura 25.</b> .....	87

**Figura 26.** ..... 89

**Figura 27.** ..... 90

**Figura 28.** ..... 91

**Figura 29.** ..... 93

**Figura 30.** ..... 95

**Figura 31.** ..... 100

### **Lista de Abreviaturas**

**ACT:** Área de Conservación Tempisque

**ADI:** Asociación de Desarrollo Integral

**FUNDECODES:** Fundación para el Equilibrio entre Desarrollo y Conservación

**MINAE:** Ministerio Nacional de Ambiente y Energía

**ODS:** Objetivos de Desarrollo Sostenible

**ONGS:** Organizaciones No Gubernamentales

**PMPNBH:** Plan de Manejo del Parque Nacional Barra Honda

**PNBH:** Parque Nacional Barra Honda

**SINAC:** Sistema Nacional de Áreas de Conservación

**Descriptores**

Desarrollo Sustentable, Emprendimientos, Sistemas Colaborativos.

## **Capítulo I: Introducción**

### **Problema de Investigación**

El cuestionamiento a partir del cual se generó la presente investigación radica en el hecho de que se busca conocer y entender la manera en la cual un parque nacional puede afectar y/o influir en los procesos de desarrollo de las comunidades rurales de su zona de influencia inmediata. Y, por consiguiente, poder identificar la forma en la que interactúan los procesos en las dinámicas sociales y ambientales. Y de esta manera, saber si las Áreas Silvestres Protegidas (ASP) pueden ser, además de sitios para la conservación, generadores de oportunidades económicas y de desarrollo para su entorno.

### ***Antecedentes***

Tanto a nivel nacional como internacional, las áreas protegidas son conocidas como espacios que preservan muestras genéticas de la naturaleza a través de la conservación de ecosistemas.

En Costa Rica existe un Sistema de Áreas Silvestres Protegidas, que cuenta con diferentes categorías de manejo en representación de la mayoría de los ecosistemas y zonas de vida que tiene el país (Sistema Nacional de Áreas de Conservación [SINAC], 2013).

Las áreas protegidas tienen un papel preponderante en la conservación, es importante considerar que la conservación también plantea restricciones en el uso de los recursos, lo que afecta a aquellas comunidades o grupos que han hecho uso de estos por largo tiempo y que, mediante este uso consuntivo de los ecosistemas, complementaban aspectos básicos de su vida, como la gastronomía y materias primas o insumos para su vida diaria.

Ante los retos de la conservación y el crecimiento económico, se plantean conceptos que tratan de apaciguar los conflictos y buscar estrategias para la sana convivencia y equilibrio de las áreas antes mencionadas. El planteamiento del desarrollo sostenible surgió como un concepto innovador para lograr este objetivo y se posiciona por diferentes medios en el diario vivir de las personas, llegando a marcar e influir en planes de gobierno, estrategias regionales e incluso, llega a ser tema de debate en foros mundiales de análisis.

En los diferentes conceptos desarrollados en materia de conservación, las áreas protegidas juegan un papel muy importante en lo que se plantea como un enfoque mundial, el tan mencionado desarrollo sostenible. Este propone en su tesis, la unión de dos términos que han sido históricamente antagónicos. Por un lado, la producción y el crecimiento económico y, por otro lado, la conservación de los recursos naturales, que son la base de la producción industrial.

Algunos autores, como Requena-i-Mora (2022), han adoptado una postura crítica frente a esta propuesta, al señalar que puede constituir una estrategia del sistema capitalista orientada a la expansión de sus actividades, en la cual la conservación se convierte en un mecanismo de acumulación de capital más que en un esfuerzo genuino por la protección ambiental.

Si sumado a lo anterior se analizan algunas de las estrategias planteadas para el desarrollo sostenible, el asunto se vuelve aún más complejo, por ejemplo, cuestiones tales como el pago de servicios ambientales, podrían estar planteando un tipo de comercialización de los recursos naturales, estableciendo una metodología mercantilista de los mismos (Requena-i-Mora, 2022).

Esta visión capitalista de los recursos naturales plantea ventajas para aquellas grandes empresas que tienen la capacidad de compensar su huella de carbono derivada de sus actividades productivas y, aun así, mantener márgenes de utilidad que hacen rentable su operación.

Desde esta perspectiva, los grandes conglomerados empresariales podrían asumir el pago por la contaminación que generan y por el uso de los recursos naturales que requieren. Parte de

estos pagos por servicios ambientales se destinaría a la creación y mantenimiento de áreas protegidas. Aunque esto podría interpretarse como un resultado positivo, resulta necesario analizar el costo social de la conservación en las comunidades locales ubicadas en el entorno de las áreas silvestres protegidas.

Lo anterior se debe a que el establecimiento de estas áreas implica restricciones en el uso de los recursos naturales, derivadas de sus marcos legales de protección. Históricamente, las dinámicas económicas y sociales de las comunidades aledañas han estado estrechamente vinculadas al aprovechamiento de estos recursos, ya sea para consumo directo o como materia prima en la elaboración de diversos productos.

En este contexto, se ha documentado que estos procesos pueden generar la exclusión de comunidades indígenas y rurales de los espacios naturales. Dicha exclusión puede manifestarse de forma directa, mediante el desplazamiento territorial, o de manera indirecta, al limitar o prohibir prácticas tradicionales de uso y manejo de los recursos que han sido transmitidas por generaciones (Requena-i-Mora, 2022).

A nivel regional, los conflictos entre conservación, uso de los recursos naturales y desplazamiento de comunidades locales han sido ampliamente documentados. Un caso emblemático es el de Chico Mendes en Brasil, donde la defensa de los recursos naturales y los derechos de las comunidades derivó en un crimen ampliamente reconocido (Torres, 2018). No obstante, este no constituye un caso aislado ni un fenómeno del pasado. Informes recientes evidencian la persistencia de estos conflictos, particularmente en relación con disputas entre líderes comunitarios y ambientales y diversos intereses económicos. En este sentido, el informe anual de la organización Global Witness señala el año 2020 como uno de los más violentos para las personas defensoras del ambiente a nivel mundial empezaron a monitorear los asesinatos de

líderes del medio ambiente. En este sentido, se registraron 227 casos mientras que en 2019 la cifra fue de 212 (Paz Calderón, 2021).

Según los datos citados anteriormente, no solo se evidencian los roces que se generan con los esfuerzos de conservación, además, se deja en evidencia que las comunidades y pueblos se sienten o son despojados de su patrimonio natural, mismo que ha formado parte de su diario vivir. Este sentimiento de exclusión desencadena conflictos que muchas veces se tornan violentos.

Costa Rica es ampliamente reconocida a nivel mundial, como una nación que hace muchos esfuerzos por su conservación, sin embargo, no siempre se hace el planteamiento de cuál es el costo social de la conservación, o bien de las consecuencias que trae para las comunidades la restricción del uso de los recursos naturales, además, debería plantearse la interrogante de como generar opciones sostenibles, para el logro de una justicia retributiva. Cuando se analiza el punto de partida de las áreas protegidas, con fines de conservación en Costa Rica, se puede ver una tendencia o motivación en este proceso.

Un ejemplo de lo anteriormente expuesto es la primera área silvestre creada con fines de conservar en Costa Rica, la Reserva Natural absoluta Cabo Blanco, en el extremo de la península de Nicoya. Esta área protegida, fue gestionada en sus inicios por los suecos Olof Wessberg y Karen Mogensen, posteriormente donada al estado costarricense e inscrita oficialmente como un área silvestre protegida estatal, por medio del decreto ejecutivo N° 10 del 21 de octubre de 1963 (Tjader, 2014).

Costa Rica cuenta con un sistema de parques nacionales muy reconocidos a nivel internacional y una buena trayectoria en términos de conservación. Se puede decir que la consolidación de este sistema de parques nacionales inicia, de manera articulada, en el año de 1969, con la creación del departamento de parques nacionales por medio de la ley forestal numero 4465 (Vaughan, 2023).

Según lo expresado por Anderson Ran (2023) En sus inicios, la visión de don Nicolás Olof y doña Karen Wessberg fue crear una reserva con fines de conservación absoluta de la flora y la fauna. Esto marca un precedente de la visión de la conservación en los años 60 y 70, cuando se inicia la creación del sistema de parques nacionales y áreas protegidas de Costa Rica.

Hay que considerar que, en aquellos años, la realidad social nacional era muy diferente a la que se tiene hoy en día, pero, además, don Nicolás Olof y doña Karen Wessberg provenían de un país con una situación muy diferente a la que se vivía en Costa Rica. Esta primera iniciativa de conservación genera un importante movimiento en la creación de las áreas protegidas, siendo las primeras categorías de manejo establecidas en Costa Rica, Parques nacionales principalmente, que es una de las categorías de manejo más restrictivas.

Lo mencionado anteriormente marcó un hito en la historia con fuertes esfuerzos de conservación, lo que ha valido a Costa Rica importantes reconocimientos internacionales. Sin embargo, si se analizan cuestiones como las tierras que no han sido pagadas por los parques nacionales o el desplazamiento y conflicto con algunas comunidades se puede ver que la creación de las áreas protegidas también ha generado conflictos sociales. La idea anterior no busca menospreciar el esfuerzo de la conservación, sino más bien evidenciar otros puntos de vista desde una mirada crítica y constructiva, dejando de manifiesto las oportunidades de mejora que se tienen como país en vías de desarrollo.

Por otro lado, generalmente es más fácil notar los beneficios de las áreas protegidas para las comunidades de la zona de influencia, por ejemplo, el turismo, la venta de bienes y servicios y los aspectos ambientales. Aunque estos son de gran importancia, deberíamos también considerar hasta qué punto estas estrategias constituyen esfuerzos país con una adecuada planificación o bien responden a la iniciativa de comunidades quienes se han ido posicionando junto con el apoyo de algunos funcionarios que tienen una visión social de la conservación.

Mediante las distintas aproximaciones teóricas realizadas, se hace posible el análisis y la confrontación de las realidades prácticas con las teorías desarrolladas por diferentes autores en temas afines al presente ejercicio pedagógico. Esta confrontación permite, en la sana teoría, una evaluación de los procesos en las realidades locales, regionales y nacionales.

En el caso particular del Parque Nacional Barra Honda, desde su creación en 1974 (e incluso desde sus primeras exploraciones antes de la creación del área protegida), uno de los aspectos que más llamaron la atención de exploradores y estudiosos del sitio fue su potencial turístico, debido a su particular y poco común sistema de cavernas (Área de Conservación Tempisque [ACT], 2018).

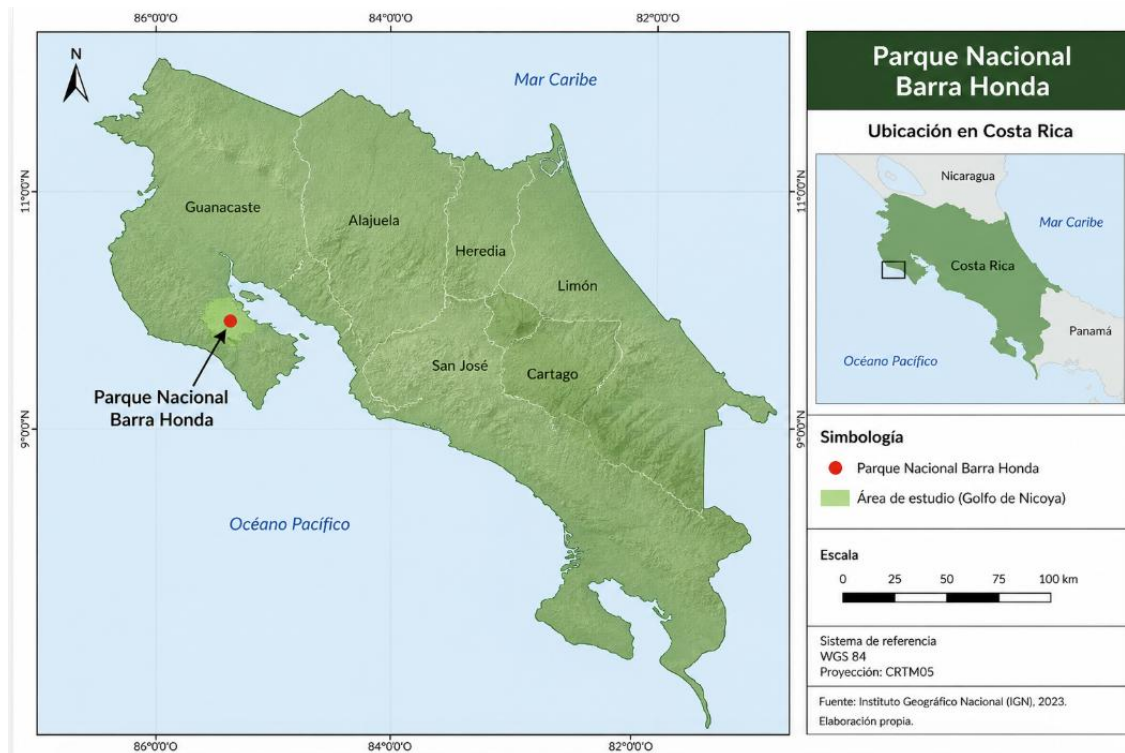
Una de las acciones que se permiten e incentivan en las áreas protegidas (cuya categoría de manejo lo admite) es el desarrollo de actividades de ecoturismo, debido a su vocación como actividad sostenible. Esto representa el interés del gobierno en la generación de ingresos y fuentes de desarrollo para las economías locales y regionales, lo cual contribuye a la economía nacional (Rodríguez Paniagua, 2020).

Muy a pesar de la visión que se presenta en las áreas protegidas y su intención de posicionarlas como generadoras de desarrollo, persiste una contradicción, ya que, en el país, las áreas geográficas con mayor cantidad de terrenos bajo categorías de manejo, con frecuencia coinciden con comunidades con menores índices de desarrollo, lo cual contradice lo planteado en la teoría por diferentes autores (Rodríguez Paniagua, 2020).

Por otra parte, una problemática importante en las áreas protegidas es la tenencia de la tierra, ya que, comúnmente, los terrenos que se encuentran dentro de sus límites no han sido pagados a sus propietarios originales, lo que genera un limbo legal y un problema para los dueños u ocupantes previos a la creación del área.

Un claro ejemplo de este conflicto es el área de estudio del presente trabajo, el Parque Nacional Barra Honda, como se muestra en la figura 1, ubicado en la península de Nicoya, Guanacaste y perteneciente al Área de Conservación Tempisque. Este fue creado en 1974; no obstante, a la fecha de elaboración de la presente investigación (2024), el 43% de los terrenos que lo conforman no han sido pagados (SINAC, 2013). Es decir, son áreas afectadas por la declaratoria de área protegida, lo que genera limbos legales que afectan a sus propietarios. Esto sin considerar a aquellos propietarios que abandonaron sus predios por diferentes motivos y que, en la actualidad, ya no son productivos desde el punto de vista agropecuario.

**Figura 1.**  
*Ubicación geográfica del Parque Nacional Barra Honda, Nicoya, Guanacaste*



*Nota.* Elaboración propia con datos del Instituto Geográfico Nacional.

Ante los escenarios citados anteriormente, la conservación y específicamente el gobierno y sus áreas silvestres protegidas tienen un compromiso y una deuda histórica con los pobladores y las comunidades locales ante la restricción de uso que se les ha impuesto y ante la inestabilidad legal que ha generado en sus tierras. Es decir, la necesidad de estrategias que procuren la adecuada justicia retributiva para las comunidades y sus pobladores y la generación y socialización de beneficios ecosistémicos es alta.

Todos los anteriores cuestionamientos nos aportan una luz en el proceso y contribuyen con la formulación del problema de investigación que marca nuestra ruta. Analizando las realidades del país y de la Región Chorotega, se ha seleccionado el Parque Nacional Barra Honda por su naturaleza y vocación turística y específicamente por su vinculación con las comunidades de Barra Honda, Santa Ana y El Flor, que se encuentran en su zona de influencia inmediata. Se ha llegado de esta Manera a la formulación de la siguiente pregunta de investigación:

### ***Planteamiento del Problema y Preguntas de Investigación***

Pese a que la conservación es una actividad de gran valor para la permanencia del patrimonio natural, podría plantear algunas limitaciones para el desarrollo de las comunidades si no es gestionada adecuadamente. Por tanto, es de gran importancia determinar si en el área de estudio, esta relación entre conservación y desarrollo de las comunidades está funcionando adecuadamente. Existen numerosos ejemplos en los cuales, las áreas protegidas funcionan como un elemento atrayente, por su riqueza natural y belleza. Esto muchas veces ha generado una dinámica económica que las comunidades capitalizan por medio de la venta de bienes y servicios complementarios a las actividades ofrecidas dentro de las ASP; y que contribuye de manera positiva a mejorar los ingresos económicos de los pobladores de la zona de influencia.

En el caso de la zona de estudio, es importante determinar si el PNBH ha contribuido y contribuye con la dinamización de la economía, además de sus esfuerzos por la conservación. De

igual manera, el presente estudio busca conocer el origen de las relaciones, si las hubiera, y la evolución de estas, hasta llegar al punto en el que hoy se encuentran.

Por lo anteriormente expresado, surge la interrogante: ¿Cómo ha influido la gestión del PNBH en las relaciones colaborativas, las alianzas público-privadas y la participación de actores clave, en el desarrollo económico de las comunidades de estudio entre 2010 y 2024?

### ***Delimitación Objeto de Estudio***

La delimitación del objeto de estudio es importante debido a que se debe realizar una maximización de los recursos financieros, temporales, humanos y materiales. Esto contribuirá al planteamiento de metas reales y a alcanzar los objetivos planteados en la investigación. En el caso de la presente investigación, se realizará a nivel político geográfico, incluyendo al Parque Nacional Barra Honda y a tres de sus comunidades inmediatas: Barra Honda, el Flor y Santa Ana. Dentro de estas. Se ubicarán los emprendimientos y microempresas que hayan desarrollado actividades de venta de bienes y servicios y su eventual relación con el PNBH.

**Figura 2.**  
*Comunidad de Barra Honda*



*Nota.* Elaboración Propia.

Por otro lado, el periodo del estudio comprende los años que van desde el 2010 al 2024. Abarcando momentos importantes en la economía local, nacional e internacional, lo que brinda importantes datos para el análisis planteado. Además, este periodo comprende los eventos generados por la pandemia, que aportan una gran oportunidad para el análisis de la adaptación de las economías y su dinámica en momentos de crisis.

Es importante considerar aquellas relaciones o alianzas estratégicas que hayan tenido una repercusión en el ámbito económico de las personas que hayan optado por desarrollar algún tipo de emprendimiento relacionado con el parque nacional y su dinámica.

Este estudio se centrará en el establecimiento de alianzas estratégicas entre el Parque Nacional Barra Honda y las comunidades de El Flor, Santa Ana y Barra Honda, que se hayan generado a lo largo del tiempo, con el objetivo de identificar y promover iniciativas que contribuyan a la mejora económica de estas comunidades. Estas relaciones se identificarán por medio de los emprendimientos individuales o colectivos que tengan una relación directa con el parque y que hayan generado encadenamientos con el mismo, para generar beneficios económicos, particularmente por medio de la venta de bienes y servicios. Lo que representa la generación y socialización de beneficios ecosistémicos producto de los atractivos del parque nacional.

La investigación abarcará el periodo comprendido entre el año 2010 y el año 2024 y se enfoca en las dinámicas de colaboración y los impactos económicos generados en los emprendimientos y microempresas locales, que a su vez generan un impacto en los pobladores de las comunidades seleccionadas. Se excluyen otras comunidades para permitir un análisis detallado y contextualizado de esta relación específica. Esta delimitación es pertinente ya que permite evaluar de manera directa los beneficios de las alianzas estratégicas en un contexto local, contribuyendo a la sostenibilidad económica y social de las comunidades involucradas.

**Figura 3.**

*Toma aérea del campo ferial de la comunidad de el Florón*



Nota: Elaboración propia.

### **Justificación del Estudio**

A continuación, se destacan aspectos relevantes que sustentan la presente investigación y que evidencian su importancia y eventuales aportes para la mejora de procesos similares en contextos equivalentes o equiparables con el estudio de caso elegido.

Por medio del análisis de los procesos históricos y el rescate de aciertos y lecciones aprendidas, se busca promover modelos inclusivos para las comunidades desde el punto de vista del desarrollo sustentable.

### **Importancia**

Este apartado contribuye con la demostración de la importancia y lo relevante de los procesos de investigación en la generación de información y análisis de datos para la toma de decisiones. El análisis y sistematización de experiencias generan un acervo de información que

permiten la replicabilidad de acciones exitosas y contar con lecciones aprendidas para poder disminuir el riesgo en la eventual implementación de nuevas estrategias, demostrando así la importancia de los análisis teórico-prácticos en los ejercicios académicos.

La conservación del ambiente y el desarrollo de actividades económicas sustentables se ha establecido como uno de los ejes centrales en las políticas de desarrollo de Costa Rica. La estrategia de crecimiento del país se encuentra estrechamente ligada al medio ambiente, relevante y particular, si lo comparamos con los modelos de desarrollo de otros países.

Dentro de las razones por las cuales el medio ambiente es prioritario para Costa Rica, se encuentra el hecho de que el turismo constituye una de las principales fuentes generadoras de ingresos, representando un 6,3% del Producto Interno Bruto y, al sumar los aportes indirectos, el porcentaje alcanza el 8,2% (Instituto Costarricense de Turismo, 2024).

Este aporte del turismo se encuentra directamente relacionado con el estado de conservación y el prestigio ambiental del país y sus áreas silvestres protegidas (Alpízar et al., 2018).

En este contexto, las iniciativas turísticas vinculadas con la conservación podrían representar, tanto a nivel práctico como teórico, importantes insumos en la búsqueda de oportunidades sustentables para las comunidades.

La conservación es un proceso con un alto costo económico; por tal motivo, este debe buscar la generación de recursos para poder alcanzar el punto de sostenibilidad necesario. Por otro lado, el establecimiento de áreas protegidas representa un proceso restrictivo para las comunidades cercanas, que se ven limitadas en el uso de determinados recursos.

En este sentido, la generación de opciones económicas mediante el uso sostenible de los recursos resulta necesaria tanto para las comunidades como para el gobierno (Rodríguez Paniagua, 2020).

El beneficio generado a las comunidades mediante procesos sustentables debería ser una prioridad. Esta generación de beneficios para los actores de la conservación podría definirse como justicia redistributiva, vista como una compensación por los esfuerzos de conservación llevados a cabo.

Esto hace que el estudio de casos en este campo sea un tema de especial interés y relevancia, dado que con iniciativas que vayan de la mano con la salud socio ambiental se podrían estar apoyando distintas áreas que influyen en la calidad de vida de las personas y de sus comunidades.

El turismo como generador de ingresos, ha sido utilizado por las comunidades ubicadas en las zonas de influencia de las áreas silvestres protegidas, como se puede observar al visitar la mayoría de estas. Existen diferentes iniciativas asociadas a los atractivos de los parques nacionales y otras áreas con diferentes categorías de manejo.

Por ejemplo, Manuel Antonio (el parque nacional más visitado de Costa Rica) atendió a 465.735 visitantes en 2022. Por otro lado, en el área de estudio, el Parque Nacional Barra Honda, en el periodo postpandemia de 2022, atendió a 4.835 visitantes (SINAC, 2023).

Cada una de estas personas que visita un área protegida requiere bienes y servicios que son suplidos, en alguna medida, por los pobladores de las comunidades locales, generando así una dinámica económica que, bien gestionada, puede favorecer la economía de las comunidades y, por consiguiente, la distribución de recursos económicos en las zonas de influencia de las áreas protegidas.

En el Parque Nacional Barra Honda, la visitación turística ha mostrado en los últimos años una tendencia al aumento tanto del mercado nacional como internacional, alcanzando 4.835 visitantes en 2022, en el periodo postpandemia (SINAC, 2023).

Estos datos podrían representar una importante fuente de ingresos para las comunidades si estas logran capitalizar sus recursos mediante una adecuada prestación de bienes y servicios turísticos complementarios a los que tradicionalmente han existido. Sin embargo, se hace necesario conocer y documentar los beneficios obtenidos por las comunidades para visibilizar estos aportes.

**Figura 4.**

*Fotografía de la caverna Terciopelo, Parque Nacional Barra Honda*



*Nota.* Elaboración propia.

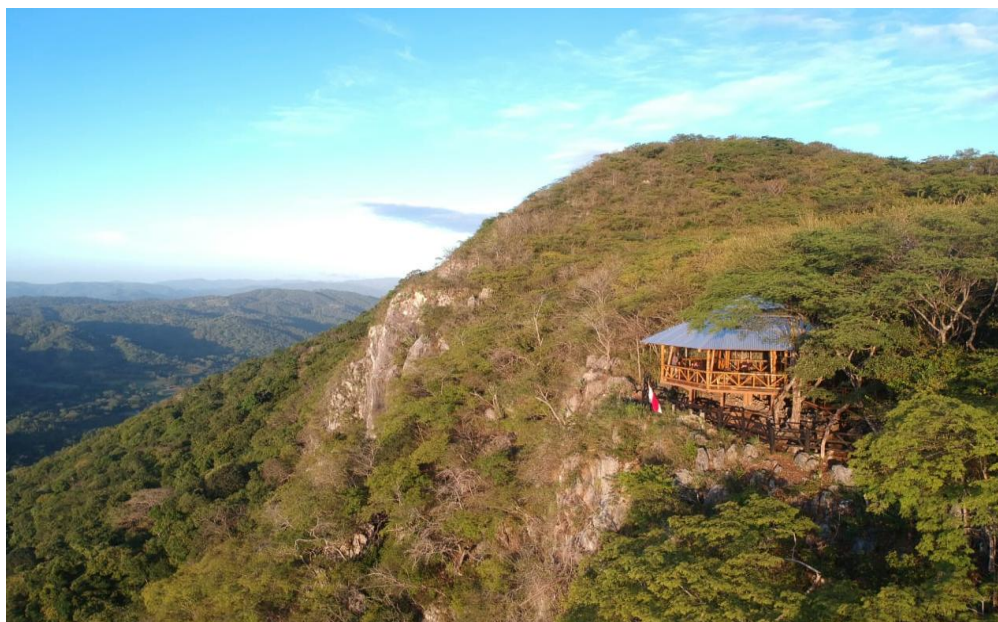
Dado que en el Parque Nacional Barra Honda se desarrolla un proceso orientado al manejo participativo, existen algunas estrategias que podrían brindar ejemplos de relaciones público-privadas enfocadas en la generación de oportunidades para el desarrollo sostenible.

En línea con lo anteriormente expuesto, se debe mencionar el convenio de cooperación entre el SINAC y una asociación de guías locales, así como el convenio con una fundación sin fines de lucro (FUNDECODES), los cuales contribuyen al fortalecimiento de la gobernabilidad y la participación, y promueven el desarrollo de alianzas bajo un enfoque de manejo participativo de las iniciativas de desarrollo sostenible. Estos son algunos de los elementos diferenciadores del parque y su gestión.

Por otro lado, al tener el convenio con los guías locales, estos pueden ofrecer sus servicios turísticos dentro del parque nacional y en su entorno, generando de así fuentes de ingresos que se inyectan a las comunidades. Posibilitando así socializar beneficios ecosistémicos producto de la conservación (SINAC, 2013) Estos encadenamientos, antes mencionados, marcan la identidad de Parque Nacional y su forma de relacionarse con las comunidades, lo que constituye una importante parte de la presente investigación.

**Figura 5.**

*Fotografía del Mirador Nacaome, Parque Nacional Barra Honda*



*Nota.* Elaboración Propia.

Un aspecto relevante del presente estudio es que busca determinar cuál es el grado de participación de las comunidades a través de los emprendimientos y proyectos turísticos, sumado a lo anteriormente mencionado determina, en gran medida, la forma en la que se relacionan el área protegida y las comunidades del entorno.

Finalmente, al determinar las relaciones existentes entre las comunidades y el Parque mediante los encadenamientos productivos, se puede determinar el papel que el Parque Nacional ha tenido en la generación de ingresos económicos y su contribución al desarrollo de las comunidades. Pero, además, se podrán identificar oportunidades de mejora para una propuesta que pueda generar avances positivos en la gestión del área protegida y en la situación de las comunidades.

La realización del presente Trabajo Final de Graduación busca encontrar y determinar los aspectos relevantes que han moldeado las relaciones actuales entre las comunidades y el área protegida y con ello llegar a conclusiones que permitan plantear recomendaciones y así contribuir con el proceso. Específicamente en el área de estudio se podrían maximizar los beneficios ecosistémicos mediante la diversificación de las actividades productivas en las comunidades de la zona de estudio, esto podría generar mayores beneficios comunales mediante el aprovechamiento de los recursos y oportunidades existentes.

Por medio del presente ejercicio de investigación, se busca contribuir con la organización de las actividades, mediante el aporte de recomendaciones para una eventual implementación o puesta en práctica de las iniciativas, potenciando así una mejora de la situación de las comunidades.

Se pretende cuantificar los ingresos que se generan con la actual forma de operación, producto de los encadenamientos productivos, y hacer una aproximación a los beneficios directos e indirectos obtenidos que se logran por parte de las comunidades y del Parque nacional. Pero,

además, se pretende, mediante procesos participativos, construir y proponer nuevas formas de operación que diversifiquen las opciones de trabajo y que puedan maximizar los beneficios obtenidos mediante la organización de ideas y determinación de estrategias que brinden opciones como el financiamiento de actividades, estrategias de mercadeo y diversificación de la oferta de experiencias y servicios ofrecidos en la zona de estudio.

Desde la óptica de la Maestría en Desarrollo Comunitario Sustentable de la Universidad Nacional, se pueden lograr importantes aportes, tanto en el área teórica, como en las recomendaciones prácticas que se puedan generar a través de un ejercicio como este, supervisado por especialistas en investigación y proyectos, teniendo de esta manera los insumos de un equipo multidisciplinario para enriquecer el proceso, lo cual sería una transferencia de conocimiento desde un planteamiento teórico a una realidad práctica.

### ***Pertinencia***

El desarrollo comunitario sustentable es un enfoque clave para fomentar el bienestar social, económico y ambiental en áreas vulnerables. En este contexto, la relación entre los parques nacionales y las comunidades circundantes juega un papel crucial. Este trabajo se centra en la relevancia de establecer alianzas estratégicas entre los parques nacionales y los emprendedores turísticos de las comunidades locales, resaltando cómo estas colaboraciones pueden potenciar el desarrollo sostenible.

La presente investigación busca evidenciar la necesidad de explorar las alianzas entre parques nacionales y emprendedores turísticos en las comunidades cercanas. Esta temática es especialmente relevante en el contexto actual, donde la sostenibilidad y el desarrollo comunitario se han convertido en prioridades a nivel global.

Es importante recordar que los objetivos de la maestría se enmarcan en las estrategias de desarrollo nacional, así como en la búsqueda de estrategias alternativas sustentables que

representan acciones planteadas por los acuerdos internacionales de desarrollo que sustentan los Objetivos de Desarrollo Sostenible, del cual Costa Rica es firmante y garante de cumplimiento.

Dentro de estos ODS podemos resaltar algunos como: fin de la pobreza, hambre cero, igualdad de género, trabajo decente y crecimiento económico y alianzas para lograr los objetivos.

Si bien es cierto que existen algunos estudios que han tratado la relación entre producción y ambiente, este tipo de ejercicio, desde la óptica de una maestría de Desarrollo Comunitario Sustentable, adquiere matices muy diferentes y relevantes al representar un respaldo académico y una evidencia de las acciones llevadas a cabo para el desarrollo comunal sustentable, pero también evidencia las lecciones aprendidas por los actores sociales que desarrollaron el proceso hasta lo que hoy es.

Un tema que es de gran relevancia es el hecho de que el presente estudio identifica cómo diferentes procesos empíricos basados en suposiciones y muchas veces desarrollados por prueba y error, llegaron a consolidar procesos relevantes en temas de desarrollo sustentable. Por eso su estudio, análisis y evidencia pueden representar importantes respaldos teóricos para futuras experiencias similares.

Es importante el hecho de que los saberes adquiridos por aquellos actores comunales que han luchado para crear su propia realidad constituyen una muy importante fuente de conocimiento, ya que un acervo de saberes que se han adquirido mediante la experiencia constituye un material de gran relevancia para aquellas personas o comunidades que deseen realizar proyectos de desarrollo similares o bien que cuenten con condiciones similares a la zona de estudio analizada.

El contar con un registro de lecciones aprendidas o bien de saberes adquiridos podría tener una gran importancia a nivel social, debido a que la proyección de saberes podría tener un efecto multiplicador de beneficios o bien un efecto replicador para nuevas experiencias,

generando de esta manera un impacto positivo mayor, mientras que por otro lado se podrían ahorrar recursos si se toman como referencia aquellas lecciones aprendidas que no fueron del todo positivas.

En un país como Costa Rica, en el cual se cuenta con muchas áreas protegidas, el análisis de experiencias positivas en las cuales las comunidades interactúan con la conservación y generan opciones de desarrollo sustentable, el análisis y registro de estas es de gran ayuda para poder capitalizar las oportunidades y transformar así a las áreas protegidas en motores de desarrollo comunal.

Una evidencia de lo anteriormente citado se encuentra en el estudio desarrollado Centro Internacional de Política Económica para el Desarrollo Sostenible de la Universidad Nacional (CINPE-UNA) sobre las áreas protegidas y su impacto económico en el año 2020, desarrollado en colaboración con el Sistema Nacional de Áreas de Conservación (SINAC). En este estudio estima la contribución de las áreas protegidas a la economía de Costa Rica que fue de aproximadamente ₡1.119.955.196.505 (\$1.900.634.361 dólares estadounidenses) para el año 2018 (Nuñez Zuñiga, 2020).

El estudio en cuestión, estima que el mayor ingreso de las ASP se generó por concepto de servicios turísticos, destacando entre estos: alojamientos, la venta de alimentos, el transporte y el entretenimiento (Nuñez Zuñiga, 2020). Dado que este tipo de servicios son, generalmente brindados en sitios cercanos a las áreas protegidas, estas oportunidades son muy importantes dinamizadores de las economías.

Finalmente, es importante mencionar que la conservación de los recursos naturales es un fenómeno que se encuentra moldeado por los procesos sociales, no es algo estático y como todo proceso social, la evolución y el cambio son una constante, por lo tanto, la búsqueda de soluciones sustentables prácticas para los problemas socioeconómicos de las comunidades es una necesidad

real y tangible. Por lo que el presente ejercicio académico no solo es congruente con lo planteado por la maestría en Desarrollo Comunitario Sustentable, sino que además es congruente con las necesidades de un país en vías de desarrollo como Costa Rica, que se ha posicionado a nivel internacional como un referente en temas de conservación y desarrollo sustentable y las implicaciones socio ambientales que esto conlleva.

### ***Originalidad***

El presente trabajo se distingue por su enfoque en el análisis de las alianzas entre el Parque Nacional Barra Honda y los emprendedores turísticos de las comunidades circundantes. Este estudio se enmarca en un contexto nacional y local que resalta su originalidad y relevancia para el desarrollo sustentable.

La investigación aborda la situación del turismo y la conservación en Costa Rica, un país reconocido por su compromiso con la sostenibilidad y la protección de sus recursos naturales. Sin embargo, se centra específicamente en el Parque Nacional Barra Honda y sus comunidades, permitiendo un análisis profundo de las particularidades y desafíos locales que a menudo son pasados por alto en estudios más amplios.

Este estudio examina cómo las alianzas entre el parque y los emprendedores no solo pueden influenciar a la economía local, sino que también podría promover la conservación ambiental y el patrimonio cultural. La investigación explora la interacción dinámica entre estos actores, un aspecto que ha sido poco explorado en investigaciones anteriores. A diferencia de otros estudios que abordan la relación entre parques y comunidades desde una perspectiva unidireccional, este trabajo se centra en la co-creación de valor. Se analiza cómo las partes interesadas pueden trabajar juntas para desarrollar iniciativas que beneficien tanto a la conservación como al desarrollo económico local.

La aproximación del estudio no se limita a identificar las relaciones existentes, sino que también ofrece un marco para la formación de futuras alianzas estratégicas. A través de la identificación de buenas prácticas y lecciones aprendidas y mediante un enfoque participativo que involucra a las comunidades en la recolección de datos y en la formulación de recomendaciones. Esto garantiza que las voces y experiencias locales sean integradas, ofreciendo una visión más completa y auténtica de las necesidades y expectativas de los emprendedores turísticos.

Los resultados de los estudios de casos tienen el potencial de influir en las políticas públicas relacionadas con el turismo y la conservación en Costa Rica, proporcionando evidencia empírica que respalde la importancia de las alianzas entre parques y comunidades para lograr un desarrollo sostenible.

En resumen, la originalidad de este estudio radica en su enfoque contextualizado, que busca no solo entender las dinámicas actuales entre el Parque Nacional Barra Honda y los emprendedores turísticos, sino también proponer estrategias innovadoras para el futuro. Este trabajo aspira a ser un recurso valioso para fomentar alianzas estratégicas que contribuyan al desarrollo sustentable y al bienestar de las comunidades locales.

### **Objetivos de la Investigación**

- Analizar las relaciones colaborativas del PNBH y su evolución histórica, identificando los actores clave, los acuerdos de alianzas público-privadas y su efecto en la economía de las comunidades de estudio entre 2010 y 2024.
- Describir los acontecimientos e hitos del proceso histórico de las actuales relaciones colaborativas del PNBH, así como los actores que han participado en este.
- Identificar los acuerdos y convenios generados a partir de las alianzas público-privadas existentes en las comunidades de estudio.

- Estimar la contribución económica anual producto de las relaciones colaborativas existentes entre los emprendimientos identificados y el parque nacional.

## Capítulo II: Marco teórico referencial

Con el afán de brindar un respaldo teórico al presente ejercicio académico, se busca mediante este apartado, aportar reseñas desde la perspectiva de diferentes autores que hayan realizado aportes previos a elementos abordados en el presente análisis. Las categorías abordadas responden a derivaciones de los objetivos planteados previamente en la propuesta.

### Estado Actual del Conocimiento

Este apartado consiste en la revisión de la literatura y los estudios previos relacionados con el tema de investigación propuesto, con el fin de identificar las teorías, conceptos, metodologías y hallazgos relevantes que han sido desarrollados hasta la fecha.

Tabla 1

*Investigaciones recientes relacionadas con el tema de estudio propuesto*

Año	País	Investigación	Principales hallazgos
<sup>h</sup> 2021	España	<i>Factores determinantes del turismo rural en espacios protegidos como impulso para el desarrollo rural en España</i>	El desarrollo del turismo rural tiene un impacto positivo en aspectos laborales y turísticos de las zonas rurales. Es necesario conseguir la integración de los espacios protegidos en el entorno rural, para que se produzca un reequilibrio del territorio y para que el turismo funcione como elemento de desarrollo y mejora social y territorial, sin descuidar la conservación de los recursos naturales.
<sup>f</sup> 2021	Ecuador	<i>Ecoturismo una estrategia de desarrollo sostenible para la comunidad "La Esperanza", un aporte a la conservación de la Reserva de Producción de</i>	El turismo es, entre otras, una estrategia para el desarrollo económico y social de la comunidad, además, permite la conservación de los recursos culturales y naturales del territorio como aporte a la conservación.

Año	País	Investigación	Principales hallazgos
		<i>Fauna Chimborazo, Ecuador</i>	La importancia de las áreas protegidas y su aporte a la gestión del conflicto sociedad y ambiente
<sup>c</sup> 2021	Ecuador	<i>Una visión crítica del turismo comunitario desde la Ecología Política. Turismo comunitario como alternativa de Desarrollo Sustentable. Caso Comunidad de Yunguilla, Ecuador</i>	se discute, desde la ecología política, la desigualdad socioeconómica y ecológica, que se suscita dentro de las comunidades indígenas y campesinas andinas a causa del sistema económico capitalista, y, cómo las luchas y reivindicaciones de estos grupos han permitido desplegar alternativas económicas locales
<sup>g</sup> 2022	España	<i>Turismo rural y desarrollo productivo</i>	La innovación en el turismo rural es un proceso complejo que involucra el intercambio de conocimientos y recursos entre muchos actores y la relación entre estos actores en el entorno empresarial El desarrollo de productividad del turismo en los ecosistemas rurales no es solo una estrategia para promover el desarrollo rural sostenible en los países en desarrollo, sino también una tendencia compleja
<sup>d</sup> 2022	Costa Rica	<i>Exportación de servicios turísticos: ¿un sector estratégico para enfrentar el cambio climático en Costa Rica?</i>	Los servicios ecosistémicos como el turismo son factores de gran importancia para la generación de resiliencia en las comunidades, sin embargo, estos deben ser adecuadamente gestionados para poder obtener los beneficios deseados sin el deterioro de los sistemas ambientales y sociales en donde se implementan
<sup>e</sup> 2023	Ecuador	<i>Políticas públicas ambientales y desarrollo turístico sostenible en las áreas protegidas de Ecuador</i>	La normativa ecuatoriana sobre conservación de áreas protegidas presenta notables puntos de colisión y falta de coherencia o coordinación con las políticas sectoriales de turismo. Esto es consecuencia de la falta de una visión estratégica y de planificación territorial como destinos turísticos sostenibles y la inexistencia de un marco de gestión, ordenación y planificación compartida y colaborativa entre los distintos agentes locales
<sup>b</sup> 2023	Costa Rica	<i>Factores del entorno empresarial que condicionan la actividad de las micro pymes femeninas de turismo rural en Costa Rica</i>	Los resultados de la investigación revelan diferentes aspectos que conducen a bajas o nulas ganancias en la actividad empresarial femenina. Los factores formales (barreras burocráticas

Año	País	Investigación	Principales hallazgos
<sup>a</sup> 2024	Panamá	<i>La sostenibilidad turística desde una perspectiva territorial; Estudios en Costa Rica, Panamá y la República Dominicana</i>	y bajos niveles de capital humano), combinados con la presencia o la ausencia de otros factores institucionales tanto formales como informales representan una condición crítica vinculada con la baja o nula generación de ganancias  Guía para el análisis de los destinos turísticos y las oportunidades y retos que enfrenta para su sostenibilidad.

Nota. Elaboración propia con base en (<sup>a</sup>Bonilla et ál., 2024; <sup>b</sup>Cruz et ál., 2023; <sup>c</sup>Hartley-Ballesteros y Suárez-Espinoza, 2021; <sup>d</sup>Hartley-Ballesteros, Suárez-Espinoza, 2020; <sup>e</sup>Mendoza-Montesdeoca, 2023; <sup>f</sup>Muñoz-Jacome et ál., 2021; <sup>g</sup>Paredes et ál., 2022; <sup>h</sup>Sánchez Sánchez, F., y Sánchez Sánchez, A. 2021).

### Referentes Teóricos

Por la importancia que tiene para el presente estudio, se debe hacer referencia al emprendedurismo como un elemento generador de justicia retributiva. Si bien es cierto que existen diferentes abordajes del término, para el presente trabajo debe entenderse como una idea o visión para desarrollar un proyecto y, como su nombre lo indica, emprender o iniciar esfuerzos para crear un proyecto o empresa. Esto implica aportar ideas nuevas o una manera distinta de abordar las cosas con el afán de lograr mejores resultados, pero además constituye una forma mediante la cual se pueden solventar tiempos difíciles, debido a las oportunidades económicas que esto podría representar (Ávila, 2021).

Es necesario, además, recalcar que dentro del emprendedurismo existen varios conceptos que deben ser abordados con la intención de clarificar los procesos. Así, por ejemplo, dentro de los métodos de emprendedurismo se deben comprender las ideas productivas o ideas de negocio, las cuales pueden interpretarse como aquel bien o servicio que se desea ofrecer a los clientes para

su satisfacción, y que, además, conlleva la oportunidad de generar un beneficio para quien o quienes lo implementan. Esta constituye la base para la generación de una pequeña empresa, si dicha idea se logra implementar y llevar a la realidad.

Para ello, se hace necesario incorporar ideas nuevas mediante un proceso de crecimiento y aprendizaje que genere cambios en los paradigmas tradicionales (Ávila, 2021).

Dado que los emprendimientos y pequeños proyectos son de índole muy específica, es necesaria la implementación de estrategias que, mediante la unión y la sinergia, puedan aportar mayores beneficios y brindar una mayor satisfacción mediante la diversificación de la oferta, los encadenamientos más allá de la idealización, son necesarios para el encadenamiento de los nuevos productos.

Desde un punto de vista práctico, un encadenamiento productivo constituye la interacción y la unión de varios empresarios o actores económicos que, mediante su alianza y cooperación, mejoran sus condiciones y producción, y pueden, de esta manera, obtener mayores y mejores beneficios que si trabajaran de forma disociada o individual (Rioseco, 2019).

En toda actividad productiva existen premisas a considerar para la mejora de los proyectos. Un proyecto no debería permanecer estático, debido a que las exigencias, tendencias y necesidades varían con el tiempo. Los procesos deben reforzarse e incluso reinventarse mediante dinámicas adaptativas que conduzcan a la innovación y a la diversificación.

Para efectos del presente ejercicio, se considerará la innovación como aquel proceso mediante el cual el aporte de nuevas ideas y el mejoramiento de los procesos crean nuevas y mejores condiciones para la producción, constituyendo un elemento clave para el crecimiento económico de los emprendedores (Schumpeter, 2018).

Uno de los aspectos más relevantes del ejercicio académico desarrollado en el presente trabajo es el análisis de la generación de oportunidades de empleo mediante los encadenamientos

e iniciativas productivas. Esto se debe a que la zona de influencia ha sido catalogada como un área de bajo índice de crecimiento, donde uno de los principales problemas que aqueja a las comunidades es la falta de empleo.

No obstante, cuando se aborda el concepto de empleo, existen múltiples consideraciones que van desde lo más abstracto hasta lo más filosófico, dependiendo de la fuente que se analice. Por ello, resulta importante definir un concepto que se adapte a la realidad y las necesidades de la zona de estudio. En este sentido, Gil (2020) plantea que el empleo es la generación de valor a partir del trabajo de una persona, el cual además contribuye a la generación de ingresos mediante la remuneración recibida por dicho trabajo.

Además de lo anterior, se debe considerar que existen oportunidades de empleo en las cuales una persona no ofrece sus servicios a un empleador, sino que, mediante sus ideas productivas y emprendimientos, puede convertirse en su propio empleador. Para una adecuada comprensión del proceso estudiado, es necesario considerar que existen realidades sociales particulares en la zona de estudio que han modelado el proceso tal como se observa en la actualidad. Uno de estos aspectos es el turismo, el cual ha tenido importantes aportes a la economía local y a los distintos procesos sociales en las realidades comunales de la zona de estudio.

Dado que los servicios turísticos han formado parte de las dinámicas económicas y sociales de la región, es necesario profundizar en este tema para su adecuado análisis, sabiendo que este fenómeno transforma la realidad por su dinámica. Así, por ejemplo, dado que existen diversas personas y pequeños negocios que ofrecen servicios turísticos y contribuyen a la generación de empleo en la región, es importante comprender que un producto turístico es la prestación de servicios de diferentes tipos que se ofrecen a los visitantes con el fin de satisfacer sus necesidades,

se compone de aspectos como los atractivos existentes y las facilidades ofrecidas por los prestatarios de servicios (Cuétara Sanchez et al., 2022)

El turismo en la región del Parque Nacional Barra Honda es de gran importancia para el proceso de conservación y para la generación de oportunidades económicas para los pobladores de las comunidades en la zona de influencia. Esto ha generado una importante diversificación en las actividades económicas tradicionales, que se basaban mayormente en la producción agropecuaria.

En la actualidad, existen diversas iniciativas productivas dedicadas a la recreación, la cual puede definirse como actividades recreativas desarrolladas en entornos naturales o turísticos (SINAC, 2013).

Es necesario destacar que en el modelo usado en la zona de estudio se ha variado en la concepción del tipo de turismo empleado, como también lo han hecho las tendencias mundiales. Se ha pasado de pensar en un turismo convencional hasta uno más especializado como el turismo ecológico, por ejemplo, que se basa en espacios naturales y observación de la naturaleza, hasta pensar en un turismo más de corte rural y cultural.

Este turismo especializado en valores naturales y culturales se ajusta más a la denominación de turismo alternativo, que es un concepto que se aparta de las definiciones del turismo tradicional, haciendo referencia a actividades al aire libre, el contacto con la naturaleza y las culturas. Se trata de un turismo más vivencial, que busca experiencias y aprendizajes mediante el contacto con las culturas y la naturaleza, así como experiencias más intensas, como las que brinda el turismo de aventura (Psicología y Turismo, 2020).

Si bien es cierto que el turismo es una actividad que contribuye de diferentes maneras al desarrollo rural, uno de los factores más importantes a considerar en la ruralidad es el factor

económico, en especial la economía rural. En esta búsqueda de mejora económica, las comunidades optan por diversas estrategias.

Para efectos prácticos, la economía rural puede definirse como aquella que se desarrolla en zonas rurales y que guarda una relación cercana con actividades agrícolas y pecuarias, contemplando además aspectos como la agroindustria y el uso del suelo (Méndez, 2019).

En el mejor de los casos, el desarrollo de la economía local ha de buscar el bienestar de sus habitantes y esto no se limita únicamente al área económica, existe una serie de consideraciones multidimensionales que deberían analizarse para determinar el grado de desarrollo de las comunidades, especialmente las rurales. Dado que en la actualidad se ha identificado la calidad ambiental como uno de los factores que influyen en el bienestar de las personas, podríamos suponer que las actividades económicas desarrolladas no deberían degradar el ambiente, tanto por una situación ética como por el bienestar de las personas, es por esto que los procesos sociales y productivos deberían de enmarcarse en métodos de desarrollo sustentables, que básicamente representa un modo de lograr abastecernos adecuadamente en el presente sin que esto comprometa la posibilidad de autoabastecerse de las generaciones futuras.

Lo anterior supone un uso sostenido y limitado de aquellos recursos usados para la producción, respetando su capacidad de carga y auto regeneración de los ecosistemas o lo que se pueden llamar actividades productivas amigables, que contribuyan con el desarrollo de la economía rural.

Ahora bien, mucho se ha hablado del desarrollo en este texto y de su importancia, en especial para las economías rurales, sin embargo, es necesario ahondar en dicho concepto para poder tener claridad en los planteamientos en torno al mismo. Por ejemplo, al consultar a la Real Academia Española sobre el concepto de desarrollo enfocado en la comunidad nos indica que es

básicamente progresar o crecer especialmente en los ámbitos económico, social o cultural (Real Academia Española [RAE], 2020).

Sin embargo, un concepto más adecuado para el presente TFG contempla el desarrollo como una evolución o adaptación, que tiende a la mejora de las personas, a la búsqueda del bienestar y muy en especial haciendo referencias al grupo, la comunidad o la colectividad y no al individuo específicamente (Guevara Herrero et al., 2023).

Desde esta perspectiva, se puede analizar el desarrollo como un modo de vida, la suma de aquellas relaciones que caracterizan a las comunidades y el relacionamiento de las personas entre sí y con el entorno. También, es importante resaltar, que más allá de las definiciones teóricas y generalistas, el desarrollo es una definición unida de las comunidades y de los individuos que las conforman, se podría decir que el desarrollo podría estar más enfocado en el buen vivir que en aquellas prácticas de consumo o tenencia que normalmente se asocian a este concepto.

Las economías de las comunidades de las zonas cercanas a las áreas protegidas tienen características muy particulares, estas cuentan con un orden restrictivo en el uso de los recursos naturales, pero también gozan de beneficios por los servicios ecosistémicos que reciben. Un modo de capitalizar esas oportunidades para las comunidades es la generación de acuerdos y convenios con las entidades públicas bajo la modalidad de Ganar-Ganar.

En este sentido, las alianzas público-privadas representan una gran oportunidad para la conservación y para la generación de opciones económicas viables para las comunidades. Las alianzas público-privadas pueden entenderse como aquellas relaciones entre representantes del sector privado y del sector público que plantean objetivos comunes y estrategias de trabajo para su consecución. Parten del hecho de que cada una de las partes, por sí sola, no podría conseguir lo propuesto, o bien le resultaría muy difícil hacerlo. Este tipo de alianzas se enfoca en esfuerzos y

beneficios comunes, y se sustenta en una relación de beneficio mutuo bajo una modalidad ganar-ganar (Ministerio de Educación Pública [MEP]; Fundación Aliarse [Aliarse], 2020).

Finalmente, se puede decir que en el presente estudio se busca la identificación de los modelos comunitarios que se han gestionado a través del tiempo y que han generado el actual modelo de desarrollo comunal, muchas veces autogestionario, y que han posibilitado la permanencia de las comunidades en el sitio. Desde esta perspectiva, es importante considerar a la comunidad como un grupo de pobladores que cohabitan en un lugar determinado, con costumbres y rasgos culturales similares, y que comparten necesidades y objetivos que brindan un sentido de colectividad y que promueven, o pueden promover, la solidaridad (Cuétara Sánchez et al., 2022).

En esta consideración de comunidad, es también importante reflexionar sobre aquellas ventajas o elementos que aportan valor o que podrían contribuir a la innovación y mejora a través del trabajo. En este sentido, el capital humano de las comunidades es crucial tanto para el análisis histórico como para el planteamiento de nuevas iniciativas.

El capital humano puede entenderse como un recurso de gran valor económico por su capacidad para generar trabajo o aportar a este mediante sus habilidades, ya sean físicas o profesionales, siendo un factor clave en la producción (Sevilla, 2020). El capital humano de las comunidades en la zona de estudio representa uno de los elementos a analizar por sus aportes históricos en el proceso, pero también por los cambios en la perspectiva que han aportado las nuevas generaciones con su visión renovada.

Estos cambios brindan un aporte a la innovación y a nuevas perspectivas, pero además marcan una tendencia en la evolución cultural. Estos cambios en la cultura deberían ser particularmente estudiados, ya que una cosa es la evolución natural de toda cultura o sociedad y

otra muy diferente es la transculturación, que representa un potencial riesgo para las comunidades y su idiosincrasia.

Una cultura puede entenderse como el conjunto de rasgos que caracterizan a un grupo determinado, incluyendo aspectos como las costumbres, tradiciones, creencias e idiomas. De acuerdo con la UNESCO, la cultura permite a las personas reflexionar sobre sí mismas y, de esta manera, construir nuevos significados sobre su propia realidad (Osorio Pérez, 2023).

Otro factor que debe tenerse presente es el hecho de que para llegar a lo que hoy es el proceso y modelo del Parque y su relación con las comunidades, han existido diferentes planteamientos e iniciativas, muchas de ellas exitosas y otras que no lo fueron. Sin embargo, tanto aquellas iniciativas que hoy perduran como las que no lo lograron por diferentes razones, constituyen muy importantes fuentes de conocimiento y experiencia ya que aportan lecciones aprendidas para el estudio y la mejora del proceso mismo.

Es importante además considerar que, en la búsqueda de nuevas estrategias de desarrollo, muchos de los planteamientos realizados se abocan al desarrollo de iniciativas sustentables y encadenamientos entre actores y proyectos del sector público y privado. Una de las formas en las cuales estas iniciativas y estrategias podrían llegar a impactar de manera muy profunda en las comunidades, podría ser mediante la economía circular, mediante la minimización de esfuerzos o técnicas como utilización de los recursos con los que se cuenta en las comunidades, se podría maximizar los recursos y minimizar los desperdicios e impactos producto del proceso de generación de servicios turísticos.

Además de la economía circular, existen estrategias que se podrían implementar en el proceso para mejorar su eficiencia. Si bien es cierto que ya se cuenta con algunos principios importantes, existen oportunidades de mejora que podrían incorporarse mediante el estudio y la implementación de la economía colaborativa.

Esta se fundamenta en principios de asociatividad y cooperación para la generación de beneficios grupales. Mediante estas relaciones de cooperación se logra una maximización de los recursos existentes y una generación más eficaz y eficiente (Digital Law & Business School ESERP [ESERP], 2020).

En todo el proceso tanto de construcción como de análisis histórico hay que tener presentes que uno de los pilares para llegar al sitio en el cual se encuentra el área de estudio, ha sido el desarrollo local, mismo que los pobladores han procurado a través del tiempo y los procesos y lo que ha posibilitado la adopción de nuevas estrategias e iniciativas en diferentes momentos históricos y que han dejado contribuciones.

### **Capítulo III: La Metodología**

#### **Ruta de Investigación**

En el presente apartado se determinan algunos aspectos generales de la investigación tales como: el tipo de investigación, el enfoque, la población, las categorías de análisis y los instrumentos utilizados para la recolección de los datos, así como el detalle de cada uno de ellos.

#### ***Tipo de Investigación y Enfoque***

En el estudio de caso escogido para realizar el presente TFG, existen ciertas particularidades que definen algunas rutas a seguir. Al estar el investigador inmerso en la dinámica y el desarrollo de las actividades económicas investigadas, se adoptará una perspectiva epistemológica constructivista, mediante la cual el fenómeno se abordará de forma integral.

Desde este enfoque, la información se obtendrá a partir de fuentes primarias y secundarias, permitiendo la construcción progresiva de conocimiento y la generación de conclusiones sin la necesidad de formular hipótesis previamente. Esto se encuentra en coherencia

con los enfoques cualitativos de carácter inductivo, donde la comprensión del fenómeno emerge a partir del análisis de los datos y no de supuestos establecidos a priori (Usman et al., 2025).

Este planteamiento se hace para evitar el condicionamiento previo del investigador o bien el direccionamiento, ya que, al estar inmerso en el proceso, la visión del mismo podría verse “contaminada”. Además, se tiene la idea de comprender e interpretar el proceso de acuerdo con lo establecido en el constructivismo.

Adicionalmente, dado que la investigación se centra en cuestiones de tipo social, se considera que el enfoque cualitativo con una estrategia epistemológica constructivista se ajusta más a la realidad y necesidades. Por otro lado, con este enfoque el investigador debe mantener un papel participativo y crítico a lo largo del proceso, lo que no solo podría posibilitar un proceso que llegue a conclusiones más profundas, sino que también para efectos del ejercicio académico el conocimiento obtenido de la investigación se considera más enriquecedor.

La investigación de tipo cualitativo pretende obtener información real, profunda e interpretable. Es decir, se basa en información proveniente de fuentes primarias, que son actores del proceso o que tienen algún grado de interés en el mismo.

El análisis del proceso desde la perspectiva de los actores, sus experiencias y expectativas constituye el principal insumo para comprender el proceso y otorgarle fundamento y validez. Por lo tanto, el investigador debe ser muy cuidadoso en cada etapa (Espinoza Freire, 2020).

Por lo expresado anteriormente el investigador tiene un papel crucial en el enfoque cualitativo, pues es quien recolecta y analiza la información. Por ende, se debe tener claro que el conocimiento previo que tenga del proceso es meramente preliminar y está sujeto a cambios al obtener los nuevos datos. En este sentido la investigación es vista como un proceso transformador del conocimiento, que trasciende lo conocido o imaginado por el investigador, lo cual sería

básicamente el generar conocimiento a través de la conformación de una comunidad de aprendizaje.

### ***Población y Muestra***

La población de estudio elegida para el presente estudio, serán los emprendimientos con vocación turística, presentes en las comunidades de Barra Honda, El flor y Santa Ana. En especial aquellos que mantengan algún tipo de relación de colaboración con el PNBH. Se identifican siete iniciativas o emprendedurismo turísticos que se desarrollan en la zona de estudio, los mismos cuentan con distintas líneas de trabajo y diferentes tiempos de operación, aglutinando diversos servicios y nichos de mercado, siempre dirigidos a la atención turística, además se tomarán en cuenta las organizaciones comunales tales como Asociaciones de Desarrollo Integral y ASADAS, que representan las fuerzas vivas de las comunidades.

Es importante señalar que la investigación emplea un muestreo no probabilístico de tipo intencional, orientado a la selección de actores clave vinculados con las relaciones colaborativas del Parque Nacional Barra Honda y las comunidades de estudio. En coherencia con el enfoque cualitativo, la selección no responde a criterios de representatividad estadística, sino a la pertinencia y relevancia de los actores y a la profundidad de la información obtenida. La muestra incluyó la totalidad de los funcionarios del Parque Nacional Barra Honda, la totalidad de los guías pertenecientes a la asociación (Asociación de guías Ecologistas del Parque Nacional Barra Honda) , miembros de las Asociaciones de Desarrollo Integral de las comunidades de Barra Honda, Santa Ana y El Flor, así como personas emprendedoras vinculadas a las actividades turísticas y productivas relacionadas con el parque.

Debido a que, en las comunidades de la zona de estudio, los emprendimientos pueden identificarse, no se definirá muestra, sino que se trabajará con el 100% de los emprendimientos activos.

### ***Técnicas de Recolección y Análisis de Datos***

Las técnicas que derivan de una metodología cualitativa son diversas y van a estar en función de los objetivos. En este caso en particular, se han elegido tres técnicas básicas a utilizar: análisis documental y bibliográfico, entrevistas a profundidad y talleres participativos. Dentro de las técnicas o herramientas a utilizar en esta etapa están:

Dentro de las técnicas o herramientas a utilizar en esta etapa están:

#### **1. Entrevistas en profundidad.**

Por su naturaleza, esta técnica se ajusta muy bien a investigaciones cualitativas. En este proceso no solo es importante la entrevista o la interacción entre el entrevistador y el entrevistado, sino que existen otros elementos de interés que complementan y enriquecen el proceso.

En esta interacción no solo se establece una relación e intercambio de información entre los participantes, sino que la observación directa también brinda información relevante para el proceso de investigación, al utilizar un enfoque sociológico que resulta más dinámico, flexible y enriquecedor (Martínez López, 2023, pp. 739–749).

La entrevista a aplicar se desarrollará mediante preguntas tanto abiertas como cerradas, que buscarán generar información relativa a aspectos de las áreas social, económica y ambiental de las comunidades. Esta entrevista será aplicada a diferentes actores de las comunidades. Los criterios de selección de las personas participantes serán los siguientes:

– representantes de organizaciones de base comunal que conformen las fuerzas vivas de las comunidades como las ASADAS y las Asociaciones de Desarrollo Integral de las tres comunidades.

– líderes comunales, ya sea que se encuentren integrados o no a las organizaciones comunales (personas identificadas por los mismos participantes del proceso).

– funcionarios del SINAC, destacados en el PNBH o que hayan tenido una relación en algún momento de la historia con la administración o con el proceso de desarrollo del turismo del área de estudio.

– funcionarios de la Fundación Para el Equilibrio Entre el Desarrollo y La Conservación (FUNDECODES), que hayan trabajado con la articulación y promoción del turismo en el área de estudio.

## **2. Talleres participativos.**

Espacio de participación grupal con un ambiente controlado y planificado previamente, en el cual se busca el compartir y sistematizar información, de personas que han sido invitadas a participar en la actividad en pro del desarrollo de un proceso para el bienestar común. Es un proceso reflexivo y propositivo, dirigido por un facilitador y dirige las actividades a realizar con el fin de obtener información en temas específicos. Se debe proponer una participación voluntaria, propositiva y activa.

La planificación del taller incluye la selección del público meta, que, para efectos del presente estudio, se extenderá a los representantes de 4 iniciativas turísticas directamente vinculadas con la atención de nacionales y extranjeros, 3 miembros de ADI de las comunidades, 2 funcionarios del SINAC y un funcionario de FUNDECODES.

La actividad pretende conocer los pormenores del proceso de turismo en el área de estudio, el grado de participación de cada uno de los géneros, las carencias del proceso, potencialidades futuras, articulaciones posibles y encadenamientos con el Parque Nacional. en síntesis, se pretende una descripción del proceso mediante la socialización de experiencias vivenciales de los actores locales, así como la consideración de la opinión o percepción de estos sobre el proceso y sus expectativas.

Se pretende participar en las encuestas y los talleres al cien por ciento de los actores clave, representados por los proyectos o iniciativas turísticas, así como al cien por ciento de las ADI y asadas de las tres comunidades que conforman la zona de estudio. Además, se pretende involucrar al SINAC, representado por los funcionarios destacados actualmente en el Parque Nacional Barra Honda y algunos que formaron parte del equipo de trabajo en momentos del proceso de conformación del programa de turismo y sus iniciativas, además de FUNDECODES como actor importante en la organización y ordenamiento del proceso desde una perspectiva administrativa.

En total se estima que el grupo de estudio o actores clave, estaría representado por 12 organizaciones, entre las cuales destacan las ADIS y emprendedores turísticos de las tres comunidades, SINAC y FUNDECODES. Esta selección se hace por ser los grupos que están directamente relacionados con la actividad turística y/o el desarrollo comunitario, de esta manera, se pretende tomar en cuenta al 100% de los actores clave para efectos de encuestas.

En cuanto a la participación en los talleres, por el tamaño del universo de estudio (si consideramos a cada individuo involucrado en el proceso incluidas las ADI) este sería un grupo inmanejable para efectos de un taller, por tal motivo se solicitará que se nombre a un representante de cada organización, para que estos participen en nombre de su representada en los talleres.

**Figura 6.**

*Taller participativo de actores locales del Parque nacional Barra Honda y las comunidades*



*Nota.* Elaboración Propia.

Para la recolección de información se emplearon entrevistas en profundidad, talleres participativos, encuestas con enfoque cualitativo y visitas de campo, lo que permitió obtener información desde distintas perspectivas y niveles de análisis. Las entrevistas en profundidad se dirigieron a actores clave con conocimiento directo del proceso, mientras que los talleres participativos facilitaron la construcción colectiva de información. Por su parte, las encuestas permitieron obtener datos de carácter descriptivo que complementan el análisis cualitativo, y las visitas de campo posibilitaron la observación directa de las dinámicas territoriales.

La información recolectada fue organizada y sistematizada mediante un proceso de categorización temática, lo que permitió identificar patrones, relaciones y hallazgos relevantes en función de los objetivos de la investigación. Asimismo, se aplicó un proceso de triangulación de la información, contrastando los resultados obtenidos a través de las diferentes técnicas empleadas (entrevistas, talleres, encuestas y observación en campo), con el fin de fortalecer la validez y consistencia de los hallazgos.

## Matriz de Consistencia Metodológica

**Tabla 2**

*Matriz de consistencia metodológica*

<b>Objetivos de la investigación</b>	<b>Categoría de análisis</b>	<b>Técnicas de recolección de información</b>	<b>Productos esperados</b>
Examinar el proceso histórico de las actuales relaciones colaborativas del PNBH y actores que han participado en él, mediante el estudio y exploración de acontecimientos e hitos del proceso.	Entender el proceso de conformación de la dinámica actual de trabajo del parque nacional y sus comunidades.	Se emplearán fuentes primarias (actores del proceso) y fuentes secundarias como documentos y publicaciones.	Proceso histórico documentado, con los principales hitos históricos.
Identificar las alianzas público-privadas existentes en las comunidades de estudio mediante la ubicación y consulta a actores comunitarios clave e identificación de acuerdos y convenios existentes.	Determinar cuáles son las alianzas público-privadas, que han moldeado la dinámica de trabajo de las comunidades y el parque, así como algunas contribuciones socioambientales,	Se realizarán visitas de campo y entrevistas personales a las personas emprendedoras que tengan sus iniciativas turísticas en las comunidades de la zona de estudio.	Descripción de las alianzas publico privadas que moldean le dinámica social y económica producto de la operación turística en el parque y las comunidades seleccionadas.

<b>Objetivos de la investigación</b>	<b>Categoría de análisis</b>	<b>Técnicas de recolección de información</b>	<b>Productos esperados</b>
Estimar la contribución económica anual producto de las relaciones colaborativas existentes entre los emprendimientos identificados y el parque nacional.	Realizar una estimación de la contribución económica que se obtiene, de la operación de proyectos que trabajan en alianza con el Parque Nacional Barra Honda.	Por medio de talleres participativos se consultará a los principales emprendimientos, a la fundación, a la Asociación de guías y las bases de datos del PNBH y se hará una estimación de ingresos anuales producto de las alianzas colaborativas para poder determinar un aproximado de ingresos.	Una base de datos con la estimación anual de los ingresos de los emprendimientos que trabajan en alianzas estratégicas con el PNBH, en la venta de bienes y servicios turísticos.

Nota. Elaboración propia.

#### **Capítulo IV: Análisis e Interpretación de los Datos y Explicación de los Resultados**

El presente capítulo expone el análisis e interpretación de los datos obtenidos durante el proceso de investigación, en coherencia con los objetivos planteados y la metodología definida. La presentación de los resultados se organiza en función de los objetivos específicos, integrando la información recolectada mediante entrevistas en profundidad, talleres participativos, encuestas y observación en campo.

Asimismo, se realiza un análisis articulado de la información, permitiendo identificar patrones, relaciones y hallazgos relevantes sobre las dinámicas de colaboración entre el Parque Nacional Barra Honda y las comunidades de estudio.

## **Desarrollo del Objetivo Específico I**

### ***Introducción al Análisis de Hitos Históricos***

El Objetivo Específico I se aboca en la identificación de los principales hitos históricos que han marcado la relación entre el Parque Nacional Barra Honda (PNBH) y las comunidades de Barra Honda, Santa Ana y El Flor.

El análisis presentado en este apartado se fundamenta en la revisión de fuentes documentales oficiales, así como en la información obtenida mediante entrevistas en profundidad realizadas a actores clave vinculados con el proceso histórico del Parque Nacional Barra Honda y su relación con las comunidades de estudio. Esta combinación de fuentes permitió contrastar información y enriquecer la comprensión de los hitos históricos identificados.

Este análisis busca rescatar algunos acontecimientos que se desarrollaron fuera del período delimitado (2010–2024), pero, por su relevancia histórica y por su relación con los acontecimientos actuales, se incluyen como parte del análisis. En la metodología se combinan fuentes documentales oficiales con entrevistas personales realizadas a actores clave, mismos que son incorporados y citados en el texto como comunicación personal, haciendo alusión a las fuentes primarias de información consultadas a lo largo de la investigación.

### ***Cronología de los hitos***

Con base en las entrevistas realizadas a profundidad, se han podido identificar los principales hitos históricos del proceso, además se ha complementado esta información obtenida de las entrevistas con algunas preguntas aplicadas en la encuesta que buscar confrontar la información para corroborarla o complementarla.

Al analizar los hitos históricos del parque Nacional Barra Honda y su relación con las comunidades en la zona de estudio, muy posiblemente uno de los acontecimientos más relevantes

es su relación con la Asociación de Guías Ecologistas del Parque Nacional Barra Honda. Esto debido a que esta organización de carácter comunal y local ha cumplido un papel de gran relevancia y podríamos decir que protagónico en el desarrollo de las relaciones y trabajo conjunto de las comunidades y el parque. Esto a su vez supone una importante estrategia que ha generado y socializado beneficios ecosistémicos que se inyectan a las comunidades producto del trabajo conjunto y las estrategias de gestión participativa generadas a lo largo de la historia.

Propiamente, este acontecimiento tiene sus inicios en el año 2003, momento en que se firma el primer convenio de cooperación entre la Asociación de Guías Ecologistas del Parque Nacional Barra Honda y el SINAC. Este acuerdo es uno de los más antiguos en su tipo y tiene la gran importancia de haber formalizado la participación comunitaria como parte integral de la gestión del Parque Nacional Barra Honda bajo un modelo participativo.

Como se mencionó anteriormente en este trabajo, aunque este acontecimiento se encuentra fuera del periodo de estudio planteado, su relevancia e importancia para la actual gestión del parque es trascendental. En la actualidad, incluso, posibilita la generación de empleos directos e indirectos mediante la operación turística organizada (Y. Baltodano Díaz, comunicación personal, 2025).

La figura de convenio de cooperación permitió a los guías locales miembros de la asociación (habitantes de las comunidades de la zona de influencia) atender y brindar servicio a los turistas que visitan al Parque Nacional Barra Honda generando de esta manera ingresos económicos y formalizando la actividad estableciendo además un marco regulatorio en el cual se establecieron los deberes y derechos de las partes.

Para lograr una adecuada operación, se requirió la capacitación de los guías, la formalización de la actividad, la obtención de credenciales del ICT y la generación de capacidades instaladas, ya que los guías no contaban con estos requisitos.

En este aspecto, según la información aportada por el funcionario Minor Díaz Orías, la administración del parque en ese momento debió apoyar al grupo de guías, dado que no contaban con la formación ni el conocimiento necesarios para solventar estas necesidades (M. Díaz Orías, comunicación personal, 2025).

Dentro de las actividades que se llevaron a cabo destacaron: coordinación con el Instituto Nacional de Aprendizaje (INA), coordinación con el ICT, socialización de la información que se tenía en las bases de datos de investigación del Parque Nacional Barra Honda con los guías para ser usada como información turística y apoyo por parte de la dirección del Área de Conservación Tempisque para generar los convenios y acuerdos formales para la operación de la actividad.

Uno de los aspectos a considerar en este convenio fue que los integrantes de la asociación debían ser pobladores locales, para garantizar que los beneficios generados impactaran de manera positiva a las comunidades de la zona de influencia. En este caso, los guías que conformaron la asociación pertenecían a las comunidades de El Flor, Santa Ana y Barra Honda.

Otro acontecimiento de gran importancia se da en el año 2008. En este momento, el PNBH inició trabajos conjuntos, mediante un convenio de cooperación con la organización internacional Projects Abroad.

Según Oscar Rosales Matarrita, guía local y exfuncionario de la organización, esta alianza diversificó las investigaciones científicas, enfatizando estudios en especies como lapas, murciélagos y mariposas. Además, generó contrataciones permanentes y esporádicas en las comunidades, incrementó la estadía de visitantes y voluntarios y promovió obras comunales como biojardineras escolares y la construcción de un aula en Mata Redonda (O. Rosales Matarrita, comunicación personal, 2025).

Al contar con una mayor cantidad de personal que aportaba el convenio con Projects, se logra diversificar la gestión del parque, aumentar sus alcances en los diferentes programas e

incluso posibilitar intercambios culturales en los cuales algunos proyectos comunales eran utilizados para enseñar a los voluntarios extranjeros sobre las costumbres y tradiciones guanacastecas. De esta forma el parque nacional barra honda logra abordar aspectos culturales que anteriormente no eran tomados en cuenta y con esto se genera un mayor acercamiento a las comunidades y se incrementan los beneficios para estas.

También producto de este trabajo conjunto en el período 2009–2011, el monitoreo de la gestión del Parque Nacional Barra Honda obtiene una mejor calificación llegando a una ponderación aceptable, aunque todavía existían debilidades o aspectos a mejorar en la relación con las comunidades (SINAC, 2013). Esta situación condujo a replantear la estrategia de gestión.

Otros aspectos que pudieron ser abordados gracias al convenio con Projects, fueron programas como educación ambiental, para esto se tomaron los datos que generaban las investigaciones y se transformaron o adecuaron los mismos para ser usados como insumos en la educación biológica de los niños de las escuelas de las comunidades de la zona de influencia. Esta información científica actualizada de los ecosistemas que los niños conocían en su día a día, resultó de gran relevancia para analizar la naturaleza local desde una perspectiva diferente e innovadora para los participantes de los programas.

También la fundación Projects a través de su programa de voluntariado internacional logra generar recursos que invierte en el parque nacional para mejorar sus diferentes programas, posibilitando así una mejora en la infraestructura que además impacta de manera positiva en la seguridad de los usuarios internos y externos, permite una mayor capacidad de alojamiento de voluntarios e investigadores y genera una mejora en el aspecto visual de las instalaciones del parque.

Un aspecto que debe ser destacado en el presente estudio, por su importancia, es la elaboración e implementación del Plan General de Manejo (2014–2024). Este incorporó, por

primera vez, un Programa de Gestión Comunitaria, que buscaba establecer alianzas con actores locales y promover actividades participativas y sustentables, como el turismo sostenible (SINAC, 2013).

Este cambio representó la transición hacia un modelo de gobernanza participativa con un enfoque de gestión ecosistémico, que concibe a las comunidades como un elemento más dentro del manejo, promoviendo una visión más inclusiva de la gestión.

Para la elaboración del plan de manejo se realizaron estudios de gran importancia como diagnóstico de las comunidades, estudio FODA, evaluaciones ecológicas rápidas y diagnósticos de la gestión del Parque Nacional Barra Honda. Esto logró determinar muchas oportunidades de mejora, pero además se logra obtener líneas básicas de la gestión del parque para poder hacer planteamientos en términos de gestión.

Posiblemente el ámbito más relevante que se trabajó en la elaboración del plan de manejo fue la participación de las comunidades de la zona de influencia del parque nacional, al ser una metodología participativa en las diferentes reuniones a lo largo del proceso se pueden identificar aspectos relevantes de las comunidades como necesidades socioeconómicas y carencias típicas de las zonas rurales de economía modesta.

Este análisis permite al parque Nacional Barra Honda hacer un planteamiento en su modelo de gestión más abocado al trabajo con las comunidades y el fortalecimiento de los vínculos entre organizaciones públicas y privadas. Situación que a lo largo va a generar distintas iniciativas participativas que han llevado al PNBH a tener un modelo de gestión fortalecido con alianzas y concebido desde iniciativas participativas que buscan generar una justicia retributiva para las comunidades que han visto restringido el uso de los recursos naturales por la creación del Parque Nacional Barra Honda y sus regulaciones en pro de la conservación.

Una vez que se finaliza con la elaboración del plan de manejo y la oficialización del mismo, esta herramienta técnico-científica marca una importante diferencia en las acciones que desarrolla el parque nacional barra honda debido a que se establece un marco regulatorio específico para el parque, pero además se crean los planes estratégicos para pulir llevar a cabo acciones concretas y específicas ajustadas a la realidad socioeconómica, ambiental y cultural del parque y sus comunidades. Esto es básicamente una hoja de ruta que marca el camino estratégico para el logro de los objetivos desde una perspectiva más inclusiva y sensible a las necesidades sociales que se ha evidenciaron a lo largo del proceso de elaboración del pan.

Contar con una herramienta como el plan de manejo hace que el parque nacional barra honda no solo tenga la posibilidad de conservar los recursos naturaleza, también establece la estrategia para hacerlo y por primera vez, gracias a un diagnóstico participativo con aquellos actores locales estratégicos que viven día a día la realidad, lo que posibilita tener una visión muy aterrizada de las cosas.

Una vez que se cuenta con el plan de manejo formalizado en el año 2014, la Fundación Para el Equilibrio entre Conservación y Desarrollo (FUNDECODES) se consolidó como socio estratégico. Esta fundación fue creada para dar apoyo al Área de Conservación Tempisque y sus iniciativas de conservación y desarrollo sostenible tanto dentro como fuera de las áreas silvestres protegidas. Por medio de diferentes iniciativas como el turismo, voluntariado y consultorías, esta organización logra generar ingresos económicos que luego son invertidos estratégicamente en las áreas protegidas y su zona de influencia en proyectos estratégicos que apoyan la adecuada gestión de las áreas protegidas.

En este momento, FUNDECODES tomó un papel protagónico que marca un momento de gran importancia para el parque y sus comunidades, mediante acompañamiento logístico y financiero. Su participación incluyó proyectos de educación ambiental, monitoreo del agua y

eventos comunitarios, como el Encuentro Ambiental 2023, realizado junto con guías ecologistas, brigadistas y la UNED (Pereira Durán, 2023).

Estos eventos fortalecen las relaciones con las comunidades y constituyen una importante inversión social que genera aliados en la conservación.

La construcción del mirador Nacaome: en el año 2017 se inicia la construcción de un mirador en el Parque Nacional Barra Honda. Ante el planteamiento del parque a la fundación FUNDEBAMBÚ, esta decide cooperar con el parque nacional en un proyecto innovador, la construcción de un mirador construido con bambú, esta fundación dona el diseño y el material para la construcción de dicho mirador y FUNDECODES, se encarga de financiar parte de los materiales y parte del trabajo de construcción. Por su parte el SINAC aporta mano de obra por medio de sus funcionarios, transporte, combustibles y los trámites y permisos correspondientes.

Como parte del proyecto el arquitecto Jesús Fernández (1948-2025), dona el diseño constructivo de la estructura y entrena al personal y a los constructores en las técnicas de construcción del bambú, además dirige la obra e instruye a los participantes y las diferentes técnicas de curado, construcción y mantenimiento del bambú. Con esto no solamente ayuda en la construcción, sino que genera capacidades instaladas en el personal en un tema que anteriormente no se conocía.

De esta manera se construye el mirador Nacaome que constituye uno de los atractivos más importantes del parque y contribuye con la diversificación de la oferta turística. Es importante mencionar que, en la zona, la construcción en bambú no es común, razón por la cual muchas personas vienen a conocer la obra e incluso se hace una inauguración contando con la presencia del ministro de ese momento, señor Carlos Manuel Rodríguez y las autoridades del SINAC. Este acontecimiento cuenta con cobertura periodística lo que hace que el parque cuente con gran visibilidad a nivel nacional y esto se traduzca en una mayor visitación.

En el año 2020 indudablemente se da un cambio a nivel global, como nunca antes la sociedad había conocido, pese a que todos los modelos económicos colapsaron o estuvieron muy cerca del colapso, la pandemia del covid-19 representó uno de los retos más grandes de todas las generaciones existentes debido a que se puso a prueba la creatividad para salir adelante de las dificultades que representaba un estancamiento de las economías globales y un riesgo a la salud pública como sin precedentes.

La pandemia del Covid-19 marca en el año 2020 el fin de la operación de la empresa Projects Abroad en el Parque Nacional Barra Honda y por consiguiente el fin de la alianza que había permanecido desde el año 2008 y que había contribuido con la mejora en el modelo de la gestión. Por otro lado, se da el colapso del turismo tanto nacional como internacional por el cierre de las fronteras y por las medidas impuestas por el ministerio de salud que solicitaban a la población permanecer en sus hogares.

Ante esta situación, los guías deben retirarse del parque y permanecer en sus hogares, las actividades del parque son clausuradas y se da un estancamiento de la dinámica normal del sistema empleado hasta ese momento.

Es importante destacar que las grandes crisis pueden generar grandes oportunidades, si se saben capitalizar adecuadamente, por lo que desde el Parque Nacional Barra Honda surge la idea de cambiar la organización y el modelo de trabajo para poder solventar las necesidades, los problemas y retos que planteaba la pandemia del Covid-19 en las economías locales.

Para lograr un cambio significativo en el modelo, desde la administración del parque se concibe un plan para poder reorganizar el trabajo con las comunidades y poder transformar al Parque Nacional Barra Honda en un motor de desarrollo participativo, con una visión inclusiva que pudiera brindar oportunidades a los actores locales para poder solventar la situación tan apremiante que planteaba la pandemia.

Es de esta manera como el Parque Nacional Barra Honda comienza a identificar las principales necesidades de las comunidades más cercanas, se hacen mapeo de actores, inventario de necesidades, inventarios de capacidades y actividades actuales y potenciales que pudieran ser empleadas como experiencias turísticas para generar ingresos a las comunidades. Además, se organizan a aquellos actores y proyectos interesados en participar en la iniciativa y se plantea un modelo de consumo local para poder generar ingresos que impactarán directamente a las comunidades y sus productores.

Para esta iniciativa se organizan reuniones, se hacen planteamientos a través de lluvias de ideas sobre aquellas iniciativas que podían ser potencialmente importantes para utilizarlas como experiencias turísticas. Por medio del inventario de las fortalezas, se logra identificar que existen varias iniciativas con potencial para el turismo como sitio de hospedaje, alimentación, visitas a lugares con belleza escénica, experiencias culturales y gastronómicas propias de Guanacaste y con un componente ancestral como elemento diferenciador.

Al generar los insumos y las ideas por parte de los emprendedores, se organizan los participantes y se establecen tiempos para la implementación de cada uno de los potenciales proyectos turísticos a utilizar.

Gracias a la organización se logran crear diferentes paquetes para la operación turística que incluían experiencias variadas y la posibilidad de desarrollar actividades de medio día un día e incluso dos días, generando así un cambio en la concepción de atractivo turístico hacia un destino turístico, que brinda la posibilidad de una visita rica en experiencias, maximizando los recursos tanto del visitante como de los emprendedores turísticos y aumentando las ganancias en época de crisis.

Es importante destacar que la modalidad empleada para la operación del turismo se da bajo el principio de baja densidad y alta calidad, dando énfasis en el turismo de bienestar,

tratando de minimizar los riesgos de contagio, maximizando la experiencia y generando relaciones ganar-ganar enfocadas tanto en el turismo nacional como extranjero.

En el año 2021 una vez que se posiciona el modelo de atención turística, se plantea la posibilidad de crear un tour operador local, enfocado en el desarrollo y operación de turismo rural y comunitario que no solamente promocionara y operara los atractivos del parque nacional, sino que también posicionara a las comunidades y su identidad como experiencias turísticas de alto valor bajo la modalidad de Etnoturismo, de tal forma que se pudieran reforzar las características étnico-ancestrales de las comunidades pero que al mismo tiempo se generaran ingresos económicos producto del turismo.

Esta visión nunca pretendió cambiar las actividades productivas de las comunidades, simplemente se abocó en la generación de ingresos complementarios a éstas. De esta manera se creó Nama Tours que es un turoperador local que promociona y opera tanto los atractivos del Parque Nacional Barra Honda como aquellos que se encuentran en las comunidades de la zona de influencia. Esta iniciativa empodera a los emprendedores dándoles oportunidades para el crecimiento económico por medio de iniciativas económicas sustentables.

En las entrevistas uno de los aspectos que más destacó, principalmente al entrevistar a los funcionarios y a los guías fue la creación del fondo de financiamiento a emprendedores. Cuando se realizaron los diagnósticos de necesidades y vulnerabilidades en el año 2020, uno de los aspectos que más llamó la atención fue el hecho de que casi el 100% de las emprendedoras y emprendedores potenciales trabajaban en la informalidad, por lo que estaban invisibilizados para la economía formal, de igual manera por su condición no eran sujetos de crédito para la banca o para organismos de crédito formales.

Ante esta situación se decide crear un fondo de financiamiento a emprendedores con FUNDECODES, este consistió en destinar 2 USD o su equivalente en colones a una cuenta de la

fundación, por cada turista atendido, para crear un fondo destinado a financiar proyectos turísticos y otras necesidades de los emprendedores. Esta iniciativa es cómo un “traje a la medida”, es decir los mismos emprendedores contribuyen con la generación de los recursos que luego van a financiar sus propios proyectos o necesidades, a diferencia de un banco, este financiamiento no requiere de gastos administrativos, tiene una tasa de interés preferencial que no se encontrarían en ninguna entidad crediticia y se ajusta a las necesidades de tiempo y forma que requieran los emprendedores.

De esta manera se han llegado a financiar proyectos como la compra de un vehículo para la asociación de guías, la instalación del internet en el parque nacional y sus visitantes, infraestructura turística en algunos emprendimientos, arreglos de infraestructura e incluso inversión en salud. En total se han dado financiamientos por un equivalente de 10 millones de colones, lo que ha fortalecido las capacidades de los emprendedores.

Este proyecto constituye uno de los puntos más importantes que han hecho la diferencia en los emprendedores, debido a que han logrado solventar una necesidad que los aquejaba durante muchos años y que se hizo evidente en los diagnósticos que se realizaron en el periodo de pandemia 2020.

Tanto en las entrevistas como en el estudio documental, otro de los momentos relevantes fue la construcción de infraestructura innovadora en senderos. En el año 2020, la Asociación Costa Rica por Siempre (ACRxS) destinó ₡67 millones para la construcción de un sendero elevado de 200 metros con cuatro bahías de descanso, como parte del Segundo Canje de Deuda por Naturaleza (Costa Rica por Siempre, 2020).

Esta inversión buscó diversificar la oferta turística y contribuir con la reactivación económica postpandemia, beneficiando a guías locales y microempresas de transporte, hospedaje y alimentación.

Este proyecto tuvo la particularidad de ejecutarse justamente en el año 2020, aunque esta propuesta tenía alrededor de 6 años de estar en trámite, una vez creados los pasos elevados se dio una importante mejora en la seguridad del visitante, mejora en la calidad de la experiencia y una importante disminución del impacto ambiental producto de la aeronavegabilidad. Al igual que en el caso de la inauguración del mirador en el 2017, este proyecto contó con la visita de las autoridades del SINAC y fue cubierto por periodistas que dieron gran relevancia al acontecimiento generando expectativa en el turismo nacional.

Estos hallazgos permiten evidenciar que las relaciones entre el Parque Nacional Barra Honda y las comunidades no han sido estáticas, sino que han evolucionado en función de factores institucionales, sociales y económicos, configurando dinámicas de colaboración con distintos niveles de participación e incidencia a lo largo del tiempo.

### ***Discusión Preliminar***

El análisis de los hitos permite identificar la evolución en la gestión del PNBH: de un modelo un poco más restrictivo y con limitada interacción comunitaria hacia un esquema de gobernanza colaborativa. Pese a que las áreas protegidas estatales en Costa Rica cuentan con recursos sumamente limitados, los aportes e inversión estratégica de aliados son ejemplos de cómo actores locales, nacionales e internacionales pueden fortalecer la relación entre conservación y desarrollo. Estos hitos confirman que la sostenibilidad del parque depende de la articulación multisectorial, donde las comunidades se reconocen como socias estratégicas y es posible generar relaciones ganar-ganar por medio de alianzas público-privadas.

### ***Actores Clave e Influencia***

Para identificar los diferentes actores clave, se recurrió tanto a la obtención de información por medio de una encuesta como a entrevistas directas y un taller con los actores principales identificados en el proceso y copartícipes de las iniciativas del parque.

Los participantes identificaron diversos actores clave que influyen en la relación entre el Parque Nacional Barra Honda y las comunidades de su zona de influencia. Entre los más mencionados destacan:

- El SINAC: los participantes de la investigación identifican a los funcionarios del SINAC como protagonistas de muchas de las iniciativas que se han dado en el parque y en las comunidades de su zona de influencia. Algunos emprendedores hacen referencia al liderazgo de los funcionarios a la hora de hacer planteamientos innovadores y su capacidad para organizar a las personas. Especialmente se hace referencia de estas características en el periodo de pandemia y post pandemia. Se habla de las iniciativas creadas para proyectar beneficios ecosistémicos a las comunidades y de la mejora en las relaciones producto de estas iniciativas. Al parecer existe un reconocimiento del trabajo de los funcionarios no sólo en materia de conservación sino también en temas referentes a iniciativas de desarrollo y ayuda a las comunidades.
- Asociación de Guías Ecologistas del Parque Nacional Barra Honda: otra de las organizaciones que son plenamente reconocidas por las personas que formaron parte del estudio es la Asociación de Guías Ecologistas del Parque Nacional Barra Honda, esta organización tiene la particularidad de ser el principal ligamen entre el parque nacional y las comunidades, no solamente genera empleos directos (6 guías) sino que además genera gran cantidad de empleos indirectos, debido a que cuenta con alianzas estratégicas para la operación de iniciativas turísticas, proyectando el turismo y sus beneficios a los proyectos comunales tales como sitios de hospedaje, sitios de alimentación, proyectos de gastronomía tradicional y algunos proyectos propios del folklore guanacasteco como las coyoleras. La asociación de guías es reconocida por su trabajo tan cercano con el parque y

por ser el segundo actuar en importancia presente en las iniciativas de desarrollo sostenible existentes actualmente.

- Emprendedores de las comunidades: en un tercer nivel los participantes del estudio reconocen a los emprendedores de las comunidades como pieza importante para el desarrollo de las actividades y del actual modelo de operación, llama la atención el hecho de que existen emprendimientos de diferente naturaleza cómo: hospedaje, alimentación, cocina ancestral y tradicional y exponentes de folklore. Sin embargo, los participantes no hacen diferencia entre estas iniciativas mencionándolos a todos como parte de un grupo. A diferencia de los 2 grupos anteriores que fueron identificados de manera individual, en este caso se percibe a los emprendedores como un conjunto quién trabaja en coordinación con la asociación y con los funcionarios del parque.
- Asociaciones de desarrollo: por su parte las asociaciones de desarrollo son mencionadas en las encuestas, sin embargo, a estas se les concede un rango menor de importancia, posiblemente debido a su poca participación en los procesos, son reconocidas como autoridades locales. Se reconoce su importancia a nivel local sin embargo no se identifican mayores relaciones que vayan más allá de ser beneficiarias de algunas acciones como donaciones, aportes o bien participación en algunas acciones muy puntuales del proceso, es decir estas no son identificadas como actores verdaderamente importantes en el proceso desarrollado hasta ahora. Cabe mencionar que este punto puede constituir una importante oportunidad de mejora para el futuro.

En síntesis, se perciben dos actores individualizados principales en el proceso del actual ejercicio académico, por un lado, el SINAC y por otro lado la asociación de guías, como señaló un encuestado: “Los guías son quienes sostienen la relación con el visitante y representan a la comunidad” (E5, Encuesta aplicada a funcionarios y emprendedores, 2025). Otro participante

enfaticó: “El SINAC es la institución que regula y tiene la última palabra en las decisiones” (F4, Encuesta aplicada a funcionarios y emprendedores, 2025).

Indistintamente de la importancia que se les conceda a los actores, la interacción de todos es la que posibilita la maximización de los beneficios y la diversificación de experiencias que hace posible la actual operación.

### ***Fortalezas y Debilidades de la Relación***

Como parte del taller que se desarrolló para el presente proceso, se logran identificar por medio del trabajo de los participantes, diferentes aspectos tanto de carácter positivo como algunos elementos que constituyen una oportunidad de mejora en la relación entre el Parque Nacional Barra Honda y las comunidades de su zona de influencia. Se pueden destacar algunas fortalezas que están muy presentes en la opinión de los encuestados tales como: el convenio entre el SINAC y la asociación de guías locales. Este elemento se percibe como una forma de operativización del proceso que materializa las acciones concretas en la práctica y que representa beneficios tangibles para las comunidades y para el parque.

El acercamiento de los funcionarios a las comunidades para crear relaciones estratégicas. De acuerdo con las personas encuestadas, durante la pandemia, la gestión del parque experimentó un cambio que fue evidente para los emprendedores de las comunidades, debido a que desde el parque se plantearon diferentes estrategias y formas de organización que se dirigían a fortalecer las economías de las comunidades por medio de los encadenamientos e iniciativas de operación turística.

Durante este periodo, se organizaron talleres, reuniones y se elaboraron propuesta de trabajo, además se invitó a los emprendedores a formar parte del proceso de creación previo a la operación del proyecto, esto generó confianza en las personas ya que fueron parte del proceso creativo.

Como se evidencia en la figura 2, en el proceso de articulación entre actores las debilidades señaladas incluyen los cambios en los procesos administrativos, la administración del último gobierno (2022-2026) ha planteado reducciones presupuestarias que influido de manera negativa en la gestión efectiva del parque y sus relaciones con las comunidades. Esta situación se hace evidente y en cuestiones como el bajo mantenimiento de los caminos, menor presupuesto para programas como el manejo del fuego, menos presupuesto para el mantenimiento de infraestructura y en general disminución en los presupuestos operativos del parque nacional.

**Figura 7.**

*Taller participativo con actores locales como técnica de recolección de información en el proceso de elaboración del TFG*



*Nota.* Elaboración propia.

Ante esta situación se ha debido recurrir a los aliados estratégicos y a un modo de administración más creativo, que mediante los sistemas colaborativos ha tenido que solventar necesidades que antes eran asumidas por los presupuestos públicos del estado. Estas inversiones no siempre son suficientes para el desarrollo pleno de las actividades planteadas cada año o bien esto ha hecho que se tengan que disminuir recursos que anteriormente eran utilizados en programa de gestión comunitaria como educación ambiental, fortalecimiento del turismo con las comunidades y en general lo que podríamos llamar inversión social del parque en las comunidades de su zona de influencia.

Otro aspecto para mejorar, de acuerdo con las opiniones aportadas, es la falta de continuidad en programas educativos. Las personas reconocen la importancia que tuvieron las capacitaciones durante el proceso de pandemia y post pandemia en la cual se trabajaba en la generación de capacidades tanto con funcionarios como con guías y emprendedores. Esta generación de capacidades llegó a empoderar a los participantes de los procesos y de los proyectos planteados desde el parque, sin embargo, una vez que se comienza la operación turística, estas capacitaciones quedan de lado, frenando el proceso de crecimiento que se había generado.

Uno de los factores que afectó la continuidad de estos programas de capacitación fue el hecho de que una vez terminada la pandemia muchas organizaciones e instituciones dejaron de brindar el apoyo que habían dado hasta ese momento, imposibilitando de esta forma la continuidad en los procesos de formación y capacitación. Además, como se mencionó antes, existe una disminución en los presupuestos de las entidades de gobierno producto de la crisis económica producida por la pandemia del Covid-19, este recorte de recursos se traduce en la disminución de algunos procesos en las instituciones públicas o bien se debe dar una priorización a aquellos procesos más necesarios para poder ejecutar los presupuestos asignados con eficiencia.

Otra de las debilidades identificadas fue un problema de comunicación con las comunidades. De acuerdo con las opiniones brindadas por las personas encuestadas, a pesar de que el período post pandemia representó un acercamiento muy importante entre los funcionarios del parque y las comunidades, este acercamiento se enfocó principalmente en los emprendedores turísticos, y aunque se realizaron diferentes iniciativas para el acercamiento con las asociaciones de desarrollo, este acercamiento no permaneció en el tiempo, en parte porque las juntas directivas cambian regularmente y esto corta la continuidad de los procesos de comunicación.

Por otra parte, las asociaciones de desarrollo por lo general enfocan sus esfuerzos en cuestiones muy particulares del desarrollo comunal como actividades deportivas, sociales y de otras naturalezas para la generación de fondos comunales, lo que no está directamente relacionado con la operación turística de los emprendedores.

A lo largo de los años se han desarrollado algunas actividades puntuales como la creación y donación de infraestructura de las fundaciones a las comunidades por petición y coordinación del parque. Coordinación de actividades de educación ambiental dirigidas a escuelas y a las asociaciones y trabajos con grupos de voluntarios que desarrollaron actividades dentro de las comunidades y generaron ingresos por concepto de estadía y uso de algunos servicios en las comunidades.

### ***Lecciones Aprendidas***

La información obtenida en las encuestas, taller y entrevistas, permitió la triangulación de la información, lo que posibilitó identificar las lecciones lo que propicia la construcción de un conocimiento compartido en torno a la relación entre el Parque Nacional Barra Honda y las comunidades aledañas. Estas experiencias, al parecer, no se limitan al pasado, sino que se mantienen hasta el día de hoy e incluso, pueden proyectarse a futuro de acuerdo con las opiniones obtenidas de la entrevista, especialmente en el marco de la sostenibilidad y la justicia

retributiva que ha representado la forma de trabajar bajo un sistema colaborativo como el que se implementó en la zona de estudio.

Entre las lecciones que se perciben como más destacadas, se encuentran: la importancia del trabajo en equipo y la comunicación constante y asertiva, el valor del emprendimiento local y asociativo como motor de desarrollo e innovación y finalmente el ejemplo de que las alianzas público–privadas pueden funcionar en contextos rurales y en comunidades vulnerables económicamente, para propiciar una resiliencia comunitaria ante los desafíos impuestos por eventos como la pandemia.

Un encuestado mencionó: “La pandemia nos enseñó a que si no trabajamos unidos no salimos adelante” (E7, Encuesta aplicada a funcionarios y emprendedores, 2025). Otro participante afirmó: “El trabajo conjunto entre parque y comunidad es lo que garantiza beneficios para todos” (F6, Encuesta aplicada a funcionarios y emprendedores, 2025).

### ***Discusión Crítica General***

El análisis de las entrevistas aplicadas a funcionarios del Parque Nacional Barra Honda y a emprendedores de las comunidades de Barra Honda, Santa Ana y El Flor permite identificar que las relaciones colaborativas han experimentado un proceso dinámico de avances y tensiones entre 2010 y 2024. Siendo el año 2020 un parteaguas en el proceso, no solo por los retos que planteó el proceso de pandemia, sino también por las iniciativas que se adoptaron para hacer frente a esos retos y que marcaron un profundo cambio en las relaciones existentes y en el modelo de gestión.

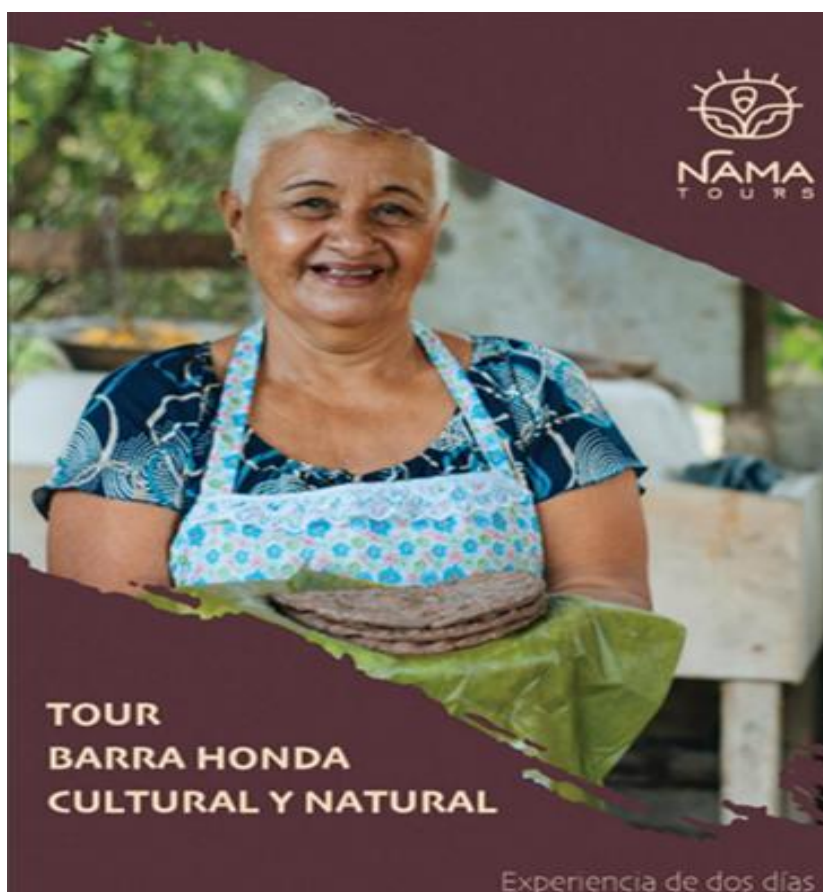
La cronología de los hitos muestra que, aunque acontecimientos como la pandemia de COVID-19 representaron una crisis económica severa, también propiciaron mecanismos de resiliencia, adaptación y solidaridad que fortalecieron el vínculo entre parque y los emprendedores de las comunidades. Además, la construcción de infraestructura como el mirador

Nacaome y los pasos elevados en los senderos propiciaron una diversificación de la oferta y mejoraron las condiciones para el turismo y el ambiente.

También la creación de NAMA Tours (tour operador local) se destaca como ejemplo de iniciativa (ver figura 3), que consolidó la oferta turística y dio mayor protagonismo a la comunidad y al parque. Por medio de un modelo de operación, nuevo hasta ese momento, que no solo se centró en los atractivos del parque, si no que generó una proyección más inclusiva de experiencias complementarias, tomando en cuenta el potencial de los emprendimientos de las comunidades de la zona de influencia.

**Figura 8.**

*Imagen promocional de NAMA tours, mostrando una de sus experiencias turísticas*



*Nota.* Elaboración propia.

Por otro lado, los factores económicos identificados evidencian la necesidad de implementar estrategias innovadoras de mercadeo y promoción turística, acompañadas de mejoras en la infraestructura de acceso, especialmente en la red vial, así como de programas de capacitación dirigidos a los emprendedores, quienes señalaron este aspecto como una prioridad.

En este sentido, estos resultados se relacionan con lo planteado en la literatura sobre turismo comunitario en Costa Rica, donde se señala que la competitividad no solo depende de la calidad de la experiencia ofrecida, sino también de la capacidad de atraer visitantes (Pérez & Chaverri, 2020).

Asimismo, el análisis de los actores evidencia diferencias en la distribución del poder y en la complementariedad de sus roles. Por ejemplo, el SINAC es percibido como el ente rector del proceso, mientras que la asociación de guías y los emprendedores locales actúan como intermediarios directos en la experiencia turística, y los turistas constituyen la base económica del sistema.

Este hallazgo se vincula con enfoques de gobernanza colaborativa, los cuales destacan la importancia de reconocer e integrar a múltiples actores en procesos de gestión compartida (Ansell & Gash, 2008).

Sumado a lo anterior, las fortalezas y debilidades que identificaron los entrevistados, señalan que la relación del Parque y las comunidades ha logrado consolidar avances importantes, como convenios, actividades conjuntas y programas de educación ambiental. Pero También, enfrenta retos estructurales vinculados a los procesos administrativos, la comunicación y las restricciones presupuestarias. Estos aspectos muestran la necesidad de reforzar los mecanismos de diálogo y participación.

Finalmente, las lecciones aprendidas resaltan valores esenciales para la sostenibilidad de esta relación como: trabajo en equipo, comunicación constante, emprendimiento local y

resiliencia comunitaria. Estas lecciones constituyen insumos estratégicos que orientan el futuro de la gestión del parque, fortaleciendo la noción de justicia retributiva como principio prioritario, es decir, la conservación no debe concebirse como un fin aislado, sino como un medio para redistribuir beneficios y garantizar el bienestar de las comunidades aledañas a las áreas silvestres protegidas.

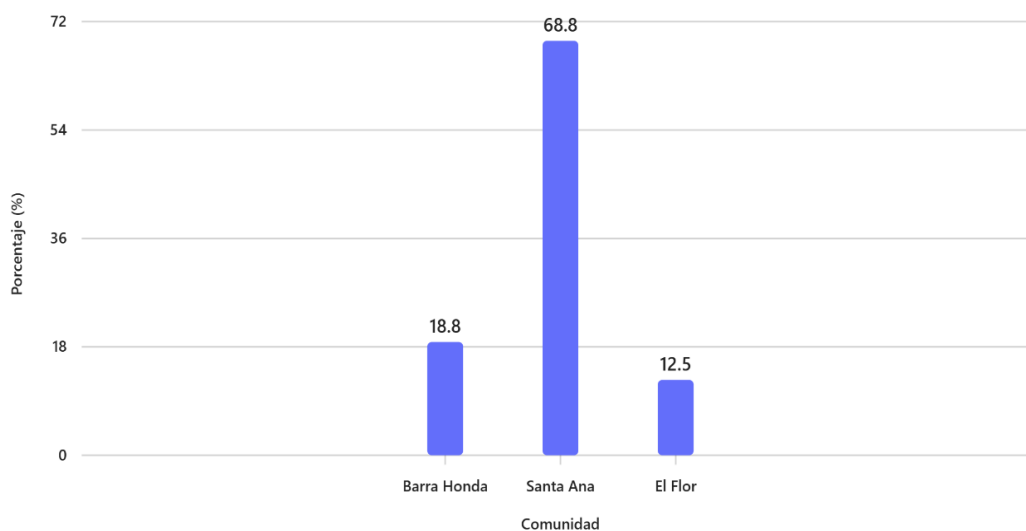
En síntesis, la evidencia recopilada confirma que el modelo de gestión colaborativa del Parque Nacional Barra Honda es aún un proceso en construcción, con logros significativos y desafíos pendientes. La clave para su consolidación radica en aspectos como: el fortalecimiento de la promoción turística, la inversión en infraestructura, la profesionalización de los actores locales y el establecimiento de canales de comunicación efectivos. Estos elementos son indispensables para avanzar hacia un esquema de gobernanza que combine la conservación ambiental con el desarrollo comunitario sustentable.

Como parte del análisis a profundidad que se generó para la presente investigación, se realizaron entrevistas en profundidad con los actores, como se evidenció en los textos anteriores, pero además se realizó una encuesta para la obtención de información relevante, en donde se hace un análisis tanto cuantitativo como cualitativo de la información.

La definición del número de participantes en la encuesta respondió a las características particulares del universo de estudio. La investigación se desarrolló a partir de un universo conformado por 12 organizaciones directamente vinculadas con la dinámica de gestión y aprovechamiento turístico del área de estudio, entre las que se incluyen tres Asociaciones de Desarrollo Integral (ADI), el Sistema Nacional de Áreas de Conservación (SINAC), la Fundación Para el Equilibrio entre Conservación y Desarrollo (FUNDECODES) y nueve emprendimientos turísticos locales. Dado que se trata de un universo organizacional reducido y claramente delimitado, se optó por un enfoque censal, asegurando la representación del 100 % de las organizaciones que

conforman el universo de la investigación. En términos de participación individual, dichas organizaciones agrupan aproximadamente 40 personas, de las cuales se obtuvo respuesta de 16 participantes, lo que equivale al 40 % de las personas que participan directamente en las organizaciones, porcentaje que se considera adecuado para el análisis, dada la representatividad institucional alcanzada y el carácter descriptivo y exploratorio del estudio.

**Figura 9.** Distribución de los encuestados según comunidad de residencia.



*Nota.* Datos obtenidos de la encuesta aplicada en el marco del TFG. Elaboración propia.

La figura 9 muestra la distribución porcentual de los encuestados según su comunidad de residencia. Según los datos obtenidos, Santa Ana concentra el 68,8 % de las respuestas, lo que representa una alta participación de esta comunidad en el estudio. Por otro lado, Barra Honda representa el 18,8 % y finalmente El Flor el 12,5 %, reflejando una menor cantidad de actores involucrados.

Este patrón muestra que la colaboración entre el Parque Nacional Barra Honda y las comunidades se encuentran bastante presentes en la comunidad de Santa Ana, lo que podría

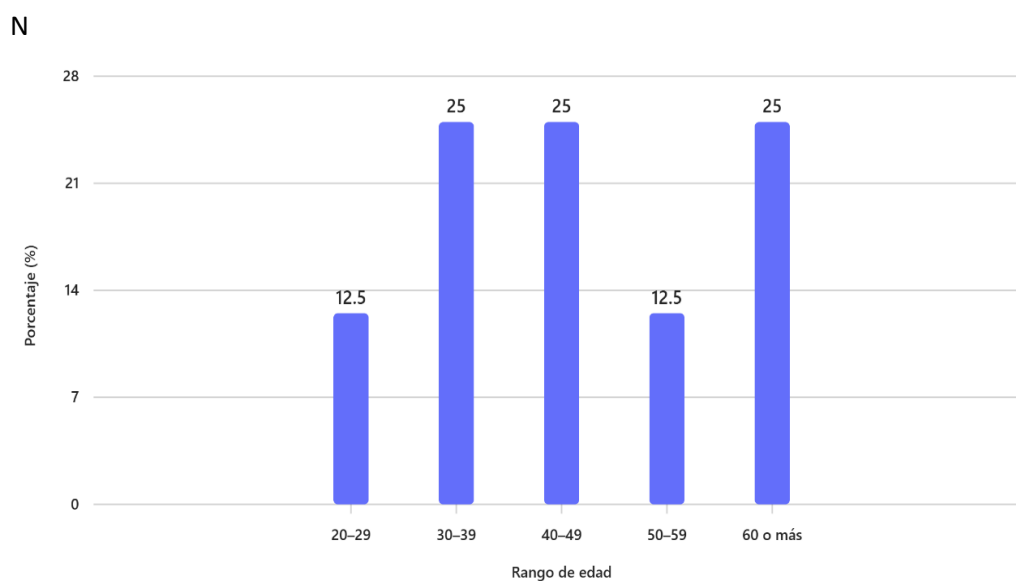
implicar una mayor dependencia de esta comunidad en los procesos de desarrollo sustentable y en la generación de beneficios económicos derivados del turismo.

Por otra parte, la baja representación de El Flor y Barra Honda, en proporción, muestra una importante oportunidad de mejora para las estrategias de inclusión y participación, para poder disminuir asimetrías en la distribución de oportunidades y beneficios.

Estos resultados son importantes desde el punto de vista del desarrollo comunitarios sustentable, pues evidencian la importancia de las políticas y acciones que consideren las necesidades comunales. Una concentración excesiva de esfuerzos en una sola comunidad podría limitar la efectividad del modelo de gobernanza colaborativa, afectando la equidad y la justicia retributiva que se busca promover en el marco del manejo participativo del parque.

**Figura 10.**

*Distribución porcentual de los encuestados según rango de edad.*



*Nota.* elaboración propia con datos obtenidos de la encuesta realizada en el marco de la elaboración del TFG.

La figura 10 presenta la distribución porcentual de los encuestados según rango de edad.

Los resultados muestran los grupos de mayoritarios son los de **50-59 años (25 %)** y **60 años o más**

(**31,3 %**), lo que indica que la mayoría de los participantes son personas adultas mayores o en edad cercana a la jubilación. Los rangos intermedios, como **40–49 años (25 %)** y **30–39 años (18,8 %)**, también tienen presencia relevante, mientras que el grupo más joven, **20–29 años**, representa apenas el **12,5 %**.

Este patrón demográfico tiene implicaciones importantes para el desarrollo comunitario sustentable en el área de influencia del Parque Nacional Barra Honda. La alta presencia de personas adultas mayores sugiere que las estrategias de participación apoyan a grupos que, en otras actividades económicas son vulnerables por su limitada participación. Sin embargo, esto también significa que las estrategias deben adaptarse a las características de este segmento, considerando aspectos como accesibilidad, inclusión digital y transferencia de conocimientos intergeneracionales. Asimismo, la baja representación de jóvenes plantea un desafío para la sostenibilidad a largo plazo, ya que la continuidad de los proyectos depende de la incorporación activa de nuevas generaciones.

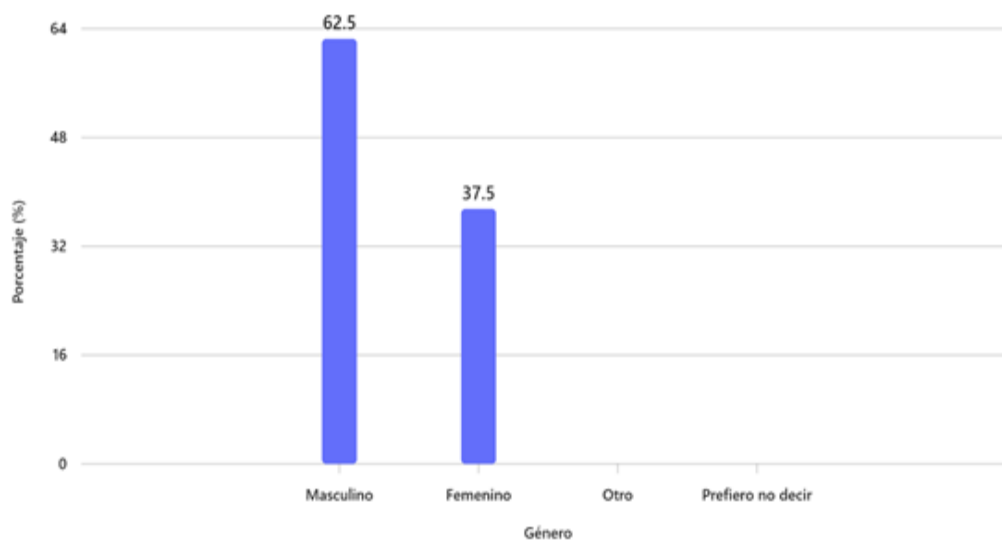
En el contexto del turismo rural y la gestión colaborativa, estos hallazgos refuerzan la necesidad de diseñar programas que fomenten el emprendimiento juvenil y la innovación, sin descuidar la experiencia acumulada por los actores de mayor edad. La combinación de ambos grupos puede potenciar la resiliencia comunitaria y garantizar la permanencia de los beneficios ecosistémicos y económicos derivados de la conservación. Además, es importante considerar el aspecto de los relevos generacionales y el paso de la experiencia vivencial acumulada (migración de la información) por el grupo de emprendedores de más edad hacia la nueva generación de emprendedores.

La figura 6 muestra la distribución porcentual de los encuestados según género. Los resultados indican que el 62,5 % corresponde a personas identificadas como masculinas, mientras

que el 37,5 % corresponde a personas identificadas como femeninas. No se registraron respuestas en las categorías “Otro” ni “Prefiero no decir”.

**Figura 11.**

*Distribución porcentual de los encuestados según género*



*Nota.* Datos obtenidos de la encuesta aplicada en el marco del TFG. Elaboración propia.

Este patrón revela una mayor participación masculina en las dinámicas relacionadas con el Parque Nacional Barra Honda y las comunidades de su zona de influencia. Desde la perspectiva del desarrollo comunitario sustentable, esta diferencia puede tener implicaciones en la forma en que se diseñan e implementan las estrategias de inclusión y equidad de género. La menor representación femenina sugiere la necesidad de fortalecer mecanismos que promuevan la participación activa de las mujeres en procesos de toma de decisiones, emprendimientos turísticos y actividades vinculadas con la conservación.

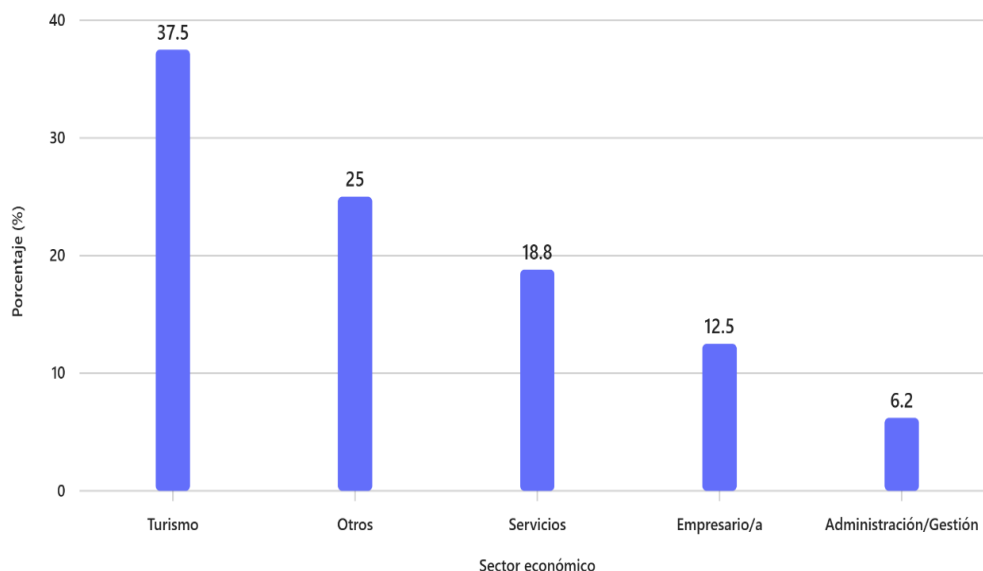
También es importante resaltar que, entre las personas emprendedoras, la distribución de géneros es más equitativa, no obstante, en el grupo de los guardaparques, el 100 % de los

funcionarios son varones. Esto nos muestra que, pese a los esfuerzos, aún existen ciertas áreas en las cuales todavía es necesario trabajar más en la equidad.

La Figura 11 presenta la distribución de los encuestados según el sector económico. Los resultados muestran que el sector turismo concentra el 50 % de las respuestas, seguido por servicios con un 18,8 %, administración/gestión con un 12,5 %, y otros con un 18,8 %. Esta predominancia del turismo confirma la fuerte dependencia de las comunidades hacia las actividades vinculadas con el Parque Nacional Barra Honda, especialmente en lo relativo a la prestación de servicios turísticos y venta de bienes y servicios.

**Figura 12.**

*Distribución porcentual de los encuestados según sector económico de ocupación*



*Nota.* Datos obtenidos de la encuesta aplicada en el marco del TFG. Elaboración propia.

Desde una óptica del desarrollo Comunitarios Sustentable, resulta interesante el análisis de este tema. Por un lado, evidencia la oportunidad de consolidar el turismo como motor de desarrollo económico local; pero también, advierte sobre el riesgo de concentración en una sola

actividad, lo que podría generar vulnerabilidad ante cambios en la demanda turística o externalidades negativas, como lo ocurrido durante la pandemia de COVID-19. En este punto, es importante destacar, que la propuesta de actividades turísticas del sitio de estudio se plantea como actividades complementarias a las actividades económicas tradicionales y no una sustitución de las mismas.

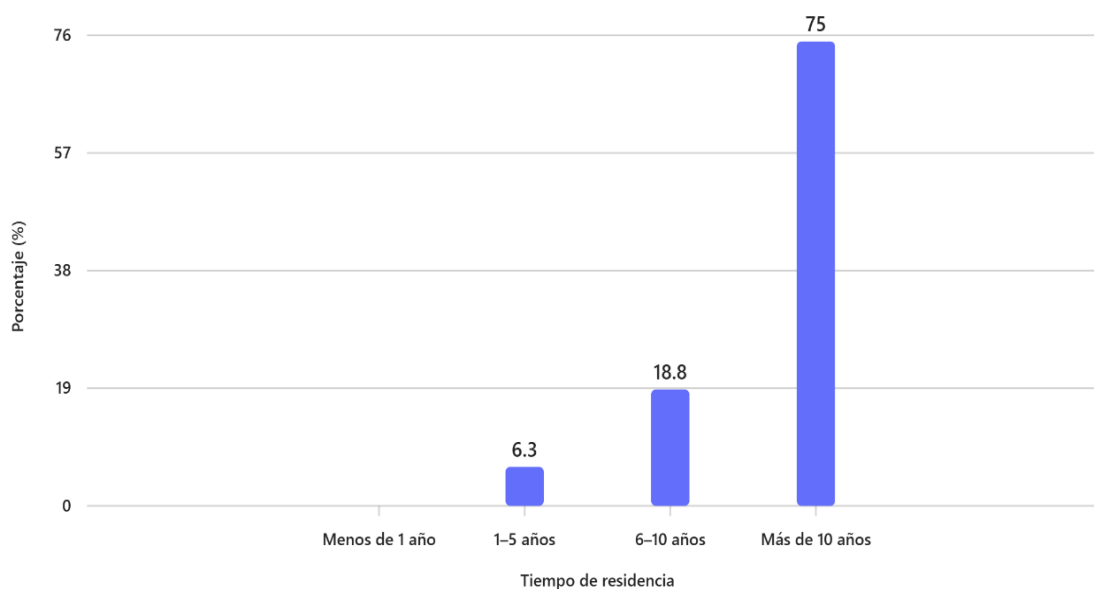
Por otro lado, la presencia de actores institucionales y organizacionales, aunque en menor proporción, es importante para la gobernanza colaborativa. Estos actores pueden facilitar la articulación entre comunidades, instituciones públicas y organizaciones no gubernamentales, para el fortalecimiento, la planificación y ejecución de proyectos sustentables.

Finalmente, la categoría “Otros”, que incluye perfiles técnicos y estudiantes, representa un potencial para la incorporación de nuevas capacidades y la transferencia de conocimiento, aspectos clave para la innovación y la sostenibilidad a largo plazo.

La figura 12 muestra que el 75% de los encuestados ha residido en la comunidad por más de diez años, lo que podría indicar un arraigo territorial. Esta permanencia prolongada sugiere la existencia de vínculos sociales consolidados, fuerte conocimiento de los entornos y una identidad comunitaria que puede ser capitalizada en procesos de desarrollo sustentable.

**Ilustración 13.**

*Distribución porcentual de los encuestados según tiempo de residencia en la comunidad*



*Nota.* Datos obtenidos de la encuesta aplicada en el marco del TFG. Elaboración propia.

La ausencia de residentes con menos de un año de permanencia, así como la baja proporción de personas con entre uno y cinco años (6.3%) y entre seis y diez años (18.8%), refuerza la idea de que las personas encuestadas no han experimentado una dinámica de alta movilidad o migración reciente. Esto puede interpretarse como una oportunidad para fortalecer procesos participativos, debido a que los actores locales son, en su mayoría, habitantes históricos con una visión de largo plazo sobre el territorio.

El predominio de residentes de muchos años. Puede contribuir a la consolidación de redes comunitarias que faciliten la gobernanza colaborativa del turismo. En este sentido, se plantea que el modelo turístico no debe ser impuesto externamente, sino co-construido con los actores locales, reconociendo sus conocimientos, aspiraciones y capacidades organizativas.

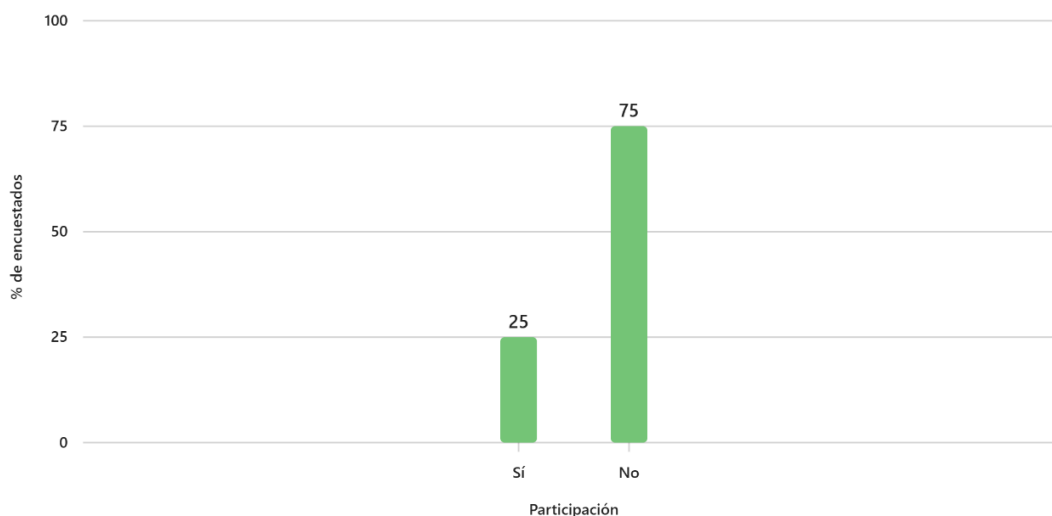
La distribución del tiempo de residencia en la comunidad refuerza la viabilidad de implementar un modelo colaborativo de turismo sustentable en el entorno del Parque Nacional Barra Honda. La estabilidad poblacional, el arraigo comunitario y migración de las personas encuestadas constituyen condiciones favorables para fomentar procesos de empoderamiento local, unión social y corresponsabilidad en la gestión de los recursos naturales y culturales del territorio.

En la figura 13 se muestra la distribución porcentual de los encuestados en relación con su participación en organizaciones locales y sus procesos. Los resultados muestran que únicamente el 25 % de los participantes forma parte de alguna estructura organizativa comunitaria, mientras que el 75 % no está vinculado a ninguna entidad de este tipo. Esta baja tasa de involucramiento organizativo constituye un hallazgo relevante para comprender los procesos de gobernanza en el área de estudio.

Desde el desarrollo comunitario sustentable, la poca participación en asociaciones locales representa un factor limitante para la consolidación de procesos colaborativos y la gestión compartida de recursos. Las organizaciones comunitarias, tales como las ADI, ASADAS y comités, son actores clave en la articulación de proyectos, la negociación de beneficios y la generación de capacidades instaladas. Por esto, la ausencia de miembros activos puede generar menos cohesión social y una limitada capacidad para incidir en la toma de decisiones estratégicas.

**Figura 14.**

*Participación de los encuestados en organizaciones locales (ADI, ASADA, asociaciones y emprendedores)*



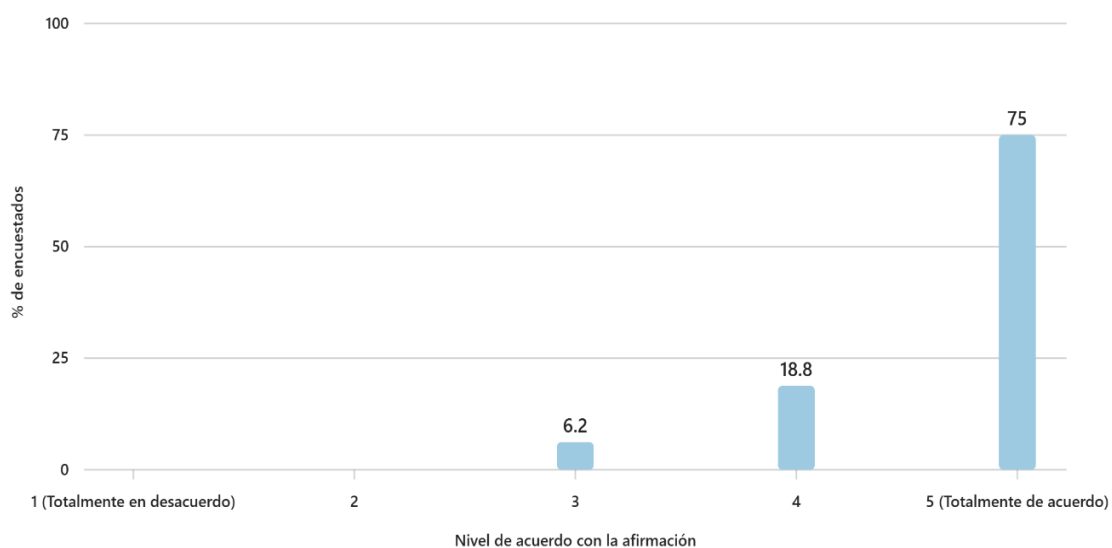
*Nota.* Datos obtenidos de la encuesta aplicada en el marco del TFG. Elaboración propia.

Este escenario plantea la necesidad de diseñar políticas y programas enfocadas a fortalecer la asociatividad, promoviendo mecanismos inclusivos que incentiven la participación de diversos grupos sociales. Estas acciones no solo pueden contribuir con la mejora de la gobernanza, sino que también puede potenciar la resiliencia comunitaria frente a desafíos socioeconómicos y ambientales como los planteados por el cambio climático y las crisis económicas. En este sentido, la participación organizada se convierte en un elemento indispensable para promover la equidad en la distribución de beneficios ecosistémicos y la sostenibilidad de los proyectos vinculados al turismo y la conservación.

La figura 14 refleja el grado de confianza de los encuestados respecto a la afirmación: *“Confío en que el Parque Nacional Barra Honda (PNBH) actúa en beneficio de la comunidad”*. Los resultados muestran una marcada tendencia hacia la valoración positiva: el 75 % de los

participantes se ubica en el nivel 5 (totalmente de acuerdo), mientras que el 18,8 % se posiciona en el nivel 4, y apenas el 6,2 % en el nivel 3. No se registraron respuestas en los niveles 1 y 2, lo que indica ausencia de percepciones negativas.

**Figura 15.**  
*Confianza en que el PNBH actúa en beneficio de la comunidad*



*Nota.* Datos obtenidos de la encuesta aplicada en el marco del TFG. Elaboración propia.

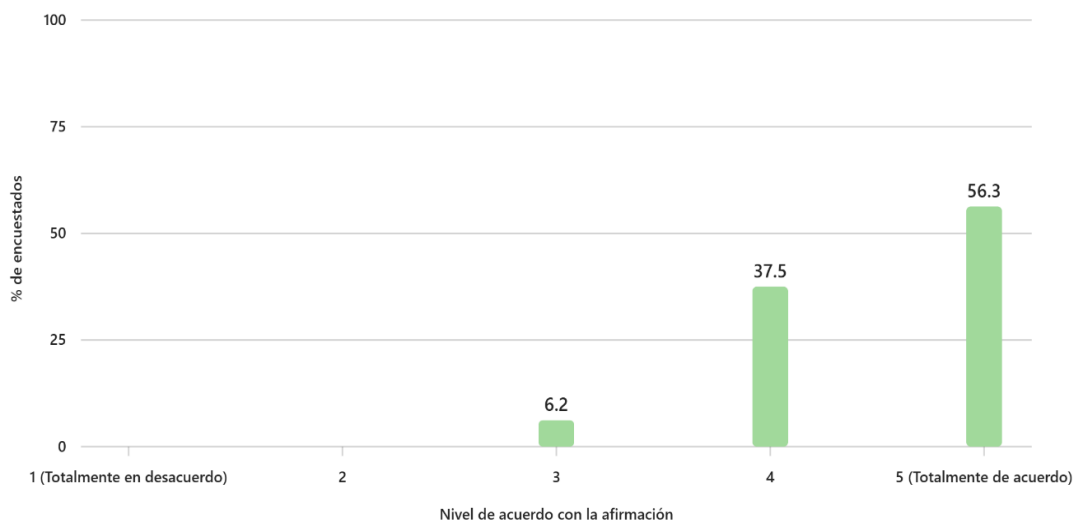
Este patrón evidencia una alta legitimidad social del PNBH en su rol como agente de desarrollo comunitario, lo cual constituye un activo estratégico para la implementación de modelos de gobernanza colaborativa. La confianza institucional es un factor determinante para la sostenibilidad de proyectos participativos, ya que facilita la cooperación entre actores locales y reduce las barreras asociadas a la desconfianza o el conflicto.

Desde la perspectiva del desarrollo comunitario sustentable, estos resultados sugieren que el parque cuenta con condiciones favorables para fortalecer su vínculo con las comunidades,

consolidando iniciativas orientadas a la conservación y al turismo responsable. Sin embargo, la presencia de un pequeño segmento (6,2 %) con niveles intermedios de acuerdo plantea la necesidad de mantener mecanismos de comunicación transparente y espacios de participación inclusiva, a fin de garantizar la continuidad de esta percepción positiva en el largo plazo.

**Figura 16.**

Percepción sobre la comunicación establecida entre del PNBH con las comunidades



*Nota.* Datos obtenidos de la encuesta aplicada en el marco del TFG. Elaboración propia.

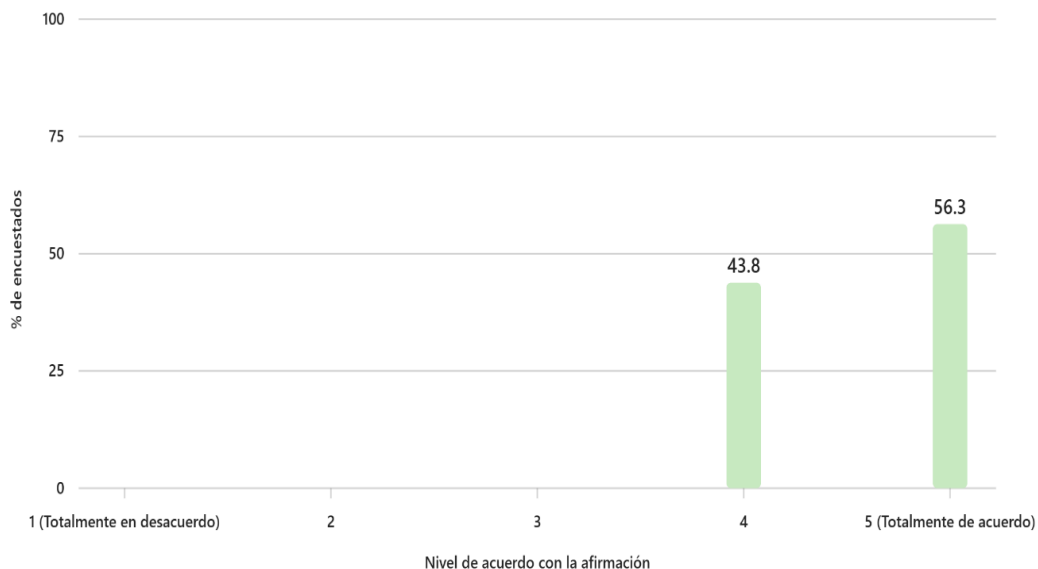
La figura 16 muestra la percepción de los encuestados respecto a la afirmación: “*La comunicación del Parque Nacional Barra Honda (PNBH) con la comunidad es clara y oportuna*”. Los resultados evidencian una valoración predominantemente positiva: el 56,3 % de los participantes se ubica en el nivel 5 (totalmente de acuerdo), mientras que el 37,5 % se posiciona en el nivel 4, y únicamente el 6,2 % en el nivel 3. No se registraron respuestas en los niveles 1 y 2, lo que indica ausencia de percepciones negativas.

Este patrón sugiere que la comunicación entre el PNBH y las comunidades es percibida como adecuada, lo cual constituye un elemento clave para la efectividad de los procesos de gobernanza colaborativa.

En la literatura especializada se señala que la transparencia y la oportunidad en la comunicación son factores fundamentales para generar confianza y fortalecer la participación social en la gestión de áreas protegidas (Borrini-Feyerabend et al., 2013).

En este sentido, los resultados evidencian condiciones favorables para la implementación de estrategias participativas y la consolidación de alianzas comunitarias.

No obstante, la presencia de un pequeño segmento (6,2 %) con percepciones intermedias indica la necesidad de mantener mecanismos de mejora continua en la comunicación institucional. Acciones como la diversificación de canales, la inclusión de grupos vulnerables y la retroalimentación periódica pueden contribuir a garantizar la equidad en el acceso a la información y la sostenibilidad de la relación parque-comunidad.

**Ilustración 17.****Conocimiento de los canales para informarse sobre actividades/decisiones del parque**

*Nota.* Datos obtenidos de la encuesta aplicada en el marco del TFG. Elaboración propia.

La figura 17 presenta la percepción de los encuestados respecto a la afirmación: *“Conozco los canales para informarme sobre actividades/decisiones del parque”*. Los resultados muestran una tendencia claramente positiva: el 56,3 % de los participantes se ubica en el nivel 5 (totalmente de acuerdo), mientras que el 43,8 % se posiciona en el nivel 4. No se registraron respuestas en los niveles 1, 2 y 3, lo que indica ausencia de percepciones negativas o neutras.

Este patrón evidencia que la mayoría de los actores comunitarios reconoce los mecanismos de comunicación establecidos por el Parque Nacional Barra Honda (PNBH), lo cual constituye un elemento clave para la transparencia y la participación social en la gestión del área protegida.

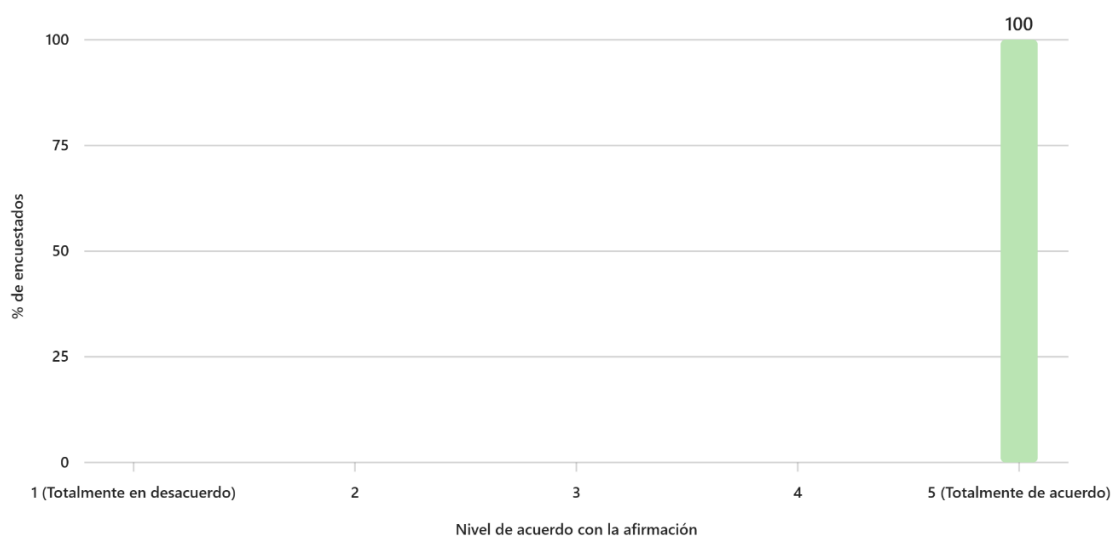
Sin embargo, aunque los resultados aparentan ser favorables, la concentración en los niveles superiores no debería interpretarse como una condición estática. Como en todo proceso

social, es necesario mantener estrategias de mejora continua que aseguren la accesibilidad de los canales informativos, fundamentalmente para grupos vulnerables o con limitaciones tecnológicas.

La diversificación de medios, la comunicación bidireccional y la retroalimentación periódica son prácticas recomendadas para consolidar la legitimidad institucional y la sostenibilidad de los procesos participativos.

**Figura 18.**

*El PNBH ha trabajado con los emprendedores de las comunidades*



*Nota.* Datos obtenidos de la encuesta aplicada en el marco del TFG. Elaboración propia.

La figura 13 muestra la percepción de los encuestados con respecto a la afirmación: “*El Parque Nacional Barra Honda (PNBH) ha trabajado con los emprendedores de las comunidades*”. Los resultados son categóricos: el 100 % de los participantes se ubica en el nivel 5 (totalmente de acuerdo).

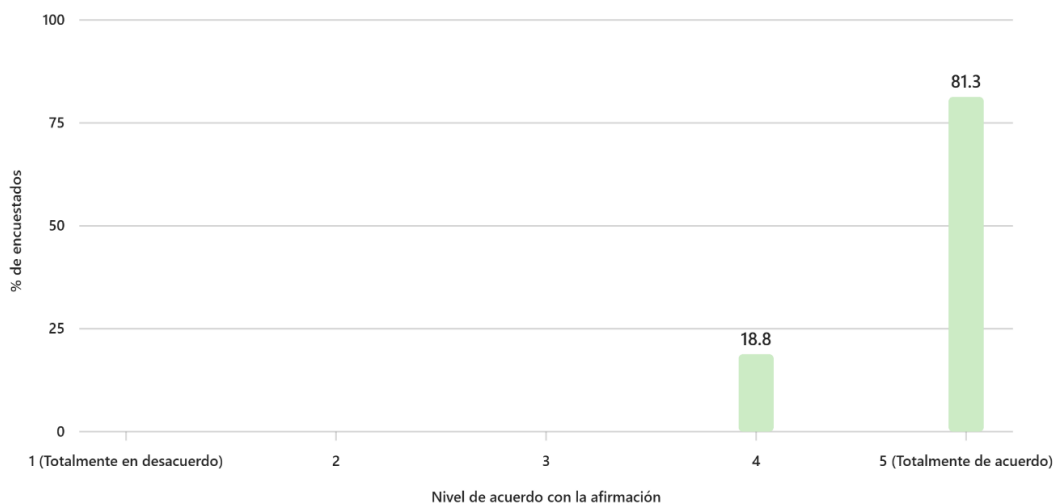
Desde la óptica del desarrollo comunitario sustentable, estos resultados son un indicador muy favorable para la consolidación de modelos de gobernanza colaborativa y la promoción de iniciativas económicas vinculadas al turismo responsable.

Según autores como Scheyvens & Biddulph, la cooperación entre áreas protegidas y emprendimientos comunitarios puede ser un factor muy favorable para la generación de beneficios socioeconómicos y la reducción de vulnerabilidades en territorios rurales (Scheyvens & Biddulph, 2018). En este sentido, los resultados sugieren que el PNBH ha logrado establecer mecanismos efectivos de articulación con los emprendedores, lo que fortalece la resiliencia económica y social de las comunidades y es congruente con el logro de los objetivos de desarrollo sustentable.

Es importante destacar, que en casos como el anterior, en los cuales los resultados son altamente positivos, se debe tener cuidado para no caer en un sesgo de consideración, es decir, es importante tener claro que los procesos de fortalecimiento de las relaciones debe ser una constante en el proceso y siempre habrá oportunidades de mejora.

**Figura 19.**

*Me siento tomado/a en cuenta en temas relacionados con el parque*



*Nota.* Datos obtenidos de la encuesta aplicada en el marco del TFG. Elaboración propia.

La figura 19 presenta la percepción de los encuestados respecto a la afirmación: *“Me siento tomado/a en cuenta en temas relacionados con el parque”*. Los resultados muestran una tendencia bastante positiva: el 81,3 % de los participantes se ubica en el nivel 5 (totalmente de acuerdo), mientras que el 18,8 % se posiciona en el nivel 4.

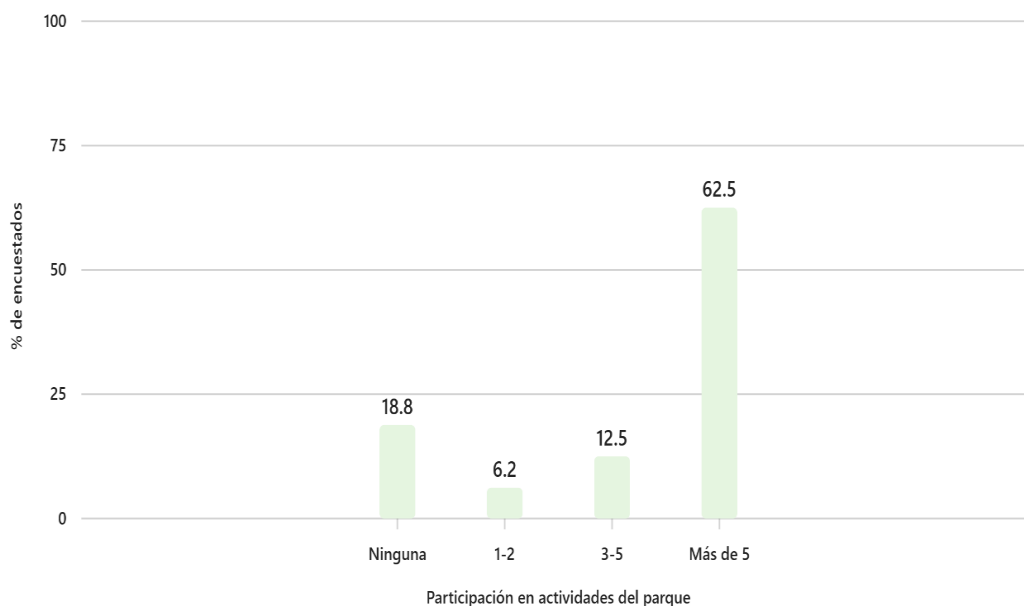
Este hallazgo marca una tendencia clara, ya que refleja un elevado grado de inclusión percibida por parte de las comunidades en los procesos vinculados al Parque Nacional Barra Honda (PNBH).

Desde la perspectiva del SINAC, estos resultados son deseables y positivos, sin embargo, es importante considerar que los encuestados son parte de un grupo de trabajo que tiene marcados intereses y una relación posicionada con el parque y sus iniciativas.

Es decir, aunque estos datos muestran una tendencia importante, es necesario ampliar estas relaciones de inclusión para poder maximizar y socializar beneficios ecosistémicos que lleguen y se distribuyan entre el mayor porcentaje posible de las comunidades.

**Figura 20.**

*Participación en actividades del parque durante el año 2024*



*Nota.* Datos obtenidos de la encuesta aplicada en el marco del TFG. Elaboración propia.

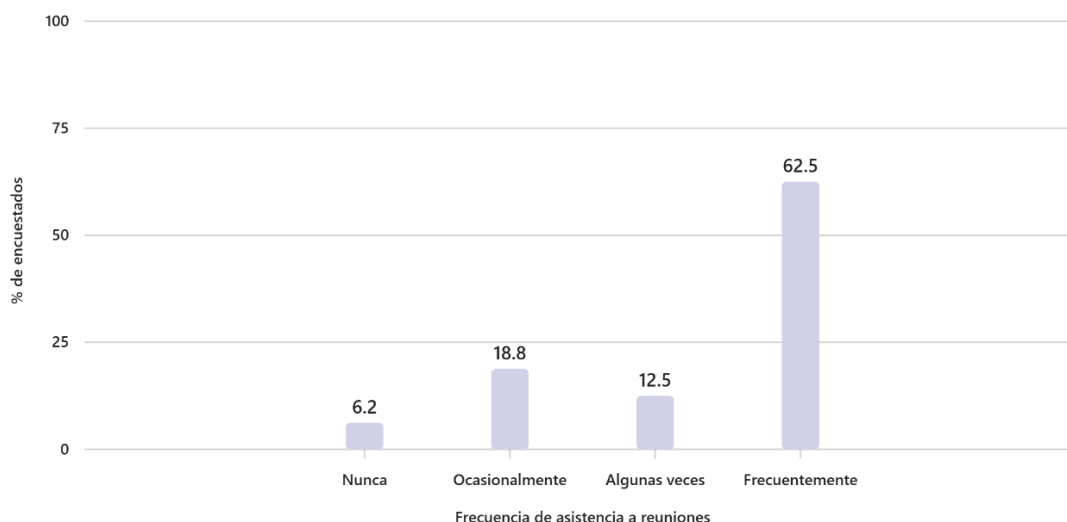
La figura 20 muestra el nivel de participación de las personas encuestadas en actividades desarrolladas por el parque durante los últimos 12 meses (año 2024). Los resultados evidencian una alta participación, ya que la mayoría de las personas consultadas (62,5 %) indicó haber participado en más de cinco actividades organizadas por el parque en dicho período. Este dato sugiere la existencia de un grupo de actores con un vínculo activo y sostenido con las dinámicas impulsadas desde el área protegida.

Por otra parte, un 12,5 % de las personas encuestadas reportó haber participado entre tres y cinco actividades, mientras que un 6,2 % señaló una participación más limitada, correspondiente a una o dos actividades. Finalmente, un 18,8 % indicó no haber participado en ninguna actividad del parque durante el período analizado.

En conjunto, estos resultados reflejan una distribución heterogénea de la participación, donde coexisten actores altamente involucrados con otros que presentan una participación esporádica o inexistente. Esta situación puede estar asociada a diferencias en el grado de articulación institucional, disponibilidad de tiempo, intereses organizacionales o nivel de vinculación directa con las iniciativas promovidas por el parque, aspectos que resultan relevantes para el análisis de las relaciones colaborativas entre el parque y las comunidades del área de influencia.

Diversos estudios señalan que la participación activa en actividades de conservación y turismo comunitario contribuye al fortalecimiento del capital social, incrementa la resiliencia y genera aportes significativos a la sostenibilidad de las comunidades rurales (Ruiz-Ballesteros & Hernández-Ramírez, 2018; Scheyvens & Biddulph, 2018).

En este sentido, el porcentaje de personas que participan de manera recurrente en estas actividades sugiere que el PNBH ha logrado establecer mecanismos efectivos para involucrar a las comunidades en su gestión.

**Figura 21.***Frecuencia de asistencia a reuniones relacionadas con el parque*

*Nota.* Datos obtenidos de la encuesta aplicada en el marco del TFG. Elaboración propia.

La figura 21 muestra la distribución porcentual de los encuestados respecto a la frecuencia con que asisten a reuniones o convocatorias relacionadas con el Parque Nacional Barra Honda (PNBH). Los resultados indican que el 62,5 % de los participantes asiste frecuentemente, mientras que el 18,8 % lo hace ocasionalmente (asistencia esporádica) y el 12,5 % algunas veces (participación intermedia). Por otro lado, el 6,2 % nunca ha asistido a este tipo de reuniones.

La diversidad en los porcentajes de las respuestas refleja un nivel significativo de involucramiento comunitario en los espacios de diálogo impulsados por el parque, lo cual constituye un elemento positivo para la consolidación de procesos de gobernanza colaborativa y participación.

En la literatura se señala que la participación en procesos de toma de decisiones fortalece la justicia institucional, incrementa la confianza en las instituciones y contribuye a la sostenibilidad

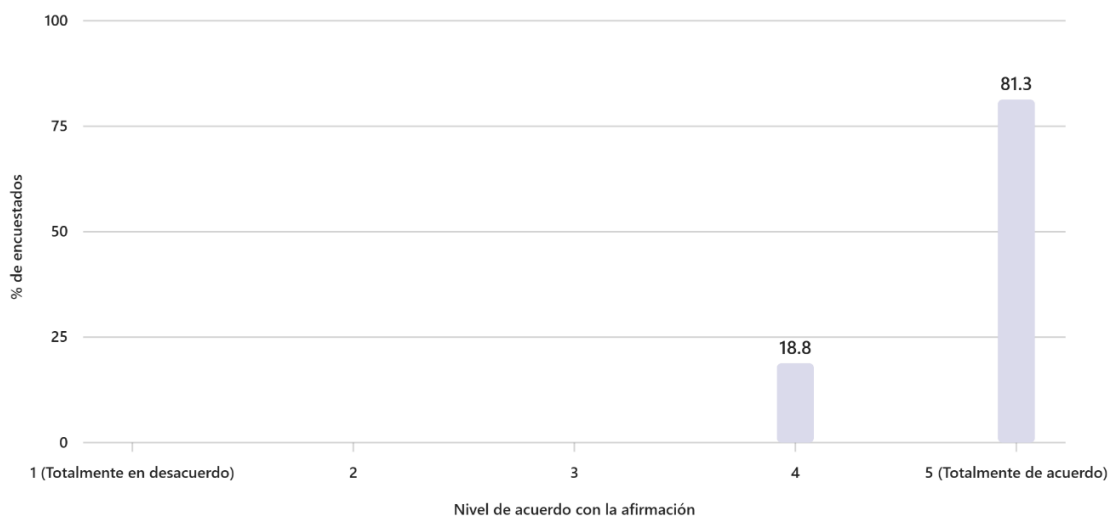
de los modelos de gestión participativa (Bennett et al., 2019; Ruiz-Ballesteros & Hernández-Ramírez, 2018).

La existencia de un segmento de la población que no participa (6,2 %) evidencia la necesidad de implementar estrategias inclusivas orientadas a disminuir las barreras de participación, tales como la falta de información y las limitaciones de tiempo o recursos.

En este sentido, iniciativas como la diversificación de horarios, el uso de medios digitales y la creación de mecanismos de participación asincrónica pueden contribuir a una mayor equidad en la toma de decisiones y a la sostenibilidad de los procesos colaborativos (Sterling et al., 2020).

**Figura 22.**

*Apoyo las acciones de conservación y turismo sostenible del PNBH*



*Nota.* Datos obtenidos de la encuesta aplicada en el marco del TFG. Elaboración propia.

La figura 22 muestra la percepción con respecto a la afirmación: “*Apoyo las acciones de conservación y turismo sostenible del Parque Nacional Barra Honda (PNBH)*”. Los porcentajes

reflejan una tendencia muy positiva, desde la perspectiva del desarrollo comunitarios sustentable:

*Estos resultados son relevantes, ya que evidencian una amplia aprobación en torno a la importancia de las acciones de conservación y turismo sostenible* el 81,3 % de los participantes se ubica en el nivel 5 (totalmente de acuerdo), mientras que el 18,8 % se posiciona en el nivel 4. No se registraron respuestas en los demás niveles.

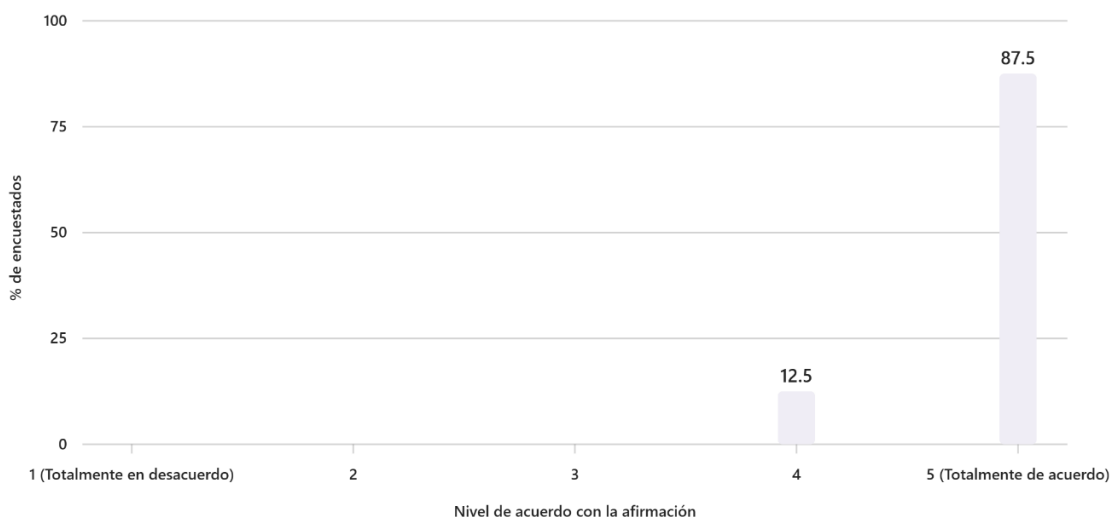
En la literatura reciente se señala que el apoyo comunitario a este tipo de iniciativas constituye un factor determinante para garantizar la continuidad de los programas de manejo y la sostenibilidad de los procesos (Bennett et al., 2019; Ruiz-Ballesteros & Hernández-Ramírez, 2018).

Los altos porcentajes observados en las respuestas sugieren que el parque ha logrado consolidar una relación de confianza y cooperación con las comunidades de su zona de influencia, lo cual favorece la incorporación de estrategias orientadas tanto a la conservación como al desarrollo económico local.

No obstante, uno de los principales retos en las iniciativas actuales y futuras es mantener este nivel de apoyo. En este sentido, la creación de mecanismos de monitoreo y fiscalización, la capacitación en prácticas sostenibles y la generación de beneficios sostenibles se constituyen como elementos clave para fortalecer la justicia social y la resiliencia frente a desafíos ambientales y económicos (Sterling et al., 2020).

**Figura 23.**

*Disposición a participar en iniciativas del PNBH (turismo, educación ambiental, celebraciones).*



*Nota.* Datos obtenidos de la encuesta aplicada en el marco del TFG. Elaboración propia.

La figura 23 muestra la disposición de los encuestados para participar en iniciativas impulsadas por el Parque Nacional Barra Honda (PNBH). Los resultados muestran una tendencia muy positiva: **el 87,5 % de los participantes se ubica en el nivel 5 (totalmente de acuerdo)**, mientras que **el 12,5 % se posiciona en el nivel 4**.

Los resultados pueden considerarse altamente positivos, ya que evidencian una tendencia hacia un elevado grado de disposición de los encuestados para involucrarse en acciones colaborativas, lo cual constituye un factor clave para la sostenibilidad de los procesos participativos.

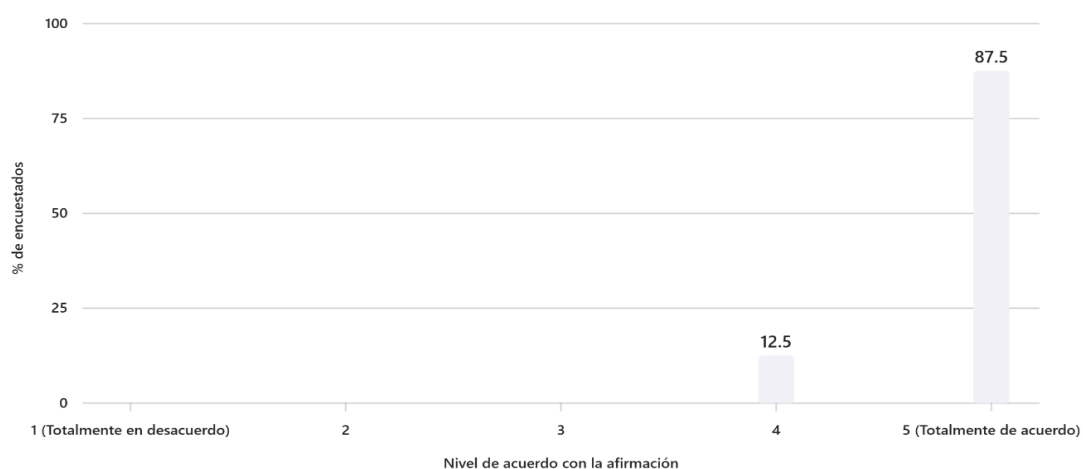
En la literatura se reconoce que la voluntad de participación es un indicador fundamental de la resiliencia social y de la efectividad de los programas de conservación y desarrollo local (Sterling et al., 2020; Bennett et al., 2019).

En este sentido, los resultados de la encuesta sugieren que el PNBH cuenta con condiciones propicias para consolidar iniciativas que integren objetivos ambientales, económicos y socioculturales.

No obstante, el principal reto consiste en mantener o incluso fortalecer este nivel de participación, lo que implica el desarrollo de estrategias continuas que respondan a las necesidades y tendencias de las comunidades. En este contexto, la creación de espacios inclusivos, la capacitación, la generación de capacidades instaladas y la promoción de beneficios sostenibles pueden contribuir a asegurar la continuidad del compromiso comunitario y la justicia retributiva (Ruiz-Ballesteros & Hernández-Ramírez, 2018).

**Figura 24.**

*Las iniciativas vinculadas al PNBH han generado ingresos u oportunidades económicas locales*



*Nota.* Datos obtenidos de la encuesta aplicada en el marco del TFG. Elaboración propia.

La figura 24 muestra resultados que reflejan una tendencia que podemos definir como deseada en los procesos de participación: el 87,5 % de los participantes se ubica en el nivel 5 (totalmente de acuerdo), mientras que el 12,5 % se posiciona en el nivel 4. Sin registros en las otras categorías.

Esta información es destacable, porque evidencia una aprobación amplia sobre el impacto económico positivo de las acciones implementadas por el PNBH.

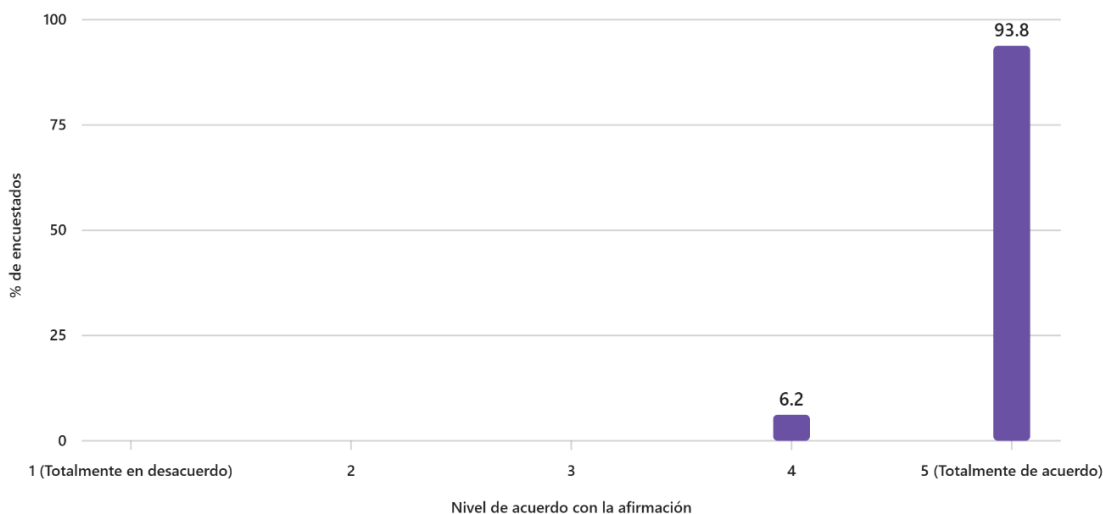
Algunos autores en sus investigaciones han señalado que la generación de ingresos y oportunidades económicas son un componente vital para la sostenibilidad de los modelos de conservación y turismo comunitario (Bennett et al., 2019; Ruiz-Ballesteros & Hernández-Ramírez, 2018).

El alto porcentaje de respuestas en los positivos obtenidos en la encuesta sugiere que el parque ha logrado posicionar estrategias efectivas para vincular la conservación con el desarrollo económico sustentable, fortaleciendo la resiliencia social y la gobernabilidad, aspecto muy importantes para el desarrollo comunitario sustentable.

Al igual que en respuestas anteriores, es importante no caer en excesivos positivismos, más bien es importante mantener e incrementar esta tendencia con el refrescamiento de estrategias y monitoreo de los procesos, es importante recordar que los procesos sociales son cambiantes, por lo que la adaptabilidad es uno de los aspectos más importante a tener en cuenta.

**Figura 25.**

*Las actividades turísticas relacionadas con el parque favorecen a microempresas y guías locales*



*Nota.* Datos obtenidos de la encuesta aplicada en el marco del TFG. Elaboración propia.

En la figura 25 se muestra la percepción de los encuestados respecto a *“Las actividades turísticas relacionadas con el Parque Nacional Barra Honda (PNBH) favorecen a microempresas y guías locales”*. En los resultados se puede apreciar una tendencia prácticamente unánime del 93,8 % de los participantes se ubica en el nivel 5 (totalmente de acuerdo), mientras que solo el 6,2 % se identifica en el nivel 4. Y no se identifican participantes en los otros niveles.

Los datos evidencian un consenso en torno al impacto positivo del turismo vinculado al PNBH en la economía local.

En la literatura se ha señalado que la articulación entre áreas protegidas y emprendimientos turísticos comunitarios puede contribuir significativamente a la generación de ingresos, la diversificación de actividades económicas y la reducción de vulnerabilidades en zonas rurales (Bennett et al., 2019; Ruiz-Ballesteros & Hernández-Ramírez, 2018).

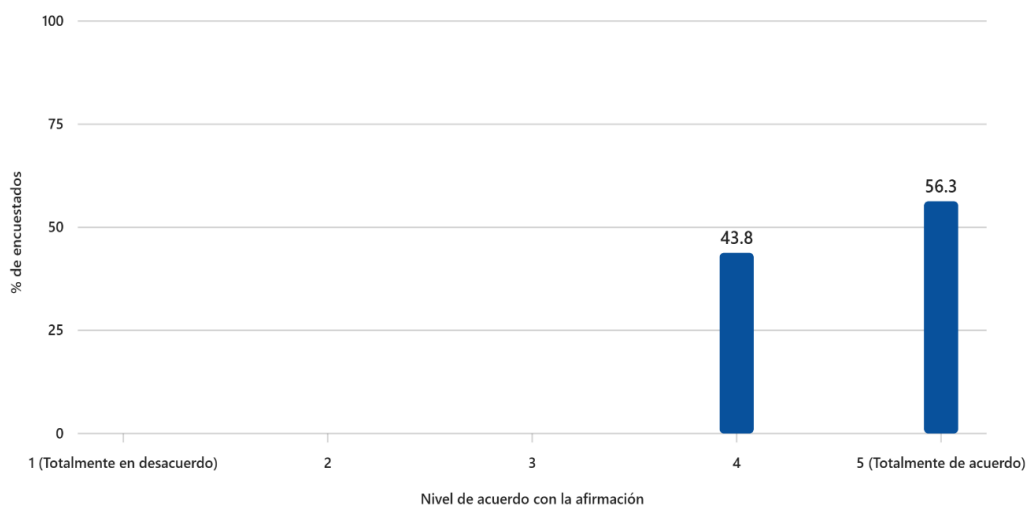
A partir de la alta concentración de respuestas en los niveles superiores, se puede inferir que el parque ha logrado consolidar un sistema turístico que beneficia directamente a los actores locales y fortalece la resiliencia socioeconómica y las oportunidades comunitarias.

No obstante, resulta fundamental considerar que, aunque los resultados son muy positivos en términos de desarrollo comunitario sostenible, existe el reto de mantener estos niveles de percepción y de beneficios tangibles, así como de ampliar su alcance hacia un mayor porcentaje de la población.

En este sentido, estrategias como la capacitación, la generación de capacidades instaladas, la implementación de redes de colaboración y la creación de mecanismos de monitoreo y fiscalización son fundamentales para fortalecer la justicia social y la sostenibilidad del turismo comunitario (Sterling et al., 2020). Asimismo, no solo se debe procurar la generación de beneficios ecosistémicos, sino también garantizar una adecuada equidad en su distribución.

**Figura 26.**

*La relación con el PNBH ha fortalecido el tejido social (organización, cooperación)*



*Nota.* Datos obtenidos de la encuesta aplicada en el marco del TFG. Elaboración propia.

La figura 26 muestra la percepción de los encuestados respecto a la afirmación: “*La relación con el Parque Nacional Barra Honda (PNBH) ha fortalecido el tejido social*”. En los resultados se refleja una tendencia positiva: el 56,3 % se ubica en el nivel 5 (totalmente de acuerdo) y el 43,8 % en el nivel 4, sin respuestas en los niveles otros niveles

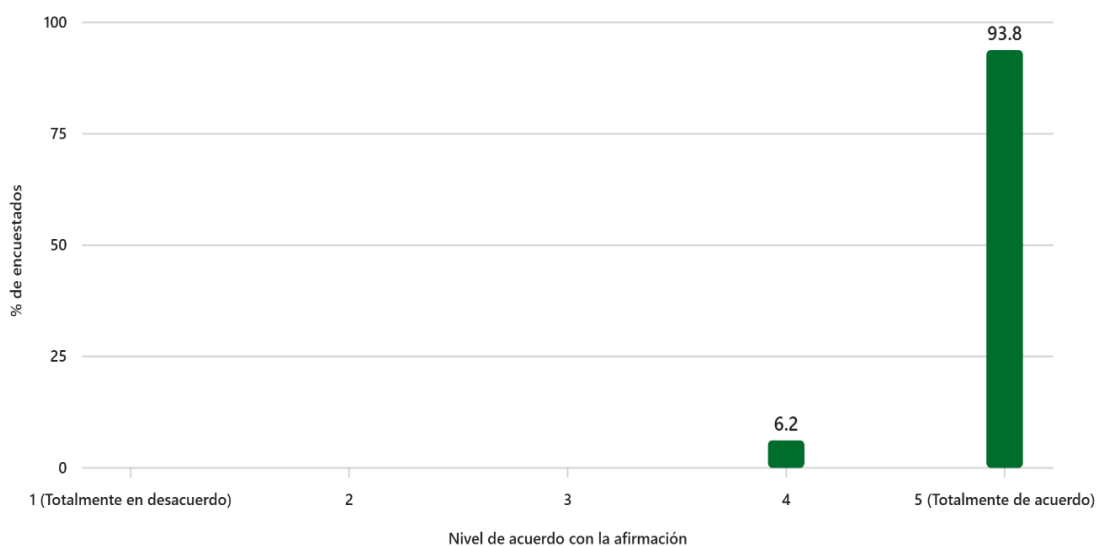
La información obtenida parece indicar que la interacción con el PNBH ha contribuido significativamente a la organización comunitaria y la cooperación entre actores locales y/o emprendedores.

Estos datos pueden complementarse con algunos estudios que sugieren que la construcción de capital social y redes colaborativas son esenciales para la resiliencia y la sostenibilidad en comunidades rurales (Sterling et al., 2020; Bennett et al., 2019).

Al igual que en otros aspectos analizados anteriormente, los datos positivos no deben interpretarse como el ideal consolidado del proceso. Es decir, como todo proceso social, este es cambiante y deben adecuarse las estrategias periódicamente para mantener los beneficios producto de las acciones desarrolladas, además, es importante considerar que siempre puede haber externalidades que afecten al proceso, por lo que es importante ser proactivos en las acciones innovadoras de tal manera que estas sean proporcionales a los retos.

**Figura 27.**

*La presencia del parque contribuye a la conservación ambiental del entorno comunitario*



*Nota.* Datos obtenidos de la encuesta aplicada en el marco del TFG. Elaboración propia.

En la figura 27 se muestra la percepción de los encuestados con respecto a la afirmación:

*“La presencia del Parque Nacional Barra Honda (PNBH) contribuye a la conservación ambiental del*

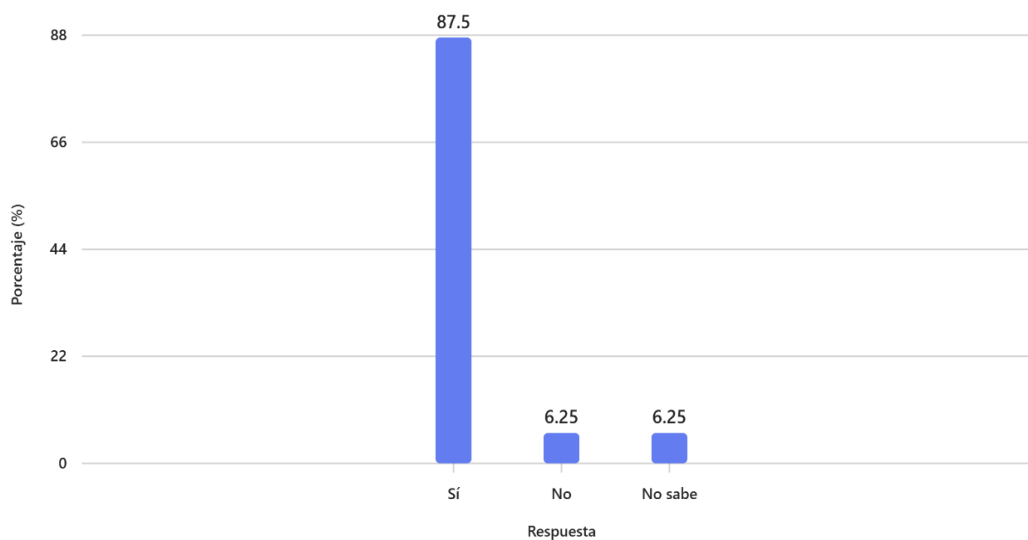
*entorno comunitario*". Los datos reflejan una tendencia muy marcada a los niveles superiores: el 93,8 % se ubica en el nivel 5 (totalmente de acuerdo) y el 6,2 % en el nivel 4.

Las opiniones parecen reafirmar una alta valoración del papel del PNBH en la protección del entorno natural. No obstante, mantener esta percepción requiere la implementación de estrategias innovadoras que fortalezcan la participación comunitaria en la gestión ambiental.

En este sentido, acciones como la educación ambiental, la implementación de proyectos de restauración y la creación de mecanismos de monitoreo participativo deben consolidarse como prácticas constantes dentro del proceso, con el fin de promover la sostenibilidad y el empoderamiento de las comunidades en las labores de conservación (Ruiz-Ballesteros & Hernández-Ramírez, 2018).

**Figura 28.**

*Ingresos del hogar generados por actividades relacionadas con el parque y las iniciativas turísticas*



*Nota.* Datos obtenidos de la encuesta aplicada en el marco del TFG. Elaboración propia.

La figura 28 muestra que el 87.5 % de los hogares encuestados obtuvieron ingresos por actividades relacionadas con el parque en los últimos 12 meses, mientras que solo un 6.25 % indicó que no y otro 6.25 % manifestó no saber.

Los resultados parecen sugerir una alta dependencia económica de los encuestados respecto a las actividades vinculadas al parque, lo que sugiere que el área protegida no solo cumple una función ambiental, sino también un rol importante en la sostenibilidad económica local.

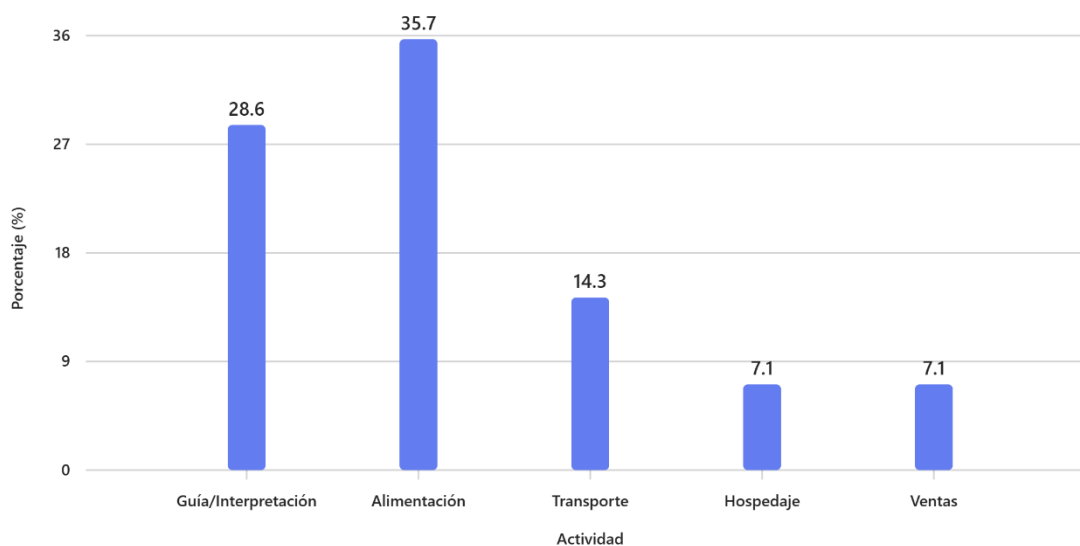
Desde la perspectiva del desarrollo comunitario sustentable, esta concentración de ingresos en torno al parque puede implicar tanto oportunidades como riesgos. Por un lado, fortalece la identidad territorial y genera empleo local, alineándose con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), especialmente el ODS 8 (Trabajo decente y crecimiento económico).

Por otro lado, la alta dependencia puede aumentar la vulnerabilidad ante fluctuaciones en la actividad turística o restricciones ambientales, lo que subraya la necesidad de estrategias de diversificación económica y resiliencia comunitaria.

En síntesis, los datos indican que el parque es un activo estratégico para la comunidad, pero su aprovechamiento debe gestionarse bajo principios de sostenibilidad y equidad, promoviendo participación comunitaria, gobernanza colaborativa y planes de desarrollo que integren dimensiones económicas, sociales y ambientales.

**Figura 29.**

*Distribución porcentual de actividades económicas relacionadas con el parque*



*Nota.* Datos obtenidos de la encuesta aplicada en el marco del TFG. Elaboración propia.

La figura 29 evidencia que las actividades económicas vinculadas al parque se concentran principalmente en alimentación (35.7%) y guía/interpretación (28.6%), seguidas por transporte (14.3%), mientras que hospedaje y ventas representan porcentajes marginales (7.1% cada una).

Esta distribución muestra una estructura económica relacionada con los servicios básicos y de interacción directa con visitantes, esto sugiere que los encuestados de las comunidades han orientado sus capacidades hacia actividades de bajo nivel de complejidad y demanda turística.

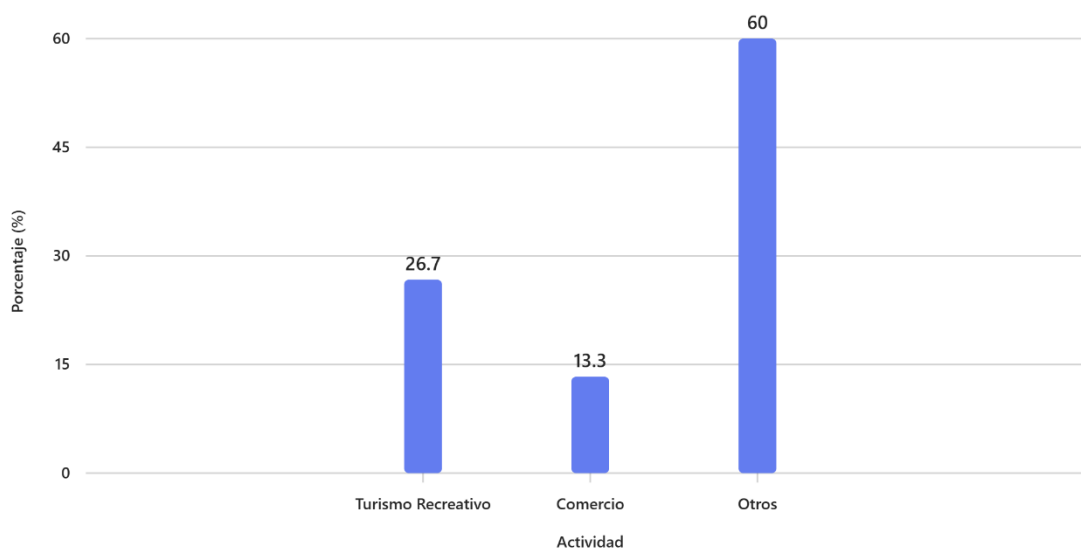
Bajo la óptica del desarrollo comunitario sustentable, esta concentración plantea dos implicaciones clave:

1. Oportunidades: La fuerte presencia de alimentación y guías sugiere un potencial para fortalecer la identidad cultural y el conocimiento local, elementos esenciales para el turismo responsable y la conservación ambiental. Además, estas actividades pueden generar empleo inclusivo y promover la participación comunitaria, además de generar y socializar beneficios ecosistémicos y justicia retributiva en la zona de influencia del PNBH.
2. Desafíos: es importante destacar que aunque las actividades desarrolladas en el parque y las comunidades surgen como un complemento a las actividades económica tradicionales, esta pueden ser percibidas como una oportunidad para migrar hacia estas nuevas actividades, descuidando las tradicionales, en este sentido, la dependencia total de una actividad es un riesgo para las familias, situaciones como la pandemia del covid-19 nos han mostrado que la diversificación económica es ideal para la permanencia durante los periodos de crisis.

En síntesis, los datos reflejan que la comunidad depende de un modelo económico centrado en servicios turísticos básicos, lo que exige políticas que fomenten diversificación, innovación y gobernanza participativa, garantizando que el aprovechamiento del parque se traduzca en beneficios equitativos y sostenibles para todos los actores locales.

**Figura 30.**

*Distribución porcentual de los ingresos producto de las actividades desarrolladas*



*Nota.* Datos obtenidos de la encuesta aplicada en el marco del TFG. Elaboración propia.

Los datos reflejan que un 60% de las respuestas se agrupan en la categoría “Otros”, lo que indica una diversidad de actividades económicas que no se encuentran claramente definidas en las opciones principales. Esto sugiere que la relación con el parque genera impactos económicos más amplios que los tradicionalmente asociados al turismo y comercio, abriendo espacio para actividades emergentes como artesanías, servicios especializados o iniciativas agroecológicas.

El turismo recreativo (26.7%), entendido este como actividades al aire libre y espeleología, ocupa el segundo lugar, confirmando su papel como motor económico en territorios vinculados a áreas protegidas. Sin embargo, su proporción relativamente baja frente a “Otros” plantea la necesidad de investigar qué actividades conforman esta categoría, para diseñar políticas que fortalezcan la diversificación económica y reduzcan la dependencia de un solo sector.

Por último, el comercio (13.3%) aparece como una actividad complementaria, probablemente ligada al consumo de bienes y servicios por visitantes. Desde la perspectiva del desarrollo comunitario sustentable, esta distribución evidencia la importancia de estrategias integrales que reconozcan la heterogeneidad económica local, fomenten la innovación y aseguren que los beneficios derivados del parque se distribuyan de manera equitativa y sostenible.

### ***Conclusiones Parciales***

Los resultados obtenidos permiten dar respuesta al Objetivo Específico I, evidenciando la evolución de las relaciones colaborativas entre el Parque Nacional Barra Honda y las comunidades de estudio, así como la influencia de distintos factores en la configuración de dichas relaciones a largo del tiempo.

El análisis de la evolución de la relación entre el Parque Nacional Barra Honda y las comunidades de Barra Honda, Santa Ana y El Flor durante el periodo 2010–2024 permite extraer varias conclusiones relevantes:

1. **Procesos dinámicos y resilientes:** La cronología de los hitos evidencia que, a pesar de las crisis (como la pandemia de COVID-19), la relación Parque–comunidad es relevante y que posibilita la promoción y proyección de iniciativas turísticas tanto del PNBH como de las comunidades promoviendo la justicia retributiva y maximizando la socialización de beneficios ecosistémicos. Las mejoras de infraestructura y programas de educación ambiental han favorecido la imagen y posicionamiento de las experiencias turísticas del área.
2. **Necesidad de fortalecer el componente económico:** Los resultados indican que la sostenibilidad de esta relación depende en gran medida de la capacidad de generar beneficios económicos tangibles. Factores como la promoción turística, el acceso a

infraestructura adecuada y la capacitación comunitaria son percibidos como indispensables para garantizar la permanencia de los beneficios. No obstante, estas iniciativas deben percibirse como complementarias para promover la diversificación y no generar dependencia de una sola actividad productiva.

3. Diversidad de actores y roles complementarios: Las personas consultadas identificaron a distintos actores con grados variables de influencia. Por un lado, el SINAC es el ente rector, sin embargo, actores como: los guías, emprendedores y turistas desempeñan un papel central en la dinamización del modelo. Esto confirma la pertinencia de un enfoque de gobernanza colaborativa enfocado en alianzas público-privadas para el desarrollo.

4. Avances y tensiones coexistentes: La relación ha estado marcada por la coexistencia de fortalezas (convenios, actividades conjuntas, programas educativos), pero también destacan algunas oportunidades de mejora (procesos administrativos rígidos, limitaciones presupuestarias, comunicación insuficiente). Esta discrepancia refleja que la gestión colaborativa está aún en consolidación y como todo proceso social, se caracteriza por dinámicas cambiantes que plantean retos constantes y requieren de abordajes innovadores.

5. Aprendizajes trascendentales para el futuro: Las lecciones aprendidas indican la importancia de la comunicación, el trabajo conjunto y el emprendimiento local, proyectándose como guías estratégicas para los próximos años. Las personas consultadas identifican estos aspectos como temas a mejorar para el proceso, estas situaciones deben ser vistas como oportunidades de mejora para la consolidación de un sistema de gobernanza y colaborativo enfocado en la solución de los problemas ambientales y sociales de la zona de estudio.

En síntesis, los hallazgos del Capítulo 4.1 parecen mostrar un proceso de gestión colaborativa relativamente maduro y posicionado entre el Parque Nacional Barra Honda y las comunidades aledañas. Esto es un proceso en construcción, con avances tangibles y retos persistentes. Estas conclusiones constituyen las oportunidades de mejora que deben ser abordadas. El siguiente objetivo del trabajo está orientado a profundizar en los mecanismos que permitan consolidar un modelo de gobernanza sustentable, equitativo y coherente con el principio de justicia retributiva y generación y socialización de beneficios ecosistémicos.

En este contexto, los resultados del análisis evidencian que las relaciones colaborativas desarrolladas en torno al Parque Nacional Barra Honda contribuyen al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, particularmente el ODS 11: Ciudades y comunidades sostenibles, al fortalecer la gestión territorial y las capacidades locales; el ODS 15: Vida de ecosistemas terrestres, al promover la conservación y el uso sostenible de los recursos naturales; y el ODS 17: Alianzas para lograr los objetivos, al consolidar procesos de articulación entre actores institucionales, comunitarios y privados en la gestión del territorio.

### **Desarrollo del Objetivo Específico II: Análisis de Resultados del Taller Participativo**

El taller participativo (ver anexo 1) denominado “Relaciones colaborativas para el desarrollo comunitario y la conservación en el entorno del Parque Nacional Barra Honda” permitió identificar, mediante la metodología FODA, una serie de factores internos y externos que inciden en las relaciones de colaboración entre el Parque Nacional Barra Honda (PNBH) y las comunidades vecinas de Barra Honda, Santa Ana y El Flor. Este proceso se enfocó en desarrollar una técnica participativa y constituyó un espacio de diálogo y reflexión conjunta para facilitar la identificación y reconocimiento de fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas referentes a la gestión colaborativa del área protegida y sus actores locales ubicados en las comunidades de la zona de estudio.

La información generada se sistematizó en la siguiente tabla, que resume los principales aspectos identificados durante el taller:

*Tabla 3. Resumen del análisis FODA del taller participativo.*

<b>Categoría</b>	<b>Aspectos identificados</b>	<b>Interpretación general</b>
Fortalezas	Alianzas público-privadas y colaboración interinstitucional entre el parque, asociaciones locales y entidades de conservación.	Reflejan un capital social robusto que favorece la gobernanza colaborativa y la sostenibilidad de los proyectos conjuntos.
Oportunidades	Potencial para desarrollar circuitos turísticos comunitarios y diversificar la oferta de servicios vinculados a la conservación.	Permite fortalecer la economía local mediante un modelo de turismo sostenible e inclusivo.
Debilidades	Baja visibilidad nacional del parque, limitaciones de personal y recursos financieros para la gestión y promoción.	Requiere mejorar la comunicación institucional y la gestión de recursos mediante alianzas estratégicas.
Amenazas	Eventos climáticos extremos, inseguridad, recortes presupuestarios, presión minera e inmobiliaria, y prácticas agropecuarias no sostenibles.	Evidencian vulnerabilidad socioambiental que demanda fortalecer la resiliencia institucional y comunitaria frente a riesgos externos.

*Fuente:* elaboración propia (2025).

### **Síntesis General del Análisis FODA**

En el taller realizado (ver figura 26) para el estudio con funcionarios, emprendedores y líderes de las comunidades, se logra generar un análisis FODA que evidencia que existen

debilidades y amenazas significativas, las fortalezas y oportunidades identificadas ofrecen un punto de partida sólido para la consolidación de un modelo de gestión colaborativa. La articulación entre las comunidades y el Parque Nacional Barra Honda constituye un factor clave para enfrentar los desafíos ambientales y sociales, promoviendo la conservación de los recursos naturales y el desarrollo sustentable local. De esta forma, los resultados del taller participativo aportan una base de conocimiento de gran valor para orientar estrategias de manejo más integrales, inclusivas y resilientes en el contexto del Área de Conservación Tempisque.

**Figura 31.**

*fotografía de la Elaboración de FODA en el taller con actores en el marco de la elaboración TFG.*



*Nota.* Elaboración Propia

La importancia de la inversión social en la generación de opciones para el desarrollo sustentable se hace cada vez más necesaria para el establecimiento de estrategias enfocadas en solventar las necesidades, por otro lado, existen algunas situaciones que constituyen externalidades del proceso y que pueden afectarlo de manera negativa, sin embargo, por medio del trabajo conjunto, algunas de estas externalidades pueden ser internalizadas para poder disminuir su impacto negativo, sin embargo, esto requiere de un alto nivel de comunicación y organización, además de un análisis constante de las situaciones y la creatividad para poder generar objetivos conjuntos y soluciones innovadoras a los problemas que aqueja a las personas y *comunidades de la zona de estudio*.

#### ***Presentación del Taller Participativo***

Con el fin de profundizar en la comprensión de las relaciones colaborativas entre el Parque Nacional Barra Honda (PNBH) y las comunidades vecinas, se desarrolló un taller participativo el 25 de septiembre de 2025, en el emprendimiento conocido como La Casita, ubicado en Santa Ana de Nicoya.

El taller fue organizado de manera conjunta por la Administración del Parque Nacional Barra Honda y la Maestría en Desarrollo Comunitario Sustentable de la Universidad Nacional (UNA), como parte del proceso de validación empírica del presente trabajo final de graduación. La actividad fue moderada por el Lic. Dorian Méndez, investigador responsable del estudio, y contó con la participación de representantes del parque, guías ecologistas, emprendedores locales, miembros de asociaciones comunales y otros actores vinculados al desarrollo turístico y ambiental del territorio.

El objetivo principal del taller fue identificar percepciones, experiencias positivas y negativas, así como oportunidades de mejora en la relación entre el parque y las comunidades de Barra Honda, Santa Ana y El Flor. Para ello, se aplicó una metodología de trabajo grupal basada en

el análisis FODA (Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas), que permitió a los participantes reflexionar colectivamente sobre los avances y desafíos de la gestión compartida del área protegida.

El proceso metodológico contempló tres momentos:

1. Trabajo en grupos, donde los participantes discutieron y registraron experiencias relacionadas con la colaboración entre el parque y sus comunidades.
2. Socialización plenaria, en la que cada grupo presentó sus conclusiones y propuestas.
3. Construcción colectiva del FODA, integrando las observaciones de todos los asistentes.

La actividad generó un ambiente de diálogo abierto, respeto y participación equitativa. Los aportes recabados constituyen una fuente de información valiosa para comprender las dinámicas colaborativas, los logros alcanzados y las áreas que requieren fortalecimiento en el marco de la gobernanza del PNBH.

### ***Resultados del Taller Participativo***

El taller permitió sistematizar de manera participativa las percepciones de los distintos actores sociales sobre la relación entre el Parque Nacional Barra Honda (PNBH) y las comunidades de su entorno. A través de la metodología FODA, se identificaron fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas que reflejan tanto los logros como los desafíos en la gestión colaborativa y el desarrollo comunitario.

#### **Fortalezas.**

Los participantes destacaron como principales fortalezas identificadas la existencia de una relación consolidada entre el parque y las comunidades, misma que se basa en el respeto mutuo, la apertura al diálogo y la participación efectiva en actividades de conservación y turismo. También se reconoció el papel del PNBH como espacio de educación ambiental, fuente de empleo y articulador de iniciativas locales.

Entre las fortalezas más reiteradas se mencionaron:

- La colaboración entre funcionarios del parque y asociaciones comunales en proyectos ambientales y turísticos.
- La formación de guías ecologistas locales, quienes representan un puente entre la conservación y el desarrollo económico.
- La existencia de microemprendimientos turísticos sostenibles impulsados a partir del Este vínculo con el parque se refleja en las percepciones de los actores locales. Como se evidenció en el taller participativo:
  - “El parque nos ha permitido aprender y crecer, no solo como guías o emprendedores, sino como comunidad que protege su entorno” (Taller participativo, 2025).
- Las personas consultadas destacan la existencia de alianzas público-privadas y relaciones colaborativas entre el personal del parque, los actores y emprendedores vinculados a la conservación y a iniciativas de desarrollo sostenible, principalmente en el ámbito del turismo.
- Estas alianzas han favorecido la consolidación de redes de apoyo y cooperación interinstitucional, especialmente aquellas orientadas a la búsqueda de soluciones a los retos económicos y ambientales. Lo anterior refuerza la capacidad de gestión local y la sostenibilidad de los proyectos e iniciativas conjuntas, en concordancia con los enfoques de gobernanza colaborativa (Ansell & Gash, 2008).
- Estas relaciones representan un capital social fundamental para la gestión compartida del área protegida. Posibilitando una mayor gobernanza y un modelo de gestión inclusivo. Esto es importante porque no solo permite una mayor generación de beneficios ecosistémicos, además ayuda en la distribución equitativa y con estas fortalezas se genera una resiliencia ante retos particulares como los planteados por el cambio climático. Estas

iniciativas son congruentes tanto con los ODS como con los objetivos que plantea el desarrollo comunitario sustentable.

### **Oportunidades.**

En cuanto a las oportunidades, los asistentes coincidieron en la necesidad de fortalecer algunos lazos o relaciones interinstitucionales y aumentar la oferta turística en las comunidades y el parque, aprovechando el posicionamiento del PNBH como atractivo natural y cultural de gran trayectoria. Se reflexionó la idea de que el parque puede operar como plataforma para el desarrollo de nuevos productos turísticos sustentables y también para fomentar la participación que pertenecen a grupos que tienen dificultades para vincularse a las actividades económicas tradicionales de la zona como mujeres y jóvenes.

Entre las oportunidades destacadas se identificaron:

- Ampliar la promoción de la zona mediante estrategias conjuntas de marketing local.
- Crear redes de cooperación entre emprendimientos comunitarios.
- Impulsar programas de educación ambiental y capacitación técnica con apoyo del SINAC y universidades públicas.
- Nuevas experiencias turísticas
- Nuevas formas de administración de las actividades y los recursos.
- Formalización de los microempresarios y las actividades.

Como parte de los objetivos del taller desarrollado, se buscó evidenciar la existencia de oportunidades relevantes para el fortalecimiento del desarrollo turístico sostenible y las alianzas desarrolladas en el entorno del parque. Entre oportunidades, las personas participantes destacaron el interés de las comunidades en crear nuevos circuitos turísticos que diversifiquen la oferta y maximicen los beneficios de estas actividades, que promuevan el empleo local y contribuyan al bienestar de los habitantes.

Estas oportunidades abren la posibilidad de consolidar un modelo de turismo comunitario en el que la participación local y la conservación de los recursos naturales se integren de manera armónica y puedan gestionar modelos de desarrollo sustentable (Zapata et al., 2011; Ruiz-Ballesteros, 2012).

Esta información es de gran importancia, debido a que se puede cambiar el paradigma tradicional de las áreas protegidas, pasando de un concepto estrictamente conservacionista a un modelo de gestión integrada en la sociedad y sus necesidades, posibilitando que las áreas protegidas sean motores de desarrollo sustentable. Esto también es una importante inversión social que puede generar aliados en materia de conservación.

Actualmente la conservación debe ser sensible a las necesidades sociales por su enfoque ecosistémico, en la medida de sus posibilidades y Adoptar una gestión que busque ayudar a solventar las necesidades sociales y económicas por medio de alianzas e iniciativas innovadoras y sustentables, especialmente en zonas rurales, por su vulnerabilidad económica y su limitado acceso a oportunidades de desarrollo.

#### **Debilidades.**

Las principales debilidades reconocidas en la sesión de trabajo se relacionan con la limitada capacidad de gestión y financiamiento de algunas organizaciones locales, además como con la falta de seguimiento en el tiempo de las iniciativas conjuntas. Algunos participantes señalaron la insuficiente comunicación entre comunidades, lo cual hace difícil la planificación de acciones colectivas y el aprovechamiento de los recursos disponibles.

También se mencionaron diferencias en el nivel de participación entre las comunidades, siendo Santa Ana la más activa y El Flor la que presenta mayor rezago.

“A veces tenemos muchas ideas, pero falta continuidad o recursos para que los proyectos se mantengan” (Taller participativo, 2025).

En cuanto a las debilidades, se identificaron limitaciones institucionales asociadas a la baja visibilidad del parque a nivel nacional y a la escasez de recursos humanos y financieros, especialmente a aquellos provenientes del financiamiento público. Estas condiciones dificultan la proyección del parque como destino turístico consolidado y dificultan la capacidad de ejecución de proyectos de conservación, educación ambiental y desarrollo sustentable, así como sus eventuales beneficios para la conservación y la economía.

Ante esta situación es de gran importancia la inversión en el fortalecimiento de la gestión de recursos mediante alianzas estratégicas de tal manera que se procure un abordaje interinstitucional de las necesidades. Entre los eventuales aliados pueden destacar la academia y organizaciones no gubernamentales.

Por otro lado, este aspecto muestra la necesidad de promover diferentes convenios de cooperación tanto con ONG como con organizaciones tanto públicas como privadas para la promoción de parque y sus comunidades, pero además para maximizar los beneficios que puedan generarse de estas alianzas. En un país como Costa Rica, existen muchas necesidades como salud, educación y otras áreas que son, por lo general prioritarias, por consiguiente, la creación de mecanismos de financiamiento que permitan la autonomía de las áreas protegidas puede ser de gran importancia para consolidar un modo de conservación más inclusivo y sustentable.

#### **Amenazas.**

Finalmente, las amenazas más recurrentes se vincularon con factores externos al parque y las comunidades, como la disminución de visitantes en temporada baja, la falta de apoyo financiero institucional y la vulnerabilidad frente a eventos climáticos. También se mencionó la posible pérdida de interés de los jóvenes en participar en actividades de conservación, lo cual podría afectar la sostenibilidad de los procesos colaborativos en el futuro.

Los participantes advirtieron que, si no se mantienen los espacios de comunicación y cooperación, podrían debilitarse los vínculos construidos a lo largo de más de una década de trabajo conjunto.

Las amenazas reconocidas en el taller evidencian un conjunto de factores externos que pueden afectar la sostenibilidad del parque y de las comunidades vecinas. Entre ellas destacan los eventos climáticos extremos, la inseguridad a nivel nacional que impacta la actividad turística, los recortes presupuestarios a las instituciones públicas, la presión por desarrollo de tajos para la extracción de caliza, desarrollos inmobiliarios en zonas aledañas y las prácticas agropecuarias no sostenibles. Estas amenazas, de carácter ambiental, social y económico, demandan una respuesta articulada que promueva la resiliencia institucional y comunitaria. El reconocimiento de estos riesgos compartidos permite avanzar hacia una visión conjunta de manejo adaptativo y sostenible del territorio.

Dado que, en la zona de Guanacaste, específicamente en el pacífico norte, las condiciones climáticas son bastante adversas, con una estación seca que dura alrededor de 5 o 6 meses, las actividades agropecuarias se ven muy afectadas, lo que limita el ingreso de las personas, siendo la época lluviosa el periodo más productivo. No obstante, las personas consultadas manifiestan que los eventos climáticos se han intensificado en los últimos años, haciendo difícil la producción ya sea por lluvias de gran intensidad o por sequías que limitan la producción y afectan de manera negativa la economía.

Por otro lado, después de la pandemia en el año 2020, la disminución de los presupuestos del gobierno ha sido un factor limitante, viéndose reflejado en aspectos como la falta de recursos para el control de incendios, escaso presupuesto para mantenimiento de infraestructura y, aunque no se tiene claro si este factor se encuentra asociado directamente con la disminución de

presupuestos, las personas perciben una mayor inseguridad en la zona, que anteriormente se caracterizaba por su seguridad y tranquilidad.

Ante eventos violentos o de inseguridad ciudadana como robos, el temor de los visitantes se traduce en una menor visitación, incluso, se han dado alertas en algunos países sobre las precauciones al visitar nuestro país, estas situaciones generan un daño a la imagen y pone en riesgo los ingresos producto del turismo tanto en nuestro país como en el área de estudio.

En conjunto, los resultados del taller reflejan una visión compartida de corresponsabilidad entre el parque y las comunidades, así como la conciencia de que el desarrollo sustentable solo es posible si se mantienen los canales de cooperación, transparencia y participación ciudadana que se han logrado establecer a lo largo de tiempo.

### ***Análisis e Interpretación***

Los resultados obtenidos en el taller participativo permiten profundizar en la comprensión del proceso colaborativo que existe entre el Parque Nacional Barra Honda (PNBH) y las comunidades vecinas. La integración de la información obtenida del taller con los resultados de la encuesta (ver anexo 2) aplicada a funcionarios y emprendedores sugiere que la relación parque–comunidades se ha visto fortalecida progresivamente a través del tiempo, sin embargo, enfrenta retos vinculados con la sostenibilidad y la equidad en la distribución de beneficios. Es de esperar que un proceso social genere retos constantes a través de su evolución, además, no se puede obviar que los participantes del proceso también tienen sus intereses particulares y uno de los principales retos en el proceso es unificar criterios y generar objetivos conjuntos que estén sobre los intereses individuales.

Tanto en los cuestionarios como en el taller se mostró una tendencia positiva generalizada en los criterios sobre el papel del parque como promotor del desarrollo comunitario. Sin embargo, mientras en la encuesta sobresale la dimensión institucional y organizativa de la colaboración, el

taller muestra dinámicas sociales y culturales que existen en dichas relaciones. La diferencia evidenciada es sumamente relevante, porque muestra que la sostenibilidad de los procesos colaborativos depende no solamente de los mecanismos formales de gestión, sino que además dependen de la confianza, el sentido de pertenencia y la reciprocidad entre los actores involucrados. Este fenómeno consiste en pasar de la individualidad a la colectividad, no solo en la teoría, sino también en el desarrollo práctico del proceso, lo que indica que se deben realizar actividades de reafirmación, monitoreo y ajuste constantemente.

Teóricamente, los hallazgos pueden confirmar proposiciones de la gobernanza colaborativa, en donde instituciones públicas y los grupos sociales han establecido relaciones basadas en el diálogo, la construcción y la corresponsabilidad. En el caso del PNBH, esta cooperación se ha visto reflejada en proyectos conjuntos, acuerdos de trabajo, actividades educativas y emprendimientos turísticos que refuerzan la conservación del área protegida y la identidad local.

Asimismo, los resultados plantean que la gestión de los recursos naturales puede favorecerse de la capacidad de las comunidades para trabajar activamente a través de mecanismos participativos. De acuerdo con los datos obtenidos, las comunidades vinculadas al PNBH han logrado, en buena medida, avanzar hacia este modelo, al asumir responsabilidades en la protección del patrimonio natural y al participar activamente en la planificación del turismo sostenible junto con el SINAC.

Otro elemento destacado es la presencia del concepto de justicia retributiva, entendido como la búsqueda de un equilibrio entre la conservación ambiental y el bienestar de las comunidades que conviven con las áreas protegidas y que es uno de los principales retos de los manejadores de recursos naturales, generar una retribución a las comunidades por las restricciones de uso que plantea la conservación en recursos que, de otra manera, podrían ser

usados por los pobladores locales. En este sentido, el PNBH ha actuado como espacio de redistribución de beneficios ecosistémicos, al generar oportunidades económicas y sociales derivadas de la gestión sustentable del turismo. Este enfoque coincide con las políticas nacionales de conservación participativa impulsadas por el SINAC, las cuales promueven la inclusión de las comunidades como socias estratégicas y no solo como beneficiarias. Es decir, se da una adopción de un enfoque ecosistémico en la gestión de las áreas protegidas, incluyendo a las comunidades como elementos importantes que deben ser considerados en las decisiones y políticas impulsadas por el SINAC.

El análisis también deja en evidencia la necesidad de consolidar mecanismos permanentes de participación, más allá de las iniciativas ocasionales de diálogo, con la intención de garantizar la continuidad de las acciones colaborativas y robustecer la gobernanza local. Los actores clave del taller expresaron el deseo de que las experiencias positivas se formalicen y se incentiven en programas a largo plazo, que incluyan fortalecimiento técnico, empoderamiento organizacional y estrategias de capacitación constante.

“Hemos aprendido a trabajar juntos, pero necesitamos mantener ese compromiso todos los años, no solo cuando hay proyectos o reuniones” (Taller participativo, 2025).

Finalmente, el contraste entre los resultados de la encuesta y del taller dejan en evidencia que la relación parque–comunidades ha evolucionado desde una interacción funcional hacia una alianza estratégica orientada al desarrollo sustentable. Pero también deja claro que aún existen desafíos relacionados con la participación equitativa, la autogestión comunitaria y la sostenibilidad económica de los emprendimientos locales. Es decir, el reto no solamente consiste en generar beneficios, además es importante generar una estrategia que garantice la equidad y la permanencia del proceso.

### ***Conclusiones Parciales del Objetivo II***

El desarrollo del segundo objetivo permitió profundizar en la comprensión de la naturaleza de las dinámicas colaborativas existentes entre el Parque Nacional Barra Honda (PNBH) y las comunidades vecinas de Barra Honda, Santa Ana y El Flor. Los resultados del taller participativo parecen confirmar que la relación entre el parque y las comunidades se encuentra fundamentada en una historia que ha llevado a la cooperación, aprendizaje y búsqueda de equilibrio entre la conservación ambiental y el bienestar social por medio de la búsqueda de oportunidades estratégicas y generación de objetivos conjuntos.

Los participantes por medio de sus opiniones parecen reconocer al PNBH como un actor central para el desarrollo local, por su aporte a la conservación del patrimonio natural y por su papel en la generación de oportunidades de empleo e iniciativas sustentables. Esta percepción coincide con los resultados que se obtuvieron en la encuesta aplicada a funcionarios y emprendedores, en la cual más del 80 % manifestó que la presencia del parque tiene un impacto directo y positivo en el desarrollo comunitario.

Por otro lado, el fortalecimiento de la confianza y la comunicación entre actores, tanto públicos como privados, ha sido de vital importancia para consolidar las alianzas y dinámicas existentes. Los mecanismos de diálogo y participación implementados —como las capacitaciones, el acompañamiento técnico y los convenios de cooperación— han permitido reducir las barreras entre las comunidades y la administración del parque, promoviendo una gestión más abierta y participativa.

Sin embargo, el taller también reveló limitaciones que persisten, tales como las relacionadas con falta de continuidad de algunos proyectos, la dependencia de recursos externos y las diferencias en el nivel de participación entre comunidades. Elementos que se reflejan en la

necesidad de consolidar una estructura de gobernanza más estable y equitativa, para garantizar la sostenibilidad de los procesos colaborativos en el largo plazo.

Desde un respaldo teórico, los hallazgos corroboran los postulados de la gobernanza colaborativa y la gestión de los bienes comunes (Ostrom, 2015), demostrando que la cooperación efectiva se nutre de normas institucionales y de vínculos de confianza y reciprocidad. Además, la experiencia del PNBH parece reforzar el concepto de justicia retributiva, al reconocer que la conservación ambiental solo es viable si se acompaña de beneficios tangibles para las comunidades que participan en ella activamente, transformándose en actores locales.

Finalmente, puede afirmarse que el modelo de gestión adoptado entre el PNBH y las comunidades locales constituye un modo de articulación territorial que promueve el desarrollo comunitario sustentable, basado en la corresponsabilidad, la educación ambiental y la valorización de los recursos naturales y culturales. Este modelo, aunque aún se encuentra en proceso de consolidación, podría llegar a representar un referente para la gestión participativa de otras áreas protegidas del país que se encuentren en etapas más tempranas de construcción, aportando diferentes insumos como las lecciones aprendidas, muchas veces a partir de prueba y error, pero que constituyen un capital social de gran valor para generar nuevas experiencias sustentables.

El análisis realizado en el Capítulo IV permitió identificar los principales avances, limitaciones y desafíos en la relación entre el Parque Nacional Barra Honda (PNBH) y las comunidades de su entorno, a partir de la complementación de información obtenida mediante las técnicas de encuestas, entrevistas y el taller participativo. Los resultados reflejan una experiencia de colaboración en evolución, donde las comunidades y la administración del parque han logrado construir y posicionar un modelo de relaciones basado en la confianza, la corresponsabilidad y la búsqueda compartida del desarrollo sustentable.

No obstante, los hallazgos también mostraron que existe una necesidad de consolidar mecanismos permanentes de cooperación que trasciendan los proyectos aislados y aseguren la continuidad y depuración de los procesos. La ausencia de organizaciones estables de gobernanza comunitaria, la falta de recursos económicos y financieros y la desigualdad en los niveles de participación constituyen factores que podrían limitar la sostenibilidad de los procesos colaborativos a largo plazo.

Encontrar aspectos que no están del todo consolidados o que no son lo que se espera, no necesariamente son un problema, más bien pueden ser vistos como una oportunidad de mejora, un indicador de que el proceso puede madurar aún más. Estos hallazgos constituyen importantes indicadores de que aún se pueden desarrollar más y mejores iniciativas para el desarrollo sustentable. de ahí la importancia de fiscalizar el proceso y de hacer ajustes constantes.

A partir de estas conclusiones, el siguiente capítulo propone una estrategia de fortalecimiento de la gestión colaborativa y la gobernanza participativa entre el Parque Nacional Barra Honda y las comunidades de Barra Honda, Santa Ana y El Flor. Esta propuesta se fundamenta en los principios de justicia retributiva, generación y socialización de beneficios ecosistémicos y conservación participativa, para poder orientar acciones específicas que potencien la cooperación y alianzas público-privadas para el desarrollo sustentable y comunitario.

Los resultados obtenidos en este objetivo evidencian una estrecha relación con los principios del desarrollo sostenible, particularmente con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), lo que permite situar las dinámicas analizadas en un marco de referencia global. En este sentido, se identifican aportes relevantes al ODS 8: Trabajo decente y crecimiento económico, en función de las oportunidades generadas a través de los emprendimientos locales vinculados al parque; al ODS 10: Reducción de las desigualdades, mediante los procesos de participación e

inclusión comunitaria; y al ODS 15: Vida de ecosistemas terrestres, en relación con los esfuerzos de conservación articulados con el desarrollo local.

Asimismo, los resultados permiten establecer una vinculación directa con el ODS 16: Paz, justicia e instituciones sólidas, al promover la participación inclusiva, la transparencia y la toma de decisiones compartida; y con el ODS 17: Alianzas para lograr los objetivos, al fortalecer la articulación entre actores diversos en procesos de gobernanza colaborativa. Estos elementos evidencian la relevancia de los procesos participativos como base para la sostenibilidad de la gestión territorial.

### **Evaluación de los mecanismos de articulación (Objetivo Específico III)**

Dado que en el Parque Nacional Barra Honda se desarrolla un proceso orientado al manejo participativo, se identifican diversas estrategias que evidencian la existencia de relaciones público-privadas enfocadas en la generación de oportunidades para el desarrollo sostenible. Estas dinámicas permiten comprender la forma en que los distintos actores se articulan en la gestión del territorio y en la implementación de iniciativas vinculadas a la conservación y el desarrollo comunitario.

En este sentido, destaca el convenio de cooperación entre el Sistema Nacional de Áreas de Conservación (SINAC) y una asociación de guías locales, así como el convenio con una fundación sin fines de lucro (FUNDECODES), los cuales contribuyen al fortalecimiento de la gobernabilidad, la participación y la articulación entre actores. Estas alianzas promueven un enfoque de manejo participativo en las iniciativas de desarrollo sostenible y constituyen elementos diferenciadores en la gestión del parque.

Por otra parte, el convenio con los guías locales permite que estos ofrezcan sus servicios turísticos dentro del parque y en su entorno, generando fuentes de ingreso que benefician directamente a las comunidades. De esta manera, se evidencia la socialización de beneficios

ecosistémicos derivados de la conservación (SINAC, 2013), así como la consolidación de encadenamientos productivos que fortalecen la relación entre el área protegida y su entorno social.

Desde una perspectiva analítica, estos mecanismos de articulación reflejan la existencia de un modelo de gobernanza colaborativa, en el cual convergen actores institucionales, comunitarios y privados con distintos niveles de incidencia. Estas dinámicas favorecen la construcción de acuerdos, la cooperación y la generación de capacidades locales, posicionando al parque como un actor clave en el desarrollo territorial.

Asimismo, el análisis de los encadenamientos productivos permite comprender el papel del Parque Nacional Barra Honda en la generación de ingresos económicos y su contribución al desarrollo de las comunidades. A partir de este análisis, también es posible identificar oportunidades de mejora orientadas a fortalecer la gestión del área protegida y maximizar los beneficios para los actores locales.

En este contexto, el presente estudio aporta elementos para la organización y fortalecimiento de las actividades productivas mediante la generación de recomendaciones orientadas a la diversificación de la oferta turística, el acceso a financiamiento, la mejora en estrategias de mercadeo y la optimización de los encadenamientos productivos existentes. Estas acciones permitirían potenciar los beneficios ecosistémicos y socioeconómicos derivados de la conservación.

Finalmente, desde la perspectiva de la Maestría en Desarrollo Comunitario Sustentable de la Universidad Nacional, este ejercicio investigativo contribuye tanto al ámbito teórico como práctico, al generar insumos que permiten la transferencia de conocimiento hacia la mejora de procesos reales, fortaleciendo la articulación entre conservación, desarrollo comunitario y gestión participativa del territorio.

En este contexto, los mecanismos de articulación identificados en el presente estudio evidencian una contribución directa a los Objetivos de Desarrollo Sostenible, particularmente al ODS 8: Trabajo decente y crecimiento económico, al promover la generación de oportunidades productivas a nivel local; al ODS 15: Vida de ecosistemas terrestres, mediante la articulación de acciones de conservación con el uso sostenible de los recursos; y al ODS 17: Alianzas para lograr los objetivos, al consolidar procesos de cooperación entre actores institucionales, comunitarios y privados. En conjunto, estos elementos reflejan la consolidación de un modelo de gobernanza colaborativa que, si bien ha generado impactos positivos en términos de desarrollo comunitario y conservación, aún enfrenta desafíos relacionados con la formalización de los procesos, la coordinación interinstitucional y la sostenibilidad en el tiempo, lo que plantea la necesidad de fortalecer las estructuras de gestión para garantizar una mayor equidad y continuidad en los beneficios generados.

## **Capítulo V. Propuesta de Fortalecimiento de la Gestión Colaborativa entre el Parque Nacional Barra Honda y las Comunidades Vecinas**

La presente propuesta se fundamenta en la necesidad de fortalecer los procesos de gestión colaborativa entre el Parque Nacional Barra Honda y las comunidades de su zona de influencia, en concordancia con los principios del desarrollo sostenible y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), particularmente aquellos relacionados con la reducción de desigualdades (ODS 10), el trabajo decente y crecimiento económico (ODS 8), y la vida de ecosistemas terrestres (ODS 15).

Asimismo, la propuesta se alinea con los enfoques de gestión participativa promovidos por el Sistema Nacional de Áreas de Conservación (SINAC) y con los esfuerzos nacionales orientados a la articulación entre conservación ambiental y desarrollo comunitario.

## **Fundamentación Conceptual y Metodológica de la Propuesta**

La propuesta para fortalecer la gestión colaborativa entre el Parque Nacional Barra Honda (PNBH) y las comunidades vecinas se sustenta en tres pilares conceptuales: el desarrollo comunitario sustentable, la generación y socialización de beneficios ecosistémicos y conservación participativa. Estos enfoques representan una base teórica que permite comprender la relación entre conservación ambiental, participación social y bienestar comunitario, que son aspectos esenciales para la sustentabilidad en la zona de estudio.

Desde la perspectiva del desarrollo comunitario sustentable, se puede afirmar que los procesos de conservación son más eficaces cuando incorporan la participación activa de las comunidades locales y promueven su desarrollo económico y social, es decir, cuando las acciones se enmarcan en la sustentabilidad y la participación. Existen Investigaciones recientes que destacan el papel de las comunidades que se ubican en la zona de influencia de las áreas protegidas, pues, si son bien gestionadas, adquieren un papel protagónico en la protección del ambiente cuando se les reconoce como aliadas estratégicas y se fortalecen sus capacidades organizativas (Viatori, 2020). Por lo tanto, la propuesta pretende fomentar las prácticas colaborativas ya existentes en el entorno del PNBH, orientándolas hacia la autogestión, la equidad y la sustentabilidad.

El enfoque de la gobernanza colaborativa o ecosistémica, propone que la acción de las instituciones pública puede mejorar cuando los actores sociales establecen relaciones de cooperación horizontal, basadas en la confianza y el consenso (Ansell & Gash, 2008). Al analizar el caso de Barra Honda en la presente investigación, se evidencia que la experiencia acumulada durante más de una década de interacción entre el SINAC, los guías ecologistas y los emprendedores turísticos de las comunidades de la zona de estudio parece demostrar que la colaboración puede generar resultados positivos en conservación y desarrollo local. Pero también,

los hallazgos del Capítulo IV evidencian la necesidad de consolidar mecanismos más formales y permanentes de coordinación que garanticen continuidad a los logros alcanzados y maximicen los beneficios actuales y potenciales producto del modelo empleado.

De igual forma, estudios en este campo tales como el planteado en la teoría sobre los bienes comunes, hace referencia a que la gestión de los recursos naturales puede sostenerse de manera más efectiva cuando las comunidades participan activamente en la definición de reglas y responsabilidades, empoderándose del proceso y transformándose en agentes de cambio (Ostrom, 2015). Si esta información se aplica al PNBH, se plantea la necesidad de fortalecer los acuerdos de cooperación ya existentes y establecer reglas consensuadas que dirijan el uso responsable del territorio y la distribución justa de beneficios.

En el ejercicio práctico, la propuesta se fundamenta en el enfoque participativo, entendido este como un proceso de co-construcción que reconoce los valores locales de las comunidades y sus pobladores y fomenta la responsabilidad compartida en la toma de decisiones. Este enfoque, promueve el diálogo entre saberes y la transformación social a través de la participación y organización de las comunidades. Su aplicación permite que las estrategias propuestas surjan de la propia dinámica comunitaria, asegurando su pertinencia y sostenibilidad mediante una construcción más horizontal y menos impositiva, ya que los diferentes actores involucrados tienen voz y voto en el proceso constructivo y de toma de decisiones.

El Sistema Nacional de Áreas de Conservación (SINAC) respalda este tipo de modelos integrados, al reconocer que la conservación solo es viable si se articula con la mejora de la calidad de vida de las poblaciones locales, lo cual forma parte de los principios del enfoque ecosistémico (SINAC, 2023).

Desde esta perspectiva, el PNBH puede ser concebido como un laboratorio de experiencias en el que la conservación, la educación ambiental y el turismo sostenible se integran para promover el desarrollo de las comunidades y sus pobladores.

Finalmente, esta propuesta incorpora el principio de justicia retributiva, entendido como el compromiso de retribuir a las comunidades el valor de su contribución a la conservación mediante oportunidades de desarrollo y su sacrificio ante la restricción de uso de los recursos naturales cercanos a ellos en las ASP, educación y participación equitativa. Este principio complementa los enfoques teóricos anteriores, al reconocer que la sostenibilidad no solo depende de la protección ecológica, sino también de la equidad social y la justicia territorial.

En síntesis, la fundamentación conceptual y metodológica de esta propuesta plantea que la gestión compartida del PNBH requiere integrar los saberes científicos, institucionales y comunitarios en un mismo marco de responsabilidad. Lo que permitirá consolidar un modelo de gobernanza participativo que contribuya al fortalecimiento del tejido social y a la sustentabilidad PNBH y las comunidades de su zona de influencia.

La formulación de esta propuesta se fundamenta en los hallazgos obtenidos en el Capítulo IV, donde se evidenció la necesidad de consolidar mecanismos de gestión colaborativa entre el Parque Nacional Barra Honda (PNBH) y las comunidades aledañas. Los resultados mostraron avances importantes en materia de participación y cooperación, pero también revelaron limitaciones relacionadas con la sostenibilidad y la articulación institucional. En respuesta a esas condiciones, se plantean a continuación los objetivos que orientan esta propuesta de fortalecimiento.

- Proponer un conjunto de estrategias participativas y sostenibles para fortalecer la gestión colaborativa entre el Parque Nacional Barra Honda y las comunidades de

Barra Honda, Santa Ana y El Flor, con el propósito de promover la conservación ambiental y el desarrollo comunitario sustentable.

1. Diseñar mecanismos de articulación interinstitucional y comunitaria que fortalezcan la gobernanza participativa y la transparencia en la toma de decisiones.
2. Promover procesos de capacitación, educación ambiental y liderazgo local que fortalezcan las capacidades de gestión de los actores comunitarios.
3. Impulsar el desarrollo económico sostenible mediante la consolidación de microemprendimientos vinculados al turismo responsable y a la conservación del patrimonio natural y cultural del área.
4. Establecer mecanismos de monitoreo y evaluación participativa que permitan dar seguimiento continuo a las acciones conjuntas y valorar su impacto social, económico y ambiental.

#### **Estrategias de Fortalecimiento Colaborativo**

Las herramientas de investigación empleadas en la presente investigación evidenciaron que la gestión colaborativa desarrollada entre el Parque Nacional Barra Honda (PNBH) y las comunidades vecinas constituye una forma de modelo que ha logrado un importante grado de éxito basado en responsabilidad ambiental compartida y desarrollo local. Pero a pesar de esto, los resultados también revelan que dicho modelo requiere de una estructura con un mayor grado de formalidad y de mecanismos de continuidad para garantizar su sostenibilidad y permanencia a largo plazo.

Por lo anteriormente expresado, la presente propuesta plantea un conjunto de estrategias articuladas en cuatro ejes estratégicos, que responden a los principales desafíos identificados en el trabajo de campo desarrollados con los actores clave. Cada eje integra objetivos operativos, líneas

de acción y actores responsables, de tal manera que la propuesta sea viable y coherente con los principios de la gobernanza participativa, la equidad social y la sostenibilidad ambiental.

***Eje 1: Gobernanza y Articulación Interinstitucional***

En este eje se propone consolidar un marco institucional y organizacional que garantice la coordinación efectiva entre el PNBH, las organizaciones comunitarias, las instituciones públicas, privadas y la academia.

Para ello, se propone la creación del Consejo de Gestión Participativa del Parque Nacional Barra Honda (CGP-PNBH), pensado como un espacio permanente de diálogo, reflexión, planificación y evaluación conjunta. Este grupo estaría integrado por representantes del SINAC, asociaciones de desarrollo, guías ecologistas, emprendimientos turísticos y contaría con apoyos puntuales de la academia por medio de investigadores, propuestas de trabajo y alianzas estratégicas.

Entre las funciones principales del Consejo se proponen:

- Elaborar un Plan Anual de Cooperación, que defina metas, cronogramas y responsabilidades compartidas entre los actores clave involucrados en el proceso
- Coordinar las acciones de conservación, educación ambiental y promoción turística de las experiencias del PNBH y sus comunidades
- Facilitar la comunicación entre los actores locales e institucionales, garantizando la transparencia en la gestión de recursos y decisiones
- Actuar como un músculo político para visibilizar las propuestas ante grupos y organizaciones de interés y formalizar propuestas de proyectos

La creación del CGP-PNBH podría fortalecer la gobernanza territorial al institucionalizar y formalizar los procesos de participación que actualmente se desarrollan de manera informal,

generando continuidad y legitimidad en la gestión compartida. De igual manera, permitiría la fiscalización del proceso e implementación de mejoras continuas.

### ***Eje 2: Capacitación y Educación Ambiental***

El segundo eje se enfoca en el fortalecimiento de capacidades locales instaladas, con énfasis en la formación técnica, ambiental y organizativa de los actores comunitarios. Que es una de las oportunidades de mejora que identificaron claramente los actores que participaron en el proceso.

Se propone desarrollar un Programa de Capacitación y Educación Ambiental para la Sostenibilidad, en alianza con universidades públicas, el SINAC y organizaciones locales. Dicho programa incluiría módulos sobre:

- liderazgo comunitario y resolución de conflictos
- comunicación asertiva
- gestión sostenible del turismo y del territorio
- educación ambiental y cambio climático
- administración de microemprendimientos turísticos
- conservación del patrimonio natural y cultural

Además, se recomienda fomentar la participación de los jóvenes, mujeres y grupos subrepresentados, promoviendo la equidad de género y la renovación generacional en los procesos comunitarios para aprovechar el acervo de conocimiento generado por los actuales actores, de tal manera que esta sea la base para futuras acciones, tomando en cuenta las lecciones aprendidas.

La educación ambiental, si es vista como un proceso transformador, que permitirá que los actores locales asuman un rol activo y protagónico en la conservación y comprendan el valor de su entorno como patrimonio colectivo, reforzando el sentido de pertenencia y responsabilidad

compartida, para apropiarse y empoderarse tanto de los procesos de conservación como de las propuestas de desarrollo sustentable.

### ***Eje 3: Desarrollo Económico Sostenible***

En el tercer eje se busca fortalecer los emprendimientos locales vinculados al PNBH, de manera que las comunidades puedan generar ingresos por medio de actividades sustentables que no comprometan los recursos naturales más allá de su capacidad de carga.

Se propone la creación de una Red de Emprendimientos Sostenibles de Barra Honda (RES-BH), coordinada por el Consejo de Gestión Participativa y acompañada por instituciones de apoyo como el Instituto Costarricense de Turismo (ICT) y el Ministerio de Economía, Industria y Comercio (MEIC), el Sistema Nacional de Áreas de Conservación (SINAC) y ONG como la Fundación para el Equilibrio entre Conservación y Desarrollo (FUNDECODES).

Las acciones prioritarias de este grupo incluyen:

- capacitar a los emprendedores en marketing digital, gestión financiera y buenas prácticas ambientales.
- promover la Certificación de Sostenibilidad Turística (CST) del ICT entre los diferentes emprendedores, para que se reconozcan los productos y servicios comprometidos con la conservación.
- promover rutas turísticas integradas que vinculen el parque con atractivos comunitarios, como senderos, gastronomía, cultura local y hospedajes familiares. Consolidando el concepto de Zona turística y pasar de ser atractivos aislados a un destino turístico
- fomentar alianzas estratégicas público-privadas para la promoción conjunta del destino.

El fortalecimiento de estas iniciativas contribuirá a diversificar la economía local, reduciendo la dependencia de actividades externas y consolidando el PNBH como eje articulador del desarrollo sustentable en la región, sin Olvidar que las iniciativas turísticas se conciben como

una actividad complementaria a las actividades económicas tradicionales y no se ve como un cambio total del paradigma existente.

#### ***Eje 4: Evaluación y Sostenibilidad del Proceso***

Este último eje se concentra en la creación de mecanismos que garanticen la continuidad, la transparencia y la mejora continua de la gestión colaborativa.

Se propone implementar un Sistema de Evaluación Participativa (SEP), orientado a medir los avances de las acciones propuestas y su impacto social, económico y ambiental. Este sistema deberá incluir:

- indicadores de desempeño consensuados entre los actores (por ejemplo: participación comunitaria, generación de ingresos, conservación de recursos naturales).
- sesiones anuales de rendición de cuentas e informas para medir la salud organizacional
- informes participativos elaborados de manera colaborativa entre el PNBH y las comunidades.

También, se recomienda que el Consejo de Gestión Participativa supervise el cumplimiento del plan anual y promueva la búsqueda de financiamiento externo a través de fondos de cooperación, proyectos académicos o alianzas institucionales, acuerdos y convenios para asegurar la sostenibilidad de las acciones a largo plazo.

#### ***Síntesis de los Ejes Propuestos***

Los cuatro ejes estratégicos planteados apuntan a consolidar un modelo de gestión colaborativa que sea sostenible en el tiempo más allá de los proyectos temporales y se posicione como una política local permanente que genere incidencia en las organizaciones locales.

El fortalecimiento institucional, la capacitación comunitaria, la promoción del emprendimiento sustentables y la evaluación participativa son complementos que permitirán

articular los objetivos del PNBH con las aspiraciones de desarrollo de las comunidades vecinas a través de sus organizaciones y emprendedores.

### **Cronograma de Implementación**

En el cronograma de implementación de la propuesta se establecen las fases, actividades, responsables y plazos considerados para la realización de las estrategias propuestas, tal y como se muestra en la tabla 4. Este esquema temporal busca generar una secuencia lógica de las acciones, promover la coordinación interinstitucional y asegurar la sostenibilidad de los procesos participativos en el tiempo de acuerdo con lo planificado.

El plan se organiza en tres áreas de acción estratégicas de acuerdo con el nivel de complejidad de cada una: corto, mediano y largo plazo. El corto plazo corresponde al primer año de aplicación (2026), centrado en la creación de estructuras organizativas y el fortalecimiento inicial de capacidades instaladas en los emprendedores. El mediano plazo va de dos a tres años (2027–2028), se enfatiza en el fortalecimiento de programas formativos y emprendimientos locales para la mejora de las capacidades instaladas. Finalmente, el largo plazo comprende un periodo de cuatro años en adelante (2029–2030 y posteriores), y se enfoca en la sostenibilidad, la evaluación y la proyección de la gestión colaborativa a nuevas comunidades o áreas de influencia del parque. Tomando como referencia las lecciones aprendidas en la creación e implementación de las primeras etapas.

#### **Tabla 4**

*Cronograma de implementación de la propuesta de fortalecimiento colaborativo entre el PNBH y las comunidades vecinas*

<b>Fase / Plazo estimado</b>	<b>Objetivo o acción principal</b>	<b>Actividades clave</b>	<b>Actores responsables</b>	<b>Indicadores de logro</b>
Corto plazo (2026)	Establecer las estructuras de	- Creación del Consejo de Gestión Participativa	Administración del PNBH, SINAC,	CGP-PNBH conformado y plan anual

	coordinación y planificación.	(CGP-PNBH). - Elaboración del Plan Anual de Cooperación. - Formalización de acuerdos entre SINAC, asociaciones y universidades.	asociaciones de desarrollo, universidades públicas.	aprobado.
Mediano plazo (2027–2028)	Fortalecer capacidades locales y consolidar la red de cooperación.	- Ejecución del Programa de Capacitación y Educación Ambiental. - Creación de la Red de Emprendimientos Sostenibles (RES-BH). - Implementación del sello “Turismo sostenible de Barra Honda”.	PNBH, universidades, ICT, MEIC, asociaciones comunales.	100 personas capacitadas; red de emprendimientos activa.
Largo plazo (2029–2030)	Asegurar la sostenibilidad y evaluación del proceso.	- Puesta en marcha del Sistema de Evaluación Participativa (SEP). - Monitoreo anual del plan de cooperación. - Difusión de informes y rendición de cuentas públicas.	CGP-PNBH, SINAC, comunidades locales, aliados internacionales.	Informes de evaluación anual publicados; continuidad de acciones garantizada

*Nota.* Elaboración propia a partir de los resultados del Capítulo IV y la propuesta del Capítulo V.

### Conclusiones del Capítulo

El presente capítulo propuso una estrategia integral para fortalecer la gestión colaborativa entre el Parque Nacional Barra Honda (PNBH) y las comunidades vecinas ubicadas en su zona de influencia inmediata, sustentada en los principios del desarrollo comunitario sustentable, la gobernanza participativa y la generación y socialización de beneficios ecosistémicos.

La propuesta se construyó con base en la información empírica obtenida mediante encuestas, entrevistas y el taller participativo, lo que permitió identificar los principales logros,

desafíos y oportunidades existentes en la relación parque–comunidades que expresaron los participantes en el estudio. Con los hallazgos, se diseñaron cuatro ejes estratégicos —gobernanza interinstitucional, capacitación, desarrollo económico sostenible y evaluación participativa— que buscan posicionar y consolidar un modelo de cooperación estable, equitativo y transparente generado por los actores locales basándose en su propia experiencia.

El eje de gobernanza enfatiza la creación del *Consejo de Gestión Participativa del PNBH* como un espacio formal de articulación, diálogo y planificación conjunta. Su implementación permitirá institucionalizar los procesos colaborativos y dar continuidad a las acciones desarrolladas durante más de una década de trabajo comunitario. Además, busca crear un organismo que pueda generar incidencia política en las organizaciones visibilizando las iniciativas productivas sustentables adoptadas en la zona de estudio.

El eje de capacitación y educación ambiental responde a la necesidad de fortalecer las capacidades técnicas, organizativas y ambientales de los actores locales, reconociendo que la sostenibilidad depende directamente del conocimiento y compromiso de las comunidades. Y que además es una de las oportunidades de mejora que tienen más presentes los actores en sus manifestaciones lo que corresponde con una necesidad social real a tomar en cuenta.

Por otro lado, el eje de desarrollo económico sostenible promueve la diversificación productiva y el emprendimiento responsable, vinculando la conservación con la generación de ingresos a través del turismo sostenible, la producción local y la valorización del patrimonio cultural, vistos como una forma de diversificar la economía, generar resiliencia y promover los valores naturales y culturales por medio de experiencias etnoturísticas.

Finalmente, el eje de evaluación y sostenibilidad reconoce la importancia de incorporar mecanismos de seguimiento participativo reales y efectivos, que garanticen la transparencia, la

rendición de cuentas y la continuidad de las acciones en el tiempo, proyectando y maximizando los beneficios de la generación de iniciativas económicas innovadoras y sustentables.

En conjunto, todas las anteriores estrategias consolidan un modelo de gestión colaborativa que trasciende la relación tradicional entre las instituciones del estado y las comunidades, avanzando hacia una forma de gobernanza ambiental que reconoce la responsabilidad compartida y el protagonismo local. La implementación de esta propuesta permitirá fortalecer el vínculo histórico entre el PNBH y las comunidades de Barra Honda, Santa Ana y El Flor, contribuyendo así con la consolidación de un territorio sustentable, equitativo y socialmente comprometido con la conservación del patrimonio natural y cultural de la región.

## **Capítulo VI: Conclusiones del Estudio y Recomendaciones**

Las conclusiones del presente estudio se estructuran en función de los objetivos planteados, permitiendo sintetizar los principales hallazgos en relación con el análisis de las relaciones colaborativas entre el Parque Nacional Barra Honda y las comunidades de estudio.

### **Conclusiones**

El presente Trabajo Final de Graduación tuvo como propósito analizar las relaciones colaborativas entre el Parque Nacional Barra Honda (PNBH) y las comunidades de Barra Honda, Santa Ana y El Flor, a fin de valorar su aporte al desarrollo comunitario sostenible y proponer estrategias de fortalecimiento de la gestión compartida, contemplando tanto aquellas acciones exitosas como las que constituyen oportunidades de mejora y lecciones aprendidas.

**En relación con el Objetivo Específico I:** Se concluye que las relaciones colaborativas entre el Parque Nacional Barra Honda y las comunidades de Barra Honda, Santa Ana y El Flor han experimentado una evolución progresiva, evidenciando transformaciones en los niveles de

participación, articulación interinstitucional y generación de beneficios a lo largo del tiempo. Este proceso refleja una transición desde esquemas iniciales más limitados y de carácter predominantemente vertical hacia dinámicas de interacción más complejas, horizontales y participativas.

Desde una perspectiva analítica, esta evolución pone de manifiesto la consolidación gradual de procesos de gobernanza territorial, en los cuales los actores locales han incrementado su protagonismo en la gestión del territorio, no solo como beneficiarios de las políticas de conservación, sino como agentes activos en la toma de decisiones y en la implementación de iniciativas vinculadas al desarrollo comunitario sustentable. En este sentido, el fortalecimiento de la organización comunal, la generación de capacidades locales y la articulación con actores institucionales han sido elementos clave en la configuración de este modelo.

Asimismo, este proceso evidencia la capacidad del territorio para integrar la conservación del patrimonio natural con el desarrollo socioeconómico de las comunidades, mediante la construcción de relaciones basadas en la confianza, la cooperación y la corresponsabilidad. En este contexto, el modelo analizado contribuye de manera directa al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, particularmente el ODS 11: Ciudades y comunidades sostenibles, al fortalecer las capacidades locales y la gestión territorial; el ODS 15: Vida de ecosistemas terrestres, al promover la conservación y el uso sostenible de los recursos naturales; y el ODS 17: Alianzas para lograr los objetivos, al consolidar procesos de articulación entre actores públicos, privados y comunitarios.

No obstante, la evolución de estas relaciones ha estado condicionada por factores institucionales, organizativos y contextuales que han influido en su alcance y sostenibilidad, lo que plantea la necesidad de continuar fortaleciendo los mecanismos de articulación y participación para consolidar un modelo de gestión más equitativo, inclusivo y sostenible en el tiempo.

**En relación con el Objetivo Específico II:** se concluye que los procesos participativos desarrollados en el marco de la gestión del Parque Nacional Barra Honda han permitido identificar tanto fortalezas como limitaciones en la relación entre la institución y las comunidades de su zona de influencia, evidenciando oportunidades de mejora en la comunicación, la articulación interinstitucional y la generación de beneficios compartidos. Estos procesos han contribuido a visibilizar dinámicas sociales, percepciones y expectativas de los actores locales, fortaleciendo la comprensión integral del territorio y de las relaciones que en él se configuran.

Desde una perspectiva analítica, se evidencia un nivel significativo de disposición e involucramiento por parte de los actores locales, lo cual constituye una base sólida para el fortalecimiento de la gobernanza colaborativa. Este involucramiento refleja la existencia de capital social, así como de relaciones de confianza y cooperación que facilitan la implementación de iniciativas conjuntas orientadas al desarrollo comunitario sustentable. Asimismo, los espacios de participación han favorecido la construcción de acuerdos, la apropiación social de los procesos y el reconocimiento del parque como un actor relevante en el desarrollo local.

En este contexto, los resultados del estudio se vinculan con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, particularmente el ODS 16: Paz, justicia e instituciones sólidas, al promover la participación inclusiva y la toma de decisiones compartida; y el ODS 17: Alianzas para lograr los objetivos, al fortalecer la articulación entre actores públicos, privados y comunitarios en la gestión del territorio.

No obstante, persisten desafíos asociados a la equidad en la participación, la inclusión de sectores menos vinculados y la sostenibilidad en el tiempo de los procesos participativos, lo que evidencia la necesidad de consolidar mecanismos más inclusivos, flexibles y permanentes que permitan ampliar la participación y garantizar una distribución más equitativa de los beneficios derivados de la gestión colaborativa.

**En relación con el Objetivo Específico III:** se concluye que los mecanismos de articulación implementados entre el Parque Nacional Barra Honda y las comunidades de su zona de influencia han permitido la consolidación progresiva de un modelo de gestión colaborativa que integra actores institucionales, comunitarios y privados, configurando un esquema de gobernanza territorial basado en la interacción, la corresponsabilidad y la construcción de objetivos comunes. Este modelo ha favorecido la generación de oportunidades económicas vinculadas principalmente al turismo sostenible, el fortalecimiento del tejido social mediante relaciones de confianza y cooperación, y la promoción de prácticas de conservación orientadas al uso responsable de los recursos naturales.

Desde una perspectiva analítica, estos mecanismos evidencian la capacidad del territorio para articular procesos de desarrollo comunitario sustentable, en los cuales el capital social, la participación activa y la organización comunal se constituyen como elementos clave para la sostenibilidad de las iniciativas. Asimismo, la existencia de alianzas público-privadas y de espacios de diálogo ha contribuido a la construcción de acuerdos entre actores con intereses diversos, facilitando la implementación de acciones conjuntas y fortaleciendo la gestión integral del territorio.

En este contexto, los resultados del estudio se vinculan con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, particularmente el ODS 8: Trabajo decente y crecimiento económico, al promover la generación de oportunidades productivas locales; el ODS 15: Vida de ecosistemas terrestres, al fortalecer las prácticas de conservación; y el ODS 17: Alianzas para lograr los objetivos, al consolidar procesos de articulación entre actores públicos, privados y comunitarios.

No obstante, se identifican limitaciones estructurales que inciden en la consolidación del modelo, tales como la limitada formalización de los procesos de articulación, debilidades en la coordinación interinstitucional, dependencia de iniciativas específicas y la ausencia de

mecanismos sistemáticos de seguimiento y evaluación. Estas condiciones generan riesgos para la sostenibilidad en el tiempo de las acciones implementadas y para la distribución equitativa de los beneficios, especialmente en contextos donde existen diferencias en las capacidades organizativas y en el acceso a recursos entre los actores involucrados.

En este sentido, se evidencia la necesidad de fortalecer las estructuras de gobernanza mediante la institucionalización de los espacios de participación, la mejora en los mecanismos de coordinación interinstitucional y la implementación de estrategias orientadas a garantizar la equidad, la transparencia y la continuidad de los procesos colaborativos. Lo anterior permitiría no solo consolidar el modelo existente, sino también proyectarlo como una experiencia replicable en otros territorios, contribuyendo a la integración efectiva entre conservación ambiental y desarrollo comunitario sostenible.

**En síntesis:** a partir de la triangulación de los resultados obtenidos mediante las herramientas de investigación empleadas —encuestas y talleres participativos—, se concluye que la experiencia de colaboración construida en torno al PNBH constituye un modelo valioso de gobernanza ambiental participativa, caracterizado por la responsabilidad compartida, el diálogo y el reconocimiento mutuo entre los actores involucrados, mediante la construcción de objetivos conjuntos que permiten trascender diferencias.

Los hallazgos confirman que la relación entre las iniciativas de conservación y el desarrollo comunitario ha evolucionado significativamente desde la creación del parque, superando enfoques asistencialistas para avanzar hacia una cooperación de carácter más horizontal y estratégico. En este proceso, el liderazgo de los guías ecologistas locales, el compromiso del SINAC y la participación activa de las comunidades han sido factores determinantes.

Asimismo, el estudio demuestra que la educación ambiental, la organización comunal y el turismo sostenible constituyen los principales pilares de esta dinámica colaborativa. No obstante,

persisten debilidades asociadas a la falta de recursos económicos, la rotación de personal institucional y la ausencia de mecanismos formales de coordinación interinstitucional, lo que limita la sostenibilidad de algunas iniciativas y plantea la necesidad de fortalecer los procesos de gestión.

La propuesta planteada en el Capítulo V responde a estas limitaciones mediante el diseño de estrategias estructuradas en cuatro ejes —gobernanza, capacitación, emprendimiento sostenible y evaluación participativa—, que, de implementarse adecuadamente, permitirán consolidar un modelo replicable en otros territorios, posicionando a las áreas protegidas como motores de desarrollo y promoviendo un enfoque de conservación participativa y sostenible.

En términos teóricos, los resultados reafirman los aportes de la gobernanza colaborativa y la gestión de los bienes comunes (Ostrom, 2015), evidenciando que la sostenibilidad ambiental depende de procesos colectivos de toma de decisiones, basados en la confianza, la comunicación y la reciprocidad.

Finalmente, puede afirmarse que la gestión compartida del PNBH ha permitido la construcción de un “ecosistema social” de cooperación, donde la conservación del patrimonio natural y cultural se articula con la mejora de la calidad de vida de las comunidades, fortaleciendo los principios del desarrollo sostenible y la justicia retributiva.

### **Recomendaciones**

Con base en los resultados del estudio y la propuesta formulada, se presentan las siguientes recomendaciones dirigidas a los diferentes actores involucrados en la gestión colaborativa del PNBH:

Con base en los resultados obtenidos a lo largo del proceso investigativo, los cuales evidencian avances significativos en la gestión colaborativa del Parque Nacional Barra Honda (PNBH), pero también limitaciones en términos de articulación, formalización y sostenibilidad de las iniciativas, se plantean las siguientes recomendaciones orientadas a fortalecer el modelo de

gobernanza participativa y maximizar los beneficios socioambientales en las comunidades de su zona de influencia.

En primer lugar, se recomienda que la administración del Parque Nacional Barra Honda, bajo la rectoría del Sistema Nacional de Áreas de Conservación (SINAC), avance hacia la formalización de los espacios de coordinación mediante la creación de un Consejo de Gestión Participativa. Esta instancia permitiría fortalecer la toma de decisiones compartida, mejorar la articulación entre actores y brindar mayor continuidad a los procesos, superando una de las principales debilidades identificadas en el estudio: la falta de estructuras formales de coordinación. Su implementación podría desarrollarse mediante la definición de un reglamento operativo, la convocatoria de actores clave y la realización de sesiones periódicas. Esta acción contribuiría directamente al fortalecimiento del ODS 16: Paz, justicia e instituciones sólidas, al promover procesos participativos e inclusivos, así como al ODS 17: Alianzas para lograr los objetivos, al consolidar mecanismos de cooperación interinstitucional.

Asimismo, se evidencia la necesidad de fortalecer las capacidades institucionales del parque, particularmente en lo relacionado con la continuidad del personal y la formación en temas de gobernanza colaborativa y gestión comunitaria. Los resultados del estudio reflejan que la rotación de personal puede afectar la sostenibilidad de los procesos, por lo que se recomienda implementar programas de capacitación continua en coordinación con instituciones académicas como la Universidad Nacional. Esta acción permitiría mejorar la calidad de la gestión, fortalecer la relación con las comunidades y contribuir al cumplimiento del ODS 16, al robustecer las capacidades institucionales para una gestión más efectiva.

Por otra parte, en relación con las comunidades locales, el estudio evidencia un alto nivel de disposición para la participación, pero también la necesidad de fortalecer capacidades organizativas y de liderazgo. En este sentido, se recomienda el desarrollo de programas de

formación orientados a mujeres, jóvenes y grupos vulnerables, con el fin de mejorar su participación en los procesos de toma de decisiones y en las iniciativas productivas. Estas acciones contribuirían a reducir brechas de participación y fortalecer el tejido social, en línea con el ODS 10: Reducción de las desigualdades y el ODS 8: Trabajo decente y crecimiento económico, al potenciar la generación de oportunidades económicas inclusivas.

De igual manera, los resultados destacan la importancia de los encadenamientos productivos y el turismo como motor de desarrollo local, por lo que se recomienda fortalecer los emprendimientos sostenibles mediante procesos de capacitación, acceso a financiamiento y diversificación de la oferta turística. Esta estrategia permitiría mejorar los ingresos de las comunidades, optimizar el aprovechamiento de los recursos existentes y consolidar un modelo de desarrollo territorial basado en la sostenibilidad. En este sentido, se aportaría al cumplimiento del ODS 8, al promover el crecimiento económico local, y del ODS 15: Vida de ecosistemas terrestres, al incentivar prácticas productivas compatibles con la conservación.

En cuanto a las instituciones aliadas, se identifica la necesidad de fortalecer el acompañamiento técnico y financiero a las iniciativas comunitarias, mediante la implementación de programas de extensión, investigación aplicada y financiamiento de proyectos sostenibles. La articulación con entidades como la Universidad Nacional, el Instituto Costarricense de Turismo, el Ministerio de Economía, Industria y Comercio y los gobiernos locales resulta clave para generar capacidades instaladas y asegurar la sostenibilidad de las iniciativas. Estas acciones contribuirían principalmente al ODS 17, al fortalecer las alianzas estratégicas, así como al ODS 4: Educación de calidad, mediante la transferencia de conocimiento y la formación continua.

Finalmente, se recomienda que futuras investigaciones profundicen en el análisis de los impactos socioeconómicos y ecosistémicos de los procesos de gestión colaborativa, así como en la relación entre estos modelos y la resiliencia comunitaria frente al cambio climático. Estas líneas de

investigación permitirían generar evidencia más robusta para la toma de decisiones y fortalecer la planificación territorial, contribuyendo a los objetivos del ODS 13: Acción por el clima y del ODS 15, en el marco de la conservación y el desarrollo sostenible.

## Referencias

- Anderson Rana, L. (2023). *Historia de Cabo Blanco*. Entrevista personal realizada el 4 de marzo de 2023 en Cabo Blanco, Costa Rica, en el marco del Trabajo Final de Graduación.
- Alpizar, F., Madrigal, R., y Salas, A. (2018, octubre). *Retos ambientales de Costa Rica*. MAG. <https://www.mag.go.cr/asuntos-internacionales/retos-ambientales-costarica.pdf>
- Ansell, C., & Gash, A. (2008). Collaborative governance in theory and practice. *Journal of Public Administration Research and Theory*, 18(4), 543–571. <https://doi.org/10.1093/jopart/mum032>
- Ávila Angulo, E. (2021). La evolución del concepto emprendimiento y su relación con la innovación y el conocimiento. *Investigación y Negocios*, 14(23). <https://doi.org/10.38147/invneg.v14i23.126>
- Berkes, F. (2019). Advances in co-management: Bridging the science–policy interface for adaptive governance. *Environmental Science & Policy*, 98(1), 1–9. <https://doi.org/10.1016/j.envsci.2019.05.011>
- Bonilla, M., Chiminade, C., Gil, L., y Peralta, L. (2024). *La sostenibilidad desde una perspectiva territorial*. BVEARMB. <https://bvearmb.do/handle/123456789/4389>
- Caviedades-Rubio, D., y Olaya-Amaya, A. (2018). *Ecoturismo en áreas protegidas de Colombia: Una revisión de impactos ambientales con énfasis en las normas de sostenibilidad ambiental*. Redalyc. <https://www.redalyc.org/journal/3217/321759619016/html/>
- Cruz Gutiérrez, M., Such Devesa, M., y Quiñones Gabaldón, P. (2023). *Factores del entorno empresarial que condicionan la actividad de las micropymes femeninas de turismo rural en Costa Rica*. Riturem. <https://journals.uco.es/riturem/article/view/15986/14545>

- Cuétara Sánchez, E. M., Sablón Cossio, N., Márquez Ortiz, L. E., y Cartay Angulo, R. C. (2022). *Producto turístico de naturaleza para el desarrollo de comunidades rurales en Manabí, Ecuador*. Redalyc. <https://www.redalyc.org/journal/280/28070565019/28070565019.pdf>
- Emerson, K., & Nabatchi, T. (2019). Collaborative governance regimes. Georgetown University Press.
- ESERP. (2018, abril 17). *¿Qué es la economía colaborativa?* ESERP. <https://es.eserp.com/articulos/que-es-la-economia-colaborativa/>
- Espinoza Friere, E. E. (2020). *La investigación cualitativa, una herramienta ética en el ámbito pedagógico*. Scielo. [http://scielo.sld.cu/scielo.php?pid=S1990-86442020000400103&script=sci\\_arttext](http://scielo.sld.cu/scielo.php?pid=S1990-86442020000400103&script=sci_arttext)
- Findasense. (2018, enero 22). *¿Qué es la innovación? ¿Qué es y qué no es?* Insights Findasense. <https://es.insights.findasense.com/ideas/que-es-la-innovacion-que-es-y-que-no-es-64723>
- Gil, S. (2024, abril 3). *Empleo: Qué es, su historia y evolución*. Economipedia. <https://economipedia.com/definiciones/empleo.html>
- Gonzalez-Gonzalez, K. (2023, octubre 4). *Salud, ciencia y tecnología*. Dialnet. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=9071900>
- Guevara Herrero, I., Pérez Martín, J. M., y Bravo Torija, B. (2023, febrero 20). *Impacto de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en la investigación educativa sobre Educación Ambiental* (UCA, Ed.). Universidad de Cádiz. <http://hdl.handle.net/10498/28435>
- Hartley-Ballesteros, M., y Suárez-Espinoza, K. (2021, enero/junio). *Una visión crítica del turismo comunitario desde la Ecología Política. Turismo comunitario como alternativa de desarrollo sustentable. Caso comunidad de Yunguilla, Ecuador. Exportación de servicios turísticos: ¿Un sector estratégico para enfrentar el cambio climático en Costa Rica?*. Edición especial

202, 53-70. Universidad Autónoma del Estado de México.

<https://doi.org/10.21158/01208160.n0.2020.2738>

Hartley-Ballesteros, M., y Suárez-Espinoza, K. (2022, marzo 24). *Exportación de servicios turísticos:*

*¿Un sector estratégico para enfrentar el cambio climático en Costa Rica?* Redalyc.

<https://www.redalyc.org/journal/206/20670460004/html/>

Instituto Costarricense de Turismo. (2024). *Industria turística aporta 6,3% del PIB a la economía de*

*Costa Rica.* [https://www.ict.go.cr/es/noticias-principales/1358-industria-tur%C3%ADstica-  
aporta-6,3-del-pib-a-la-econom%C3%ADa-de-costa-rica.html](https://www.ict.go.cr/es/noticias-principales/1358-industria-tur%C3%ADstica-aporta-6,3-del-pib-a-la-econom%C3%ADa-de-costa-rica.html)

Martínez López, A. (2023). La entrevista en profundidad y la observación directa: Observaciones

cualitativas para un enfoque holístico. *Caminos de utopía: Las ciencias sociales en las nuevas sociedades inteligentes*, 739-749.

[https://acmspublicaciones.revistabarataria.es/wp-content/uploads/2023/05/67-Martinez-  
Entrevista-en-profundidad-2019-2023-pp739-749.pdf](https://acmspublicaciones.revistabarataria.es/wp-content/uploads/2023/05/67-Martinez-Entrevista-en-profundidad-2019-2023-pp739-749.pdf)

Mendoza-Montesdeoca, I. (2023). Políticas públicas ambientales y desarrollo turístico sostenible en las áreas protegidas de Ecuador. *Revista de Estudios Ambientales*, 43.

<https://doi.org/10.12795/rea.2022.i43.06>

Ministerio de Educación Pública (MEP), y Fundación Aliarse (ALIARSE). (2020, octubre 4). Las

alianzas público-privadas. *Guía de formación de alianzas público privadas para el desarrollo.* (pp. 23-26). [https://www.mep.go.cr/sites/default/files/2022-11/guia-mep-  
aliarse-oei.pdf](https://www.mep.go.cr/sites/default/files/2022-11/guia-mep-aliarse-oei.pdf)

Muñoz-Jacome, E. A., Anti-Cutiapala, G. M., y Vistin-Guamantaqui, D. A. (2021, mayo 1).

*Ecoturismo: Una estrategia de desarrollo sostenible para la comunidad “La Esperanza”, un aporte a la conservación de la Reserva de Producción de Fauna Chimborazo, Ecuador.*

Dominio de las Ciencias. <https://dominiodelasciencias.com/ojs/index.php/es/index>

- Nuñez Zuñiga, J. (2020, noviembre 11). *Parques nacionales aportan un billón de colones a la economía del país*. UNA Comunica.  
<https://www.unacomunica.una.ac.cr/index.php/noviembre-2020/3251-parques-nacionales-aportan-un-billon-de-colones-a-la-economia-del-pais#:~:text=Las%20empresas%20dedicadas%20a%20actividades,81.74%25%20del%20aporte%20total%20generado.>
- Osorio Pérez, O. (2023). El concepto de comunidad en los proyectos de intervención comunitaria: disonancias, opacidades y rupturas. *Alteridades*, 33(65), 61-72.  
<https://doi.org/10.24275/uam/izt/dcsh/alteridades/2023v33n65/Osorio>
- Ostrom, E. (2015). *Governing the commons: The evolution of institutions for collective action* (Revised ed.). Cambridge University Press. <https://doi.org/10.1017/CBO9781316423936>
- Paredes-Rodríguez, B. F., Chiriboga-Mendoza, F. R., y Zambrano-Pilay, E. C. (2022). TURISMO RURAL Y DESARROLLO PRODUCTIVO. *Revista Científica Multidisciplinaria Arbitrada YACHASUN*, 6(10), 2-7. <https://doi.org/10.46296/yc.v6i10.0140>
- Paz Calderón, A. J. (2021, septiembre 13). *Latinoamérica sigue siendo la región más peligrosa para los defensores ambientales*. Mongabay. <https://es.mongabay.com/2021/09/latinoamerica-asesinatos-defensores-ambientales-global-witness/>
- Pérez, J., y Gardey, A. (2020). *Definición de cultura*. Definicion.de. <https://definicion.de/cultura/>
- Psicología y Turismo. (2020, septiembre 30). *Conceptualización del turismo alternativo*. Psicología y Turismo. <https://psicologiayturismo.blogspot.com/2017/09/conceptualizacion-turismo-alternativo.html>
- RAE. (2020). *Concepto de desarrollo*. Diccionario de la lengua española (23.ª ed.). Real Academia Española. <https://dle.rae.es/desarrollar>

- Requena-i-Mora, M. (2022). Neoliberalización de la naturaleza: Conservación, transición energética, greenwashing, mercantilización, extractivismo, colonización y alteración de derechos y usos de la tierra. *Encrucijadas: Revista Crítica de Ciencias Sociales*, 22(1), p2201. <https://recyt.fecyt.es/index.php/encrucijadas/article/view/95862>
- Rioseco, P. (2019, octubre 15). *Encadenamientos productivos: ¿De qué estamos hablando?* (parte I) (pp. 1-14). Granma. <http://www.granma.cu/cuba/2019-10-15/encadenamientos-productivos-de-que-estamos-hablando-parte-i-15-10-2019-00-10-51#:~:text=la%20econom%C3%ADa%20mundial.-,Los%20encadenamientos%20productivos%20incluyen%20a%20un%20conjunto%20de%20factores%20econ%C3%B3micos>
- Roux, F. (2013). *Turismo comunitario ecuatoriano, conservación ambiental y defensa de los territorios*. (pp. 5-19). Federación Plurinacional de Turismo Comunitario del Ecuador (FEPTCE). [https://d1wqtxts1xzle7.cloudfront.net/34308252/Estudio\\_terr\\_amb.FEPTCE.Roux\\_F.2013-libre.pdf](https://d1wqtxts1xzle7.cloudfront.net/34308252/Estudio_terr_amb.FEPTCE.Roux_F.2013-libre.pdf)
- Sánchez Sánchez, F., y Sánchez Sánchez, A. (2021). Factores determinantes del turismo rural en espacios protegidos como impulso para el desarrollo. *Revista de Estudios sobre Despoblación y Desarrollo Rural*, 31(1), 139-176. <https://doi.org/10.4422/ager.2021.04>
- Sevilla, A. (2020, octubre 4). *Capital humano: Qué es y por qué es tan importante?* Economipedia. <https://economipedia.com/definiciones/capital-humano.html>
- SINAC. (2013). *Plan general de manejo del Parque Nacional Barra Honda* (Vol. II). [https://www.sinac.go.cr/ES/planmanejo/Plan%20Manejo%20ACT/PN%20Barra%20Honda%20\(2014\)/PM%20Barra%20Honda-%20Volumen%20I%20-%20Diagn%C3%B3stico.pdf](https://www.sinac.go.cr/ES/planmanejo/Plan%20Manejo%20ACT/PN%20Barra%20Honda%20(2014)/PM%20Barra%20Honda-%20Volumen%20I%20-%20Diagn%C3%B3stico.pdf)

- SINAC. (2023). *Informe anual estadísticas SEMEC 2022: SINAC en números*. Sistema Nacional de Áreas de Conservación.  
<https://www.sinac.go.cr/ES/transprncia/Informe%20SEMEC/Informe%20SEMEC%202022.pdf>
- Tilbury, D., & Janousek, S. (2018). Learning for sustainability: Principles, pedagogy and pathways. *Australian Journal of Environmental Education*, 34(1), 1–15.  
<https://doi.org/10.1017/aee.2018.3>
- Tjader, A. (2014). Olof Wessberg y Karen Mogensen: Gestores de la creación de la Reserva Natural Absoluta Cabo Blanco. *Revista Biocenosis*, 28(1-2), 38-43.  
<https://revistas.uned.ac.cr/index.php/biocenosis/article/view/807/684>
- Torres, V. (2018). *Chico Mendes y Mauricio Sousa. CUADERNOS FRONTERIZOS*, (pp. 15-18).  
<https://erevistas.uacj.mx/ojs/index.php/cuadfront/article/view/2630/2444>
- Usman, A. C., Al-Hendawi, M., & Bulut, S. (2025). *Approaches to qualitative research: A narrative literature review*. *Advances in Medicine, Psychology and Public Health*, 2(2), 81–95.  
<https://doi.org/10.5281/zenodo.12804998>
- Vaughan, C. (2023). *Parques nacionales de Costa Rica: Su búsqueda en los 70* (1.ª ed.). Editorial Tecnológica de Costa Rica.  
<https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=lfHoEAAAQBAJ&oi=fnd&pg=PA1&dq=creaci%C3%B3n+de+los+parques+nacionales+en+costa+rica&ots=ny0VCPMOBW&sig=HivATH8ID5aTlhkFeFhKVqcV2U#v=onepage&q&f=false>
- Bennett, N. J., Roth, R., Klain, S. C., Chan, K., Christie, P., Clark, D. A., ... & Wyborn, C. (2019). Conservation social science: Understanding and integrating human dimensions to improve conservation. *Biological Conservation*, 236, 93–108.  
<https://doi.org/10.1016/j.biocon.2019.05.014>

Borrini-Feyerabend, G., Pimbert, M., Farvar, M. T., Kothari, A., & Renard, Y. (2013). *Sharing power: Learning-by-doing in co-management of natural resources throughout the world*. IIED and IUCN.

Ruiz-Ballesteros, E., & Hernández-Ramírez, M. (2018). Tourism and social-ecological resilience: Lessons from coastal communities in Spain. *Tourism Management*, 67, 142–154.  
<https://doi.org/10.1016/j.tourman.2018.01.010>

Scheyvens, R., & Biddulph, R. (2018). Inclusive tourism development. *Tourism Geographies*, 20(4), 589–609. <https://doi.org/10.1080/14616688.2017.1381985>

Sterling, E. J., Betley, E., Sigouin, A., Gomez, A., Toomey, A., Cullman, G., ... & Blair, M. (2020). Building biodiversity research capacity to address global challenges. *Environmental Conservation*, 47(1), 1–4. <https://doi.org/10.1017/S0376892920000014>

## Anexos

### Anexo A: Taller Participativo



Título del taller: “Relaciones colaborativas para el desarrollo comunitario y la conservación en el entorno del Parque Nacional Barra Honda”

Fecha: 27 de setiembre del 2025

Objetivo del taller: Identificar percepciones, experiencias y propuestas de los actores comunitarios sobre las relaciones colaborativas establecidas entre el Parque Nacional Barra Honda y las comunidades de Barra Honda, Santa Ana y El Flor.

Participantes:

- Emprendedores turísticos locales.
- Representantes de asociaciones comunitarias.
- Guías ecologistas del PNBH.
- Representantes de instituciones vinculadas (SINAC, municipalidad, ICT).

Cronograma de Actividades del Taller

Tiempo (minutos)	Actividad	Responsable	Recursos
10 min	Bienvenida y presentación de objetivos	Facilitador principal	Presentación en proyector, rotafolio
15 min	Dinámica de apertura:	Facilitador	Tarjetas, marcadores

“Mapa de expectativas”			
30 min	Trabajo en grupos pequeños: Identificación de experiencias positivas y negativas	Relator de cada grupo	Hojas de trabajo, papelógrafos, marcadores
40 min	Trabajo en grupos pequeños: Construcción del FODA (a partir de experiencias)	Relator de cada grupo	Formato FODA, papelógrafos, marcadores
30 min	Exposición grupal y plenaria: presentación del FODA y validación	Voceros de grupo, moderados por el facilitador	Papelógrafos
20 min	Construcción de propuestas de acción (2–3 por grupo)	Relatores y participantes	Papelógrafos, marcadores
15 min	Socialización final de propuestas en plenaria	Un vocero por grupo	Papelógrafos
10 min	Cierre y acuerdos: Recapitulación y agradecimientos	Facilitador principal	—

---

Duración total estimada: 2 horas y 40 minutos

#### Roles

- Facilitador principal: dirige las dinámicas, modera la plenaria.
- Relatores de grupo: registran las discusiones en cada mesa de trabajo.
- Voceros de grupo: presentan las conclusiones en plenaria.
- Equipo de apoyo: logística, materiales y registro fotográfico (si aplica).

### Recursos y materiales

- Papelógrafos y rotafolios.
- Tarjetas y marcadores de colores.
- Hojas de trabajo para experiencias positivas/negativas.
- Formato FODA para cada grupo.
- Proyector y computadora (opcional).

### Resultados esperados

- Sistematización de percepciones y experiencias comunitarias sobre colaboración con el PNBH.
- Identificación de experiencias positivas y negativas en la relación actual.
- Análisis FODA construido en grupos, enriquecido en plenaria.
- Documento síntesis con los aportes de los participantes, incluyendo propuestas de acción.
- Insumo validado colectivamente para integrar al análisis del Objetivo II del TFG.

### Logros del SINAC y de la Maestría en Desarrollo Comunitario Sustentable

- SINAC: avances en conservación con enfoque participativo; fortalecimiento de vínculos Parque–comunidad; impulso de iniciativas locales sostenibles.
- Maestría UNA (Desarrollo Comunitario Sustentable): articulación investigación–acción; formación de capacidades locales; promoción de diálogo de saberes y gobernanza colaborativa.

**Anexo B: Encuesta**

Maestría en Desarrollo Comunitario Sustentable

Universidad Nacional de Costa Rica

Estimado/a participante:

La presente encuesta forma parte de un Trabajo Final de Graduación de la Maestría en Desarrollo Comunitario Sustentable de la Universidad Nacional. Su propósito es conocer la percepción de las personas sobre la relación entre el Parque Nacional Barra Honda y las comunidades vecinas, así como los principales acontecimientos, actores e impactos que han surgido a lo largo del tiempo.

Aspectos importantes:

- Su participación es voluntaria y puede retirarse en cualquier momento.
- Las respuestas son anónimas y confidenciales.
- La información recopilada se utilizará únicamente con fines académicos.
- El tiempo estimado para completar esta encuesta es de 10 a 12 minutos.

Al continuar, usted manifiesta su consentimiento para participar en este estudio.

¡Muchas gracias por su valiosa colaboración!

**Sección 1. Datos generales**

1. Edad:

18–25

26–35

36–45

46–55

56 o más

## 2. Sexo:

- Femenino
- Masculino
- Prefiero no responder

## 3. Comunidad donde vive:

- Santa Ana
- El Flor
- Barra Honda
- Otra (especifique): \_\_\_\_\_

## 4. Tiempo de residir en la comunidad:

- Menos de 5 años
- 5–10 años
- 11–20 años
- Más de 20 años

## Sección 2. Relación y conocimiento del PNBH

## 5. ¿Con qué frecuencia visita usted el Parque Nacional Barra Honda?

- Nunca
- 1 vez al año
- Varias veces al año
- Una vez al mes o más

## 6. ¿Considera que el PNBH es importante para su comunidad?

- Sí
- No

No estoy seguro(a)

Si respondió "Sí", marque la(s) razones:

Conservación de la naturaleza

Turismo y empleo

Identidad cultural y local

Educación ambiental

Otra: \_\_\_\_\_

7. ¿Cómo calificaría su nivel de información sobre las actividades del PNBH?

Muy informado(a)

Medianamente informado(a)

Poco informado(a)

Nada informado(a)

Sección 3. Percepción de la relación PNBH – Comunidad

8. ¿Cómo describiría la relación actual entre el PNBH y su comunidad?

Muy buena

Buena

Regular

Mala

Muy mala

9. ¿Considera que la comunicación entre el PNBH y su comunidad ha mejorado en los últimos años?

Sí

No

Se mantiene igual

Ha empeorado

10. ¿Ha participado su comunidad en actividades, talleres o proyectos del PNBH?

Sí

No

No sé

11. ¿Cómo califica la colaboración del PNBH con organizaciones locales?

Excelente

Buena

Regular

Deficiente

Nula

#### Sección 4. Beneficios percibidos

12. ¿Considera que su comunidad recibe beneficios del PNBH?

Sí

No

No estoy seguro(a)

Si respondió "Sí", ¿cuáles?

Empleo local

Oportunidades de turismo

Actividades educativas

Protección del ambiente

- Mayor reconocimiento de la comunidad
- Infraestructura o proyectos comunales
- Otro: \_\_\_\_\_

13. ¿Cree que los beneficios están distribuidos de manera equitativa entre las comunidades?

- Sí
- No
- No estoy seguro(a)

#### Sección 5. Desafíos o limitaciones

14. ¿Cuáles considera que son los principales desafíos en la relación entre el PNBH y la comunidad?

- Falta de comunicación
- Desinterés comunitario
- Poca participación del parque
- Falta de proyectos conjuntos
- Desigualdad en los beneficios
- Diferencias de opinión entre actores
- Otro: \_\_\_\_\_

15. ¿Qué área considera que debe mejorarse con mayor urgencia?

- Comunicación
- Turismo local
- Participación comunitaria
- Educación ambiental

Coordinación institucional

Gestión sostenible

Otra: \_\_\_\_\_

#### Sección 6. Propuestas y apertura

16. ¿Estaría dispuesto(a) a participar en actividades colaborativas con el PNBH?

Sí

No

Tal vez

17. En su opinión, ¿qué acciones podrían fortalecer la colaboración entre el PNBH y su comunidad?

---

---

18. Comentarios adicionales:

---

---