

Universidad Nacional de Costa Rica
Sistema de Estudios de Posgrado
Escuela de Ciencias Agrarias
Maestría en Desarrollo Comunitario Sustentable

**Análisis de los resultados del Fondo Rotatorio en
la diversificación de la producción y
mejoramiento de la calidad de vida de los
asociados y sus familias en 14 comunidades
rurales del Municipio de Concordia, Colombia**

Adriana Patricia Higueta Tuberquia

**Trabajo final de graduación sometido a consideración del Comité
de Gestión Académica para optar por el grado de Maestría en
Desarrollo Comunitario Sustentable**

Medellín, Colombia, agosto de 2015

**Análisis de los resultados del Fondo Rotatorio en
la diversificación de la producción y
mejoramiento de la calidad de vida de los
asociados y sus familias en 14 comunidades
rurales del Municipio de Concordia, Colombia**

Adriana Patricia Higueta Tuberquia

Registro de la aprobación del Trabajo Final de Graduación de Adriana Patricia Higuera Tuberquia

El presente Trabajo Final de Graduación fue aceptado por el Comité de Gestión Académica (CGA) de la Maestría en Desarrollo Comunitario Sustentable (MDCS) de la Universidad Nacional de Costa Rica, como requisito formal para optar por el grado de Maestría en Desarrollo Comunitario Sustentable.

Dr. Fabio Rojas Carballo

Tutor

Dr. Ronald Rivera Alfaro

Coordinador de la MDCS

Agradecimientos

El logro de metas en la vida del ser humano va acompañado de personas que tenemos a nuestro alrededor: familia, pareja, amigos, compañeros de labor del día a día, y personas que van de paso de manera temporal, pero que logran impactar la vida de cada uno.

Agradecimientos en especial para mi familia y empresa en la que he laborado durante el proceso de formación de mi maestría. Mi familia ha significado la espera incondicional debido a mi ausencia en tantos momentos de encuentros familiares de regocijo, y debido a mi interés por la formación en la Maestría en Desarrollo Comunitario Sustentable no fue posible compartir con ellos. A mi empresa Fundación Socya (Antes Fundación Codesarrollo), por haberme permitido ausencias con el propósito de cualificarme y desarrollar mi proyecto de grado con una organización que lidera esta misma entidad para generar Desarrollo Comunitario Sustentable, amarrado al proceso educativo que se incorpora con los hijos de las familias asociadas al Fondo Rotario y en general en las 14 veredas del Municipio de Concordia.

Y un ser humano al que no podría dejar de agradecerle es a Fabio Rojas, asesor de mi anteproyecto y proyecto de grado, por su sabiduría, calidez, profesionalismo, por su acompañamiento hacia una paisa, para decirle que escribiera bonito, de tal manera que enamorara al lector.

Dios los bendice.

Dedicatoria

Suena como un síntoma de ego, pero a quienes realmente quiero dedicarles este logro es a la paisa Adriana Higueta Tuberquia y a Dios. Porque en un país lleno de temores, atrasos, inequidad, desigualdad, y de un sistema económico indiferente ante la ruralidad, lo más fácil es pasar ajeno ante las oportunidades.

Porque para una campesina, no fue fácil asumir el reto de formarse en la Maestría en Desarrollo Comunitario Sustentable y realizar este proyecto de grado que le apuesta a este mismo propósito.

Soy una hija de la ruralidad. Quien nació y se crió en el campo con tesón y coraje en medio de los campesinos, y de una familia con estas mismas características. Quien entiende y comprende el contexto rural con sus potenciales, necesidades y oportunidades; ha sentido el rasguño de la maleza, el olor y sabor de la tierra, quien ha palpado la semilla, el cultivo, ha degustado el producto y lo ha vuelto a sembrar. Quien ha estado en medio del olor de los animales domésticos y ha cosechado la producción agrícola del predio de su familia. Quien ha compartido valores y principios familiares en medio de la cosecha que se recoge. Quien aprendió el liderazgo comunitario de su padre por haber pertenecido siempre a grupos organizados. Hoy me dedico estas palabras por un gran triunfo que logré sin ser consciente cuando asumí la responsabilidad de esta gran formación. Hoy no soy una Magister, soy una maestra para la ruralidad en el marco del Desarrollo Comunitario Sustentable.

Contenido

Agradecimientos	I
Dedicatoria	II
RESUMEN	VII
INTRODUCCIÓN	1
OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN.....	21
Capítulo I	22
El Estado del Conocimiento	22
Capítulo II	28
Marco teórico	28
Capítulo III	47
Metodología	47
Capítulo IV	64
Análisis de resultados	64
Capítulo V	145
Conclusiones y recomendaciones	145
REFERENCIAS	154
ANEXOS.....	158

Lista de fotografías

Foto 1. Unidad productiva del asociado Líder Alberto Restrepo	22
Foto 2. Unidad productiva del asociado Argemiro Marín	61
Fotos 3 y 4. Participantes de la actividad Colcha de Retazos.....	68

Foto 5. Grupo Focal Colcha de Retazos.....	70
Foto 6. Grupo Focal Colcha de Retazos.	71
Foto 7. Grupo Focal Colcha de Retazos.	73
Foto 8. Grupo Focal Colcha de Retazos.	74
Foto 9. Grupo Focal Colcha de Retazos,	77
Foto 10. Percepción del asociado Argemiro Marín sobre los proyectos productivos.....	79
Foto 11. Percepción de la asociada Gloria Elsy Villa sobre los proyectos productivos.....	80
Foto 12. Grupo Focal Colcha de Retazos,	83
Foto 13. Grupo Focal Colcha de Retazos,	84
Foto 14. Proyecto productivo de cerda de cría.....	86
Foto 15. Mural de situaciones y líneas de tiempo.....	87
Foto 16. Mural de situaciones y líneas de tiempo. Ve	89
Foto 17. Mural de situaciones y líneas de tiempo. Ve	91
Foto 18. Mural de situaciones y líneas de tiempo. Ve	93
Fotos 19. Mural de situaciones y líneas de tiempo. Ve.....	94
Foto 20. Mural de situaciones y líneas de tiempo. Ve	99
Foto 21. Unidad productiva Melissa Calle Arango.	104
Foto 22. Pollos de engorde.	107
Foto 23. Cultivo de tomate.	108
Foto 24. Huerta casera.....	110
Foto 25. Pollos de engorde.	112

Foto 26. Unidad productiva Jacobo Toro Bedoya y su esposa	115
Foto 27. Balance del Fondo Rotatorio.	118
Foto 28. Contabilidad Fondo Rotatorio.....	124
Foto 29. Percepción de los asociados sobre el Fondo Rotatorio.	148
Foto 30. Percepción de los asociados sobre el Fondo Rotatorio.	150
Foto 31. Asamblea de asociados del Fondo Rotatorio.	152
Foto 32. Capacitación en cunicultura, preparación de alimentos.	157
Foto 33. Junta Directiva del Fondo Rotatorio.	158
Foto 34. Percepción Fondo Rotatorio	160

Lista de figuras

Figura 1. Ubicación del área de estudio	23
Figura 2. Hallazgos Fondo Rotatorio Objetivo 1	64
Figura 3. Hallazgos Fondo Rotatorio Objetivo 2	105
Figura 4. Hallazgos Fondo Rotatorio Objetivo 3	117
Figura 5. Hallazgos Fondo Rotatorio Objetivo 4	144

Lista de tablas

Tabla 1. Asistentes grupo focal La Raya.....	67
Tabla 2. Asistentes grupo focal Yarumal	72
Tabla 3. Asistentes grupo focal Las Ánimas.....	75
Tabla 4. Asistentes grupo focal Monte Abajo	81

Tabla 5. Asistentes grupo focal Majagual	85
Tabla 6. Información Balances Generales Fondo Rotatorio Concordia Nov. 2008 – Mar. 2013	122
Tabla 7. Información Balances Generales Fondo Rotatorio Concordia Nov. 2008 – Mar. 2013 (Dólares)	125
Tabla 7.1. Información Balances Generales Fondo Rotatorio Concordia Jun. 2011 – Mar. 2013 (Dólares)	126
Tabla 8. Línea de tiempo	164

Resumen

El Fondo Rotatorio es una fuente de financiación para los pequeños productores organizados. Para el Municipio de Concordia Antioquia ha sido una experiencia desarrollada en los últimos 6 años, sin dejar de ser determinante la producción cafetera.

Este Fondo se creó como una alternativa para dinamizar la economía de 14 comunidades rurales del Municipio de Concordia, con la finalidad de cambiar la tradición y la costumbre de ser dependientes del monocultivo del café. Su impacto se ve reflejado, en algunos asociados que han logrado romper paradigmas del café como única fuente de ingresos, para atreverse a diversificar y comercializar en la misma finca, con lo cosechado en la huerta casera.

Se trata de sacarle provecho a los microclimas de las veredas donde se pueden cultivar variedad de productos satisfactorios de las necesidades alimenticias y requerimientos nutricionales, y aprovechar para la comercialización los excedentes, en algunos casos, de acuerdo con la visión del asociado.

El Fondo Rotatorio se convierte en una estrategia para fortalecer las unidades productivas familiares, en las cuales se vigorizan valores y principios a través del trabajo colaborativo con los mismos miembros de la familia. Se comparte con los vecinos, se rescatan y mantienen valores de nuestros ancestros, se aplican principios de la producción agroecológica, se aprende la técnica conjugada con el conocimiento empírico, se fortalece la autoestima campesina y de la ruralidad, y se piensa el arraigo por el campo como una estrategia para no engrosar los cordones de miseria en la ciudad de Medellín.

Sin embargo, la cultura de lo organizacional y lo asociativo se convierte en un cuello de botella para trascender a la esencia misma de una organización. Comprender la organización como una nueva familia donde se llega a trabajar por intereses y objetivos comunes, es similar a la utopía misma de la concepción de desarrollo, y quizás sea justificable porque los asociados en su formación y cultura no tienen incorporados muchos fundamentos para una visión organizativa donde además, es fundamental para enfrentar un mundo globalizado.

La limitación de una organización no radica en un capital semilla, sino en la capacidad de fortalecimiento y capacidad instalada asumida a través del tiempo para formarse y desempeñarse desde el liderazgo, la autogestión, el trabajo colaborativo, la innovación, el emprendimiento y empresarismo, en valores y principios morales. De la formación dependerá el éxito, por ello consolidarse como tal, ha sido una tarea dispendiosa, muchos son los inscritos y pocos los que se mantienen activos con el nivel de corresponsabilidad que requiere la organización.

Desde el enfoque de la seguridad alimentaria hay resultados alentadores en las familias asociadas, le ven utilidad y funcionalidad a la huerta casera y a las unidades productivas implementadas, de acuerdo a los microcréditos obtenidos del Fondo Rotatorio.

Desde la sostenibilidad social hay aportes importantes para esta organización. Por ejemplo, haberle apostado a la diversificación de la producción ha mejorado la seguridad alimentaria, y han dejado de ser dependientes de las verduras traídas al Municipio desde la Central Mayorista de la ciudad de Medellín, con características organolépticas insuficientes. De cierta manera, los encuentros en la Asamblea han propiciado familiaridad y han fortalecido lazos de amistad entre ellos

mismos, y han incitado a pensar en estrategias de comercialización. Así, cuando un asociado se siente preocupado por la venta de su producción, entre ellos mismos han asumido la compra para no permitir la imposición de un castigo por parte del mercado en el pago del producto.

En las familias aún se refleja el valor por el campo, incluso en la población juvenil, porque provee subsistencia y satisfacción de necesidades básicas, además permite el fortalecimiento de valores y principios para mantener viva la unidad familiar. Sin embargo, siguen viendo el café, a pesar de la crisis por la que está pasando, como el salvavidas a su coyuntura económica. El área de tierra sigue siendo sacrificada para la huerta y para la unidad productiva, porque el café tiene un gran poder en su cultura y en sus sentimientos.

La sostenibilidad económica se encuentra en un momento álgido, el Fondo Rotatorio ha dejado de ser rotatorio, porque lleva más de un año sin rotación de recursos entre los asociados. Alrededor de la mitad del capital semilla es de dudoso recaudo y el trasfondo de ello, son los asociados activos, quienes pueden asumir el mismo grado de irresponsabilidad para el no pago del microcrédito.

Descriptoros

Fondo Rotatorio, Seguridad Alimentaria, Microcrédito, Comunidades Rurales, Diversificación de la Producción.

Summary

Revolving fund is a financial source for small producers. In the municipality of Concordia Antioquia has been an experience that has incorporated over the last 6 years, being decisive in coffee production.

This Fund was created as an alternative to boost the economy of 14 rural communities in the municipality of Concordia Antioquia, in order to break up with the tradition of dependence upon a single crop coffee farming. Its impact is reflected on some partners have broken with the paradigms of coffee as a sole source of income to dare to diversify and trade from their own home garden products. market in the same building as provided by the home garden; taking advantage of the microclimates in the villages, where they can farm a diversity of products to meet the nutritional needs and nutritional requirements, taking advantage of surplus commercialization in some cases according to the vision of the associated partner.

The Revolving Fund becomes a strategy to strengthen family productive units, in which values and principles are maken strong through collaborative work with the family members. It shares with neighbor, so, we can rescue and keep the values of our ancestors. The principles agro-ecological production are applied, the technique is learnt conjugated with empirical knowledge. The self-esteem for the rural life and sense of belonging to the farm is strengthened, as a strategy to not swell the misery in the city of Medellin.

Nevertheless, organizational and associative culture becomes a bottleneck to transcend the very essence of an organization. To understand that this is a new family, where you get to work for a common

interests and goals, it is similar to the very utopia of the conception of development, and perhaps, justifiable because their training partners and culture have not incorporated many cultural foundations for an organizational vision, that, is essential to face a globalized world.

The challenge or goal of an organization is not about a seed capital, but the building and strengthening a set-capacity to assume through the time the need to be performed from leadership, self-management, collaborative work, innovation, enterprise and entrepreneurship, moral principles and values. The success will depend, therefore, on the training. It relies on the point that many are subscribe but just a few keep active with the level of responsibility required by the organization.

There are results from the approach of food security that are associated with encouraging families, they see the usefulness and functionality of the home garden and production units implemented according to microcredit offered by the Revolving Fund.

From social sustainability, there are important contributions to this organization. For example, to have bet on diversification of production, and the improvement of food security; they are no longer dependent on the vegetables that come to town from the wholesaler of the city of Medellin with insufficient organoleptic features. In a sort of way, the meetings have fostered fellow and friendship among assembly of people. This also have to help to think about marketing strategies. Therefore, when a partner is worried about the sale of his products; among themselves, they have assumed the purchase to let not the market punish them at the negotiation of the product and payment rate or fees.

In the families the love for the farm is still obvious, even in young people, because, it provides livelihood and meets basic needs. This Also, it allows the strengthening of the principles to keep the family alive. However, coffee is still a source of income in spite of crisis they are going through to improve their economic situation. A land area is still sacrificed for the garden and to the production unit, because coffee has a power in their culture and in their feelings.

Economic sustainability is at a peak. The Revolving Fund is no longer revolving, because it has more than a year stopped without providing resources among partners. About half of the seed capital is of doubtful origin, and the background of this, it is that the actives associated can assume the same degree of irresponsibility for lake of payment of microcredit.

Descriptors

Revolving Fund, Food Safety, Microcredit, Rural Communities, Diversification of Production.

Introducción

El municipio de Concordia

El Municipio de Concordia está ubicado en el Suroeste de Antioquia, Colombia, a una distancia de 97 km de la capital del Departamento Medellín, con un recorrido aproximado de 2,5 horas por carretera pavimentada; también se comunica con los Municipios de Betulia y Urrao por carretera pavimentada.

El Municipio de Concordia cuenta con 24 veredas entre ellas figuran: Llanaditas, Las Ánimas, Santa Rita, Pueblo Rico, San Luis, Ventanas, Yarumal, Rumbadero, Caunzal, Morelia, La Comía, El Chocho, Burgos, La Cristalina, El Higuerón, El Socorro, Moritos, La Herradura, Morrón, La Costa, El Golpe, La Selva, El Cascajo, La Fotuta.

Datos básicos del municipio de Concordia

Extensión total: 250 Km²

Extensión área urbana: 2,04 Km²

Extensión área rural: 247,96 Km²

Altitud de la cabecera municipal: 2000 msnm

Temperatura media: 19°C.

Clima: El clima varía desde cálido entre 30°C a 35°C en la ribera del río Cauca hasta el frío de 17°C y 19°C en la cabecera municipal y 6°C y 7°C en la cumbre del Penderisco.

Las diferentes microcuencas que posee el Municipio de Concordia, no solo se consideran lugares de protección de la calidad del recurso hídrico permitiendo el abastecimiento de los acueductos locales, también son considerados lugares de espacio público rural: La Piñona, La Comiá, La Cabildo, Abejero, Campanas, La Higuera, La Magallo, La Fotuta, entre otras.

Las siguientes son las principales corrientes propias del Municipio de Concordia: quebrada El Moro (límite quebrada La Piñona, con el Municipio de Betulia), quebrada Guasimal, quebrada El Totumo, quebrada La Morito. De occidente a oriente: quebrada La Comiá, quebrada La Cabildo, quebrada Abejero, quebrada Campanas, quebrada La Higuera, Río Cauca, hacia el sur: quebrada La Magallo, quebrada Las Ánimas, quebrada La Fotuta.

El paisaje agropecuario del Municipio, se reduce a las policromías producidas por los pastos en sus tierras bajas y altas, mientras las intermedias están dadas por los cultivos de café, y debido a las crisis en los precios, se han incorporado productos de pan coger como yuca, plátano, tomate y fríjol, entre otros.

La caficultura en el Municipio ha sido liderada por un gran propietario, quien ha introducido características particulares al territorio en cuanto a la tenencia de la tierra en zonas cafeteras tradicionales, donde se impone la pequeña y mediana propiedad. De acuerdo a los datos de la oficina de cafeteros del Municipio de Concordia (febrero de 2003), se cuenta con 24 veredas dedicadas a la caficultura, con 2393 unidades de producción y 1798 caficultores. El 51% del área en el Municipio está dedicada al cultivo del café por estar a una altura entre 1700 y los 2050 msnm.

El Municipio de Concordia cuenta con 74 beneficios ecológicos de café, donde se procesa la producción de 1384 hectáreas correspondientes a 283.960 arrobas, con el beneficio ecológico más grande de Sudamérica localizado en la finca Santa Mónica.

La actividad ganadera tiene lugar en las zonas bajas del Municipio, es de tipo extensiva principalmente por las condiciones geográficas de la pendiente del terreno. Sin embargo, la extensión dedicada a pastos y el número de cabezas, la convierte en la segunda en importancia en la economía del Municipio, con un inventario de 15.000 cabezas de bovinos, de los cuales un 50% es ganado de cría y en etapa de crecimiento y un 50% es ganado de engorde.

La accesibilidad a cada una de las veredas y sectores del Municipio, se logra por medio de vías en su gran mayoría terciarias (sin pavimentar), algunas de las cuales presentan deterioro, debido principalmente al tiempo de invierno y por las altas pendientes donde están ubicadas. El acceso a Las veredas La selva, La Herradura y el Golpe se da por vía pavimentada utilizando la vía que comunica al municipio de Concordia con Bolombolo y la troncal del café. Para las veredas El Higuerón y Burgos Arriba, sólo cuentan con carretera hasta El Socorro y El Chocho respectivamente y se debe llegar utilizando caminos de herradura es decir en mula o caballo.

Las familias rurales del municipio de Concordia son de tradición y vocación cafetera, se han forjado una serie de firmes creencias y valores las cuales tienen un gran impacto no sólo sobre la calidad final del café sino sobre la pasión y dedicación asociada con su cultivo. La reducida dimensión de sus cultivos ha permitido mantener una vocación esencialmente familiar como una de sus prioridades y valores.

Es así como las familias de los estudiantes vinculados al Instituto Codesarrollo, están caracterizadas por el espíritu de servicio, la solidaridad, la fuerza de trabajo, la humildad y la cooperación.

A través de la unidad productiva familiar han logrado satisfacer sus necesidades más básicas, y han aprendido a desarrollar un espíritu de colaboración y comunitario, demostrado en las Juntas de Acción Comunal donde ejercen el liderazgo innato que han desarrollado a lo largo de su vida en la localidad.

De la actividad económica del café, las familias rurales reciben los principales ingresos, tanto de sus propiedades pequeñas de tierra donde tiene establecido el monocultivo y a través del día de trabajo, coloquialmente llamado jornal, suministrado a los propietarios de grandes extensiones de tierras en las labores culturales del café. En pequeña cantidad, las familias reciben ingresos de otras actividades económicas (tiendas, ventas de productos comestibles) para satisfacer sus necesidades básicas en la medida de lo posible.

La mayoría de las familias solo han recibido educación básica primaria, su proyecto de vida ha estado dedicado a la unidad productiva del café, a criar sus hijos y liderar procesos comunitarios para tener condiciones de vida medianamente dignas.

Con relación a sus necesidades básicas, la mayoría de familias rurales tienen casa propia con acceso a servicios públicos medianamente adaptados, alimentación básica de la canasta familiar y los hijos acceden al bachillerato del Instituto en la misma vereda en un alto porcentaje de asistencia. En las veredas donde no se tiene cobertura del Instituto Codesarrollo, los niños y adolescentes se unen al proceso productivo del

café, y los fines de semana, un bajo porcentaje de personas accede a la jornada sabatina, solo para quienes tienen recursos económicos para desplazarse a la cabecera municipal. Existe un alto porcentaje desescolarizado por condiciones de tipo social, cultural y económico.

De acuerdo a la anterior exposición, los pobladores gracias a su pasión por el trabajo tanto en hombres como en mujeres, los convierte en un potencial para trascender al monocultivo del café y se comprometan a diversificar en procesos productivos aptos para la región, logrando la satisfacción plena de sus necesidades básicas y la mejora de las condiciones de vida totalmente dignas que los haga sostenibles en su comunidad, arraigados, generando transformaciones a través de alternativas tecnológicas, productivas y felices en su diario vivir, es decir, hay una intención hacia la inserción y emprendimiento en nuevas labores y proyectos conectados con los desarrollados habitualmente.

El problema

El municipio de Concordia posee un acentuado sentimiento de arraigo por el café y el proceso que de él se deriva, fortaleciéndose la vocación productiva de generación en generación, y trayendo consigo una apertura económica por el mercado asegurado, nacional e internacionalmente. Este producto ha logrado un buen reconocimiento por las prácticas culturales de competitividad introducidas y denotando la calidad en la comercialización.

Esta dinámica productiva ha ido de la mano de grandes propietarios de tierra, teniendo en cuenta el carácter extensivo de los cultivos cafeteros favoreciendo condiciones para la tenencia de la tierra de tipo latifundista, en contrapeso con la labor del pequeño productor quien depende de las

jornadas de trabajo o jornales inestables y dependientes de la época de cosecha para solventar sus necesidades básicas.

En este Municipio, como en otros del país y especialmente del departamento de Antioquia, los propietarios de sus tierras y los climas permitieron que el cultivo del café se instalara con un éxito excepcional, se formó un vínculo entre hombre y cultivo, más allá de una mera estrategia de subsistencia y de generación de ingresos. A pesar de las crisis presentadas y continuadas actualmente, en la comercialización del café, ésta se convirtió en una tradición donde prima más la costumbre y la vida cafetera desde hace más de un siglo, forjada en las laderas de las montañas colombianas, alrededor de comunidades cimentadas en fuertes creencias religiosas y familiares, de modo costumbrista, sumado al anhelo por producir el mejor café del mundo.

La gran mayoría de los productores agrícolas mutaron sus cultivos de diversas verduras e incluso producción pecuaria, por el café. Internacionalmente sus precios lograban conquistar las mentalidades de las personas orientadas en esta actividad. Así, empezó a surgir una dificultad perenne para las familias rurales caficultoras, sus esfuerzos se centran en la producción tipo monocultivo del café sin contar con alternativas agrícolas para solventar sus necesidades en épocas de crisis o cuando no hay cosecha. En las diversas crisis producidas por marcadas bajas en el valor de la carga de café en el ámbito mundial comenzó un éxodo de recesión para las familias cafetaleras y por ende inmensos problemas socioeconómicos como la ruptura de su seguridad alimentaria familiar.

Las familias campesinas de esta localidad requieren medidas adicionales que dinamicen la economía campesina y permitan garantizar un mínimo

de cobertura sobre las necesidades básicas, demandando no solo inversión sino organización, y por supuesto, formación en nuevas alternativas productivas.

En esta línea de trabajo, los gobiernos nacionales implementaron formas transaccionales para generar mayor solvencia económica, con la entrega de subsidios y especialmente préstamos bancarios por medio de la entidad bancaria especializada en la economía rural, el Banco Agrario.

Lo que no se tuvo en cuenta fueron las características de la población rural a la cual se buscaba beneficiar, en su mayoría los beneficiados fueron propietarios con grandes capitales frente a quienes los pequeños productores presentaban dificultades para competir, además de la carencia de un acompañamiento en la orientación sobre los créditos asignados, lo cual dio como resultado numerosas familias con deudas y con la necesidad de encontrar una forma de subsistencia.

Ante este panorama, el Instituto Codesarrollo a través de la Fundación Socya (antes Fundación Codesarrollo), identificó la necesidad de implementar estrategias productivas alternativas para mitigar la dependencia del monocultivo del café y a su vez, transgredir de manera directa e indirecta los diferentes hábitos circundantes en las 14 comunidades rurales donde funciona el programa educativo.

Fue así como desde el Instituto, a partir de las particularidades de las comunidades rurales, nació la idea de conformar un grupo organizado para emprender actividades de tipo agropecuario en beneficio comunitario, como un complemento que paralelamente al estímulo de la economía, coadyuvara al autosustento de las familias y satisfacer

mínimamente las necesidades básicas en la época donde no se presenta la cosecha de café.

Dicha iniciativa de organización surge además por las limitaciones de acceso al capital, las altas tasas de interés y costos de transacción en el acceso a préstamos bancarios para el sostenimiento y emprendimiento de los cultivos cafeteros y la adquisición de insumos para el cultivo, el atraso tecnológico y el riesgo de la inversión en el sector para la posibilidad de desarrollar proyectos productivos y sociales por parte de los pequeños y medianos productores y así, competir en un escenario de mercado globalizado.

Es así como aparecen los fondos de micro crédito como alternativas a las limitaciones de acceso al capital y que no se limitan a facilitar servicios financieros, sino que concierne a actividades relacionadas con el mejoramiento de la calidad de vida, según Villaraga:

Para el sector rural, los fondos son una alternativa de autoayuda y de desarrollo endógeno de carácter local e informal, que beneficia a comunidades marginales y pobres, dirigida a movilizar recursos, disponer de crédito y mejorar el escaso acceso a servicios microfinancieros, contribuyendo con el mejoramiento de la calidad de vida y la reducción de la pobreza, siendo en muchas ocasiones la única opción para iniciar o fortalecer un proyecto productivo, adquirir o mejorar los activos familiares y comunitarios, o atender una emergencia, proporcionando seguridad económica para campesinos, indígenas, mujeres cabeza de familia y en general para población pobre y marginada. Complementariamente, un buen número de fondos rurales posibilitan mejorar la

seguridad alimentaria y la nutrición de los campesinos y sus familias (Villaraga, 2007, pág. 10).

El Fondo Rotatorio nace como una estrategia para mejorar las condiciones de vida de las familias de la población objetivo, desde el trabajo asociativo y organizado para el aprovechamiento de recursos locales, la creación de infraestructura para el activismo y la acción comunitaria para crear un cambio social positivo en el radio de acción, del cual hacen parte los estudiantes formados a través del Bachillerato en Bienestar Rural, liderado por el Instituto Codesarrollo, en 14 veredas: El Socorro, La Cristalina, Burgos Abajo, Monte Abajo, Yarumal, El Cascajo, Llanaditas, Las Ánimas, Caunzal, Majagual, Morelia, La Raya, Burgos Medio y Santa Rita del Municipio de Concordia.

En su planteamiento primario, los Fondos Rotatorios surgen como una medida dirigida para amortiguar la exclusión financiera de muchas familias campesinas abriendo la posibilidad mediante créditos blandos, para fortalecer la capacidad de gestionar, invertir y administrar los recursos adquiridos. También, los Fondos Rotatorios buscan la promoción de producción alternativa para garantizar la seguridad alimentaria en épocas de post y pre producción de un determinado cultivo, de esta manera la canasta básica sea suplida, lo anterior se traduce en la formación de productores agropecuarios de la mano de la inversión y la gestión de recursos.

La organización de productores diversificados surgió desde el 2006, para implementar proyectos en las líneas agrícola y pecuaria, fortalecer la diversificación de la dinámica productiva del municipio especialmente en las 14 comunidades donde se presta el servicio con el programa educativo del Instituto Codesarrollo.

Para empezar con la operación, la organización identificó las líneas agrícolas y pecuarias donde se podrían desarrollar los proyectos de acuerdo al contexto específico, se definieron los montos de microcrédito según el tipo de proyecto, se establecieron unos parámetros básicos para la aprobación de los mismos y los estatutos de la organización; estas responsabilidades se delegaron automáticamente al técnico de apoyo del Instituto Codesarrollo, de la Fundación Socya (antes Fundación Codesarrollo).

Los proyectos definidos en sus inicios comenzaron por una diversificación en cultivos agrícolas como: mora, caña, cultivos de pancoger (estos satisfacen parte de las necesidades alimenticias de la población, tales como el maíz, el frijol, la yuca y el plátano) y pecuarios como: producción de cerdos, pollos de engorde, gallinas ponedoras (producción avícola de huevos), ganado doble propósito, cunicultura, con la intención de mejorar la seguridad alimentaria de sus familias y también de generar excedentes para la compra de otros productos de la canasta básica familiar.

A través de la gestión de la Fundación Socya, se creó una alianza con la Fundación Aurelio Llano Posada y se logró otorgar un capital semilla a esta organización como Fondo Rotatorio. Este capital, fue una píldora de motivación y aliciente para los productores, se logró un respaldo económico para implementar sus unidades productivas a través de la modalidad de tomar un dinero en calidad de préstamo.

Seguidamente se contó con la presencia de un técnico dedicado al manejo de la organización y se sumó la motivación de los asociados por las expectativas que tenían al pertenecer al Fondo Rotatorio, más no se contó con la existencia de un plan operativo que lograra dar línea clara durante

el tiempo, con responsabilidades asignadas a los asociados y productos puntuales.

Se consideró en su momento como único fin, implementar las unidades productivas para responder a la diversificación productiva y producción de excedentes y las demás variables que giran alrededor de una organización se trataron parcialmente y esporádicamente como el fortalecimiento organizacional, las competencias laborales generales propias de los asociados de una organización especialmente de quienes desempeñan roles dentro de la misma, el fortalecimiento técnico y administrativo.

La organización durante el tiempo de funcionamiento se ha convertido en un qué hacer cotidiano: el acompañamiento del técnico a las unidades productivas de los asociados, la realización de asambleas, toma de decisiones con relación a la crisis del clima que afectan el rendimiento de la producción, o la pérdida total de la unidad productiva, constituyen formas de llamar la atención y gestión de las comunidades involucradas en el proceso.

Por otro lado, los asociados al percibir una situación problemática en cuanto al manejo de los dineros de la organización, han definido acuerdos de pago para los deudores, generándose en algunos casos el no retorno del dinero, retiro de algunos asociados con intención de evadir el pago del microcrédito, lo cual conduce a considerar la posibilidad de que algo no esté funcionando adecuadamente dentro de la organización y en sí, alrededor del mismo manejo de los recursos crediticios.

En esta misma línea, la Fundación ha detectado el siguiente fenómeno, una buena parte de los asociados han pasado de ser activos a inactivos y

dejaron de responder y asistir a las convocatorias realizadas para la toma de decisiones y realizar propuestas para subsanar los vacíos presentados en la organización.

El acompañamiento del técnico de apoyo a la Junta Directiva, deja entrever que la responsabilidad puede no haber sido asumida equilibradamente, desde la aprobación de proyectos, hasta tomar decisiones por los diferentes miembros en las reuniones en las diferentes casuísticas presentadas.

El nivel de transferencia y acompañamiento por el técnico de apoyo, su incidencia en el proceso y la capacidad de la comunidad fueron elementos clave para continuar su proceso con la eventual desaparición de esa figura. La intención de los Fondos Rotatorios se encuentra en la asignación de determinado recurso que como su nombre lo dice, a modo de préstamo, rote en las economías de las personas y familias que hacen parte de la organización, por lo tanto éste demanda gestión, administración, solidaridad y compromiso que no pueden ser asumidas y ordenadas por un técnico.

Se ha hecho necesaria la disposición de tiempo para participar en diferentes momentos de gestión de conocimiento organizacional, técnico y administrativo, además la falta de claridad sobre la organización, ha originado que gran parte de los asociados, deleguen la responsabilidad en el técnico y por ello en gran parte han considerado el Fondo del Instituto Codesarrollo y no de ellos como grupo.

La funcionalidad del Fondo se ha encaminado a la entrega de un microcrédito y a la asesoría técnica de las unidades productivas por parte del técnico de apoyo sin línea clara de acción, así, revisar el nivel de

compromiso se resume en el retorno del dinero en algunos casos y en otros, presentándose la ausencia total del asociado.

El mejoramiento de las condiciones de vida familiar de quienes pertenecen activamente al Fondo Rotatorio se pueden evidenciar por las cifras que demuestran la entrega de unos recursos financieros a través del microcrédito, más no desde la transformación en sus necesidades básicas en relación con las dimensiones culturales, sociales, económicas, ambientales y productivas, sin embargo en el momento no se cuenta con evidencias a cerca de los cambios producidos a nivel familiar y comunitario.

Este proceso desatado entorno al Fondo Rotatorio, carece de un estudio y análisis que identifique las fortalezas, debilidades y en cierta medida busque una forma de potencializarlas, de lo contrario, se puede convertir en una figura de organización disfuncional, solo de nombre sin reflejar la transformación familiar, social y comunitaria alcanzable con un Fondo sólido y con visión sostenible.

En esta medida, es fundamental conocer el sentir de los asociados con respecto a la organización a la que decidieron pertenecer, puntualizando sobre si su presencia ha impactado de manera favorable en los diversos ámbitos a los cuales está enfocada –como espacios de participación y deliberación– o si por el contrario, su participación pierde protagonismo y capacidad de acción. Se trata de buscar un nivel de coherencia entre lo planeado y lo ejecutado, por lo tanto es menester explorar el comportamiento de los asociados como grupo y su posición en cuanto a las responsabilidades que les concierne como tal, además de la forma como estas han sido asumidas.

El seguimiento inicial al proceso, da cuenta de que se ha presentado una disminución gradual en la adscripción de asociados al Fondo y los recursos donados por la Fundación Aurelio Llano Posada y Fundación Socya, pueden ser susceptibles de suspensión definitiva si el proceso no presenta buenos resultados en su gestión y manejo, dando lugar a la pérdida de la inversión de tiempo y trabajo de varios años concentrados en liderar esta organización, de esta manera se logra entrever la necesidad de asumir acciones determinantes en cuanto al estado del Fondo y la toma de medidas para subsanar los vacíos que se pudiesen haber generado desde su mismo origen.

Este contexto muestra la necesidad de estrategias organizacionales para conocer el nivel de autonomía para la toma de decisiones y el interés de los asociados por la organización, así como su capacidad de gestión y dependencia, y así logren liderar procesos autónomos y sistémicos en aras de un desarrollo local donde se respalden los procesos de desarrollo municipales.

Conocer los puntos álgidos presentados en la organización prevendrá que se puedan dispersar o desaprovechar esfuerzos, los cuales no corregidos en el momento oportuno, echan a perder una trayectoria, el compromiso de los productores campesinos, el apoyo institucional y finalmente se retrocederá a la dependencia del café. Motivar un grupo de personas a agruparse fue un acierto hasta un punto, pero luego se convirtió en un proceso de depender de actores externos ha causado el estado en el cual se encuentra actualmente el Fondo.

Reconociendo el Fondo Rotatorio como un proceso comunitario orientado hacia la diversificación de las economías locales a partir de la inserción y práctica de las familias rurales, se encuentra un problema sujeto a

análisis, verificación y seguimiento pues aún no se cuenta con un conocimiento puntual y certero sobre el alcance de sus metas explícitas o no y sus consecuencias, fortalezas, riesgos y debilidades, por lo tanto la puesta en marcha de esta investigación se centra en proveer no solo dicha escala de conocimiento sino su análisis como elemento fundamental de todo proceso.

En este contexto y recurriendo a los presupuestos considerados alrededor de los fondos de micro crédito como eje de desarrollo local sumado al proceso llevado a cabo en las comunidades, surge la necesidad de realizar una lectura analítica sobre los resultados de la puesta en marcha de este mecanismo, sus fortalezas, contribuciones, debilidades y finalmente todo lo generado a partir de ello, puntualizando sobre los resultados favorables o no para los procesos de desarrollo local de las comunidades.

Justificación

La presente investigación encuentra su objeto en una lectura analítica sobre el impacto generado a través de un proceso de estímulo a las economías locales en el Municipio de Concordia del departamento de Antioquia, a fin de vislumbrar los protagonismos, los pro, los contra y los desafíos presentados a las comunidades con la puesta en marcha del Fondo Rotario, es decir, se propone como un análisis sobre los resultados obtenidos y los posibles caminos a tomar a partir de dicha experiencia.

Esta búsqueda de conocimiento, menoscaba las vicisitudes de los Fondos Rotatorios en calidad de herramienta para atender las necesidades económicas y otras a partir de su implementación desde y para la comunidad, es decir, puede servir como un compendio de ayuda y guía sobre las experiencias que las personas adelantan en un punto geográfico

de la República de Colombia. Se resaltan los siguientes puntos sobre el porqué este es un tema susceptible de atención e investigación:

- a. Se centra la atención en la ***asociatividad*** como un motor de desarrollo en todo ámbito: asociarse tiene sus efectos y riesgos por la cultura arraigada y tradicionalista en Colombia y las comunidades participantes de este Municipio, dan visos sobre cómo la Asociación puede convertirse en un proyecto personal, familiar y comunitario yendo más allá del ámbito económico.
- b. Inserción de población rural en nuevas formas de reactivar la economía local: teniendo en cuenta el contexto rural colombiano y del Municipio específicamente, en su distinción de población rural, los Fondos Rotatorios permiten ser adecuados y acordes a las necesidades de las comunidades, de forma que pueden estimular las economías locales construidas sobre sus particularidades.
- c. Como proyecto comunitario pueden apuntar a la construcción y fortalecimiento del tejido social: como población rural dispersa con condiciones socioeconómicas donde comúnmente se carece de un eje unificador del tejido social, la puesta en marcha de una herramienta que estimule la economía e involucre la comunidad como su motor principal, es potencialmente agente cohesionador.

Alrededor de la organización de estas comunidades, compuestas por familias de 14 veredas, siempre han estado las familias de los asociados como núcleos que conforman cada vereda o comunidad de la cual hacen parte y quienes se han sumado a las actividades propias de los proyectos con el propósito de obtener resultados en pro del bienestar colectivo y mejore sus relaciones intrafamiliares trascendiendo a las comunidades.

Desde el ámbito cultural este estudio cobra importancia, pues significa el rompimiento de una tradición hacia un monocultivo de amplia trayectoria y predominancia, vinculada a otros procesos de carácter socio cultural, además demanda la apertura de los asociados para decidirse y arriesgarse a diversificar en otras posibilidades ajenas a las acostumbradas. Se ha dado la oportunidad de aprender y formarse en otras prácticas en relación a nuevos proyectos agrícolas y pecuarios, han implementado proyectos como pruebas de ensayo – error, con gran significado de aprendizaje práctico, además de integrarse dentro de sus prácticas cotidianas de producción.

En el ámbito político es de gran importancia porque es una muestra de cómo la asociatividad es una estrategia de desarrollo local y comunitario, pertinente para la realidad rural del país. Es la demostración de la inter-institucionalidad pensada desde el enfoque comunitario y rural para generar desarrollo desde y para las comunidades. Es una estrategia que puede consolidarse para responder a las premisas de la globalización desde la suma de esfuerzos institucionales, como una apuesta puntual de diferentes actores.

Desde el componente académico la relevancia se encuentra en la organización como una escuela de formación y capacitación para la población rural con mayor vulnerabilidad, por la diversidad de proyectos implementados a partir del gusto y la necesidad de cada persona.

El fortalecimiento organizacional y administrativo hace parte de esta misma dinámica para generar inquietudes y seguidamente capacitación a la comunidad asociada, en temas pertinentes logrando dejar una capacidad instalada y la organización alcance la autonomía, permitiendo ser sostenible desde el talento humano y la productividad.

Cabe aclarar que, de los municipios de impacto del programa educativo del Instituto Codesarrollo, el Municipio de Concordia ha sido de los pocos orientados a organizar y emprender proyectos productivos tendientes a mejorar la calidad de vida de sus familias y comunidades a las que hacen parte.

Realizar este estudio permitirá dar líneas de orientación y reorientación, bajo el enfoque del desarrollo comunitario sustentable y las necesidades de la organización, el diseño de un plan de acción pertinente y coherente, mejorar los procesos de transferencia desde los actores externos; en definitiva es lograr la autonomía y solidez de un Fondo en beneficio de todas las comunidades del Municipio de Concordia.

Importancia

Por los años de trayectoria de esta organización cubriendo 14 veredas de la Municipalidad, donde los beneficiarios directos son las familias de los estudiantes del Instituto Codesarrollo asociadas al Fondo y los indirectos son las demás personas de las comunidades de cobertura, es importante hacer un análisis de los resultados obtenidos en términos de mejoramiento de calidad de vida, seguridad alimentaria y responsabilidad financiera con el propósito de reorientar procesos sobre una base de un estudio más objetivo.

La dinámica productiva globalizada, tiene tendencias desde la asociatividad, y en este Municipio los productores rurales han tomado la decisión de agruparse para tomar la vía de las propuestas del sector social y productivo. Por ende, conocer los hallazgos será un insumo para una mejora de la organización en cuanto a las competencias organizacionales, administrativas y productivas, como un camino hacia la sostenibilidad.

La finalidad de sistematizar la experiencia con el estudio, radica en conocer el estado y resultados alcanzados con el Fondo Rotatorio, es dejar un insumo o línea base para el fortalecimiento en lo organizacional, administrativo, productivo, económico y financiero donde trascienda al ejercicio de implementación de estrategias de acuerdo a la realidad encontrada para asegurar la permanencia de la organización, el alcance de los logros desde las políticas establecidas para el Fondo y la promoción de calidad de vida y dinámicas de cambio integrales en los asociados y comunidades.

Pertinencia

A través del recorrido por la maestría, y en la ubicación con el contexto Latinoamericano, hay urgencias y prioridades para el logro del desarrollo comunitario sustentable en este territorio, exigiendo estrategias pertinentes, coherentes y contextualizadas las cuales respondan a esta necesidad porque existe el potencial para hacerlo posible.

Las alternativas de solución no están escritas y definidas porque la misma población local las define, es así como la población rural de 14 comunidades rurales del Municipio de Concordia asumieron el reto de agruparse para aprender de sus valores, de sus prácticas ancestrales, para desaprender y re-aprender, para poner sobre la mesa el qué hacer productivo como una manifestación de subsistencia pero también desde la crisis que permea la familia y sus comunidades.

También se agruparon como alternativa de solución colectiva a partir de la toma de decisión del trabajo con el otro y de manera colaborativa para dinamizar procesos organizacionales y productivos de cara a sus necesidades y carencias. Ha sido el inicio del rompimiento de un

paradigma de trabajo individual, motivando al emprendimiento de acciones –por parte de este grupo organizado- desde sus localidades y ruralidades en dirección con las políticas de la globalización del país, como una apuesta nacional que trasciende el mundo, en síntesis, es la suma de localidades generadoras de eco en la ruralidad como territorio potencial de recursos.

Originalidad

Las perspectivas novedosas en relación al objeto de estudio, están orientadas y dirigidas desde la transformación de los procesos y tendencias productivas y organizacionales en coherencia con las necesidades de las comunidades comprometidas, desde la apertura de los asociados a cambiar concepciones de vida, de independencia, diversidad productiva, autoestima campesina, trabajo asociativo, programación de la producción, identificación de estrategias de mercado interno, incorporación de prácticas culturales con corresponsabilidad social, ambiental y productiva, autonomía en la gobernabilidad, planeación financiera, valoración de los recursos locales, defensa y cuidado de los mismos en la vía del desarrollo humano y sostenible.

El trabajo metodológico se resuelve en un ambiente de originalidad correspondiente a unos momentos, fases y técnicas de interacción y recolección de información desde la colectividad como desde los asociados por zonas para conocer puntos comunes y diversos entre las localidades.

Objetivos de la investigación

Objetivo general

Analizar los resultados del Fondo Rotatorio en la diversificación y el mejoramiento de la calidad de vida de los asociados y sus familias en las 14 comunidades rurales del Municipio de Concordia.

Objetivos específicos

1. Identificar los logros alcanzados a partir de las unidades productivas y el aporte al mejoramiento de la seguridad alimentaria y la calidad de vida de las familias asociadas y sus comunidades.
2. Caracterizar los resultados alcanzados en la experiencia del microcrédito, en la diversificación de la producción de los asociados y sus familias.
3. Examinar el estado actual del Fondo Rotatorio y su capacidad de sostenibilidad financiera en el tiempo, para su sostenimiento y continuidad a partir de la cosmovisión y perspectiva de la comunidad y los asociados.
4. Indagar la percepción de los asociados sobre el funcionamiento del Fondo Rotatorio y la forma como ha incidido en su vida familiar y comunitaria.

Capítulo I

El estado del conocimiento

Implementación del Fondo Rotatorio

El Fondo Rotatorio nace como una estrategia para mejorar las condiciones de vida de las familias de la población, desde el trabajo asociativo y organizado para el aprovechamiento de recursos locales, la creación de infraestructura para el activismo y la acción comunitaria para crear un cambio social positivo en el radio de acción, al cual hacen parte los estudiantes formados a través del Bachillerato en Bienestar Rural, liderado por el Instituto Codesarrollo, en 14 veredas: El Socorro, La Cristalina, Burgos Abajo, Monte Abajo, Yarumal, El Cascajo, Llanaditas, Las Ánimas, Caunzal, Majagual, Morelia, La Raya, Burgos Medio y Santa Rita del Municipio de Concordia.



Foto 1. Unidad productiva del asociado Líder Alberto Restrepo
(Higuita, 2013).

Este Fondo ha sido una estrategia generadora de la dinámica de rotar el dinero entre los asociados quienes no pueden acceder a préstamos o beneficios provenientes de las entidades crediticias del Municipio. De este modo, por medio del cumplimiento de requisitos mínimos, los asociados acceden a las líneas de crédito agropecuario establecidos con un monto que, si bien es relativamente bajo, contribuye al propósito de la diversificación y el proceso productivo como una parte aceptada en las comunidades para aportar al mejoramiento de la calidad de vida.

Para efectos de esta investigación, el Fondo Rotatorio es entendido como una estrategia de microfinanzas para incentivar pequeños proyectos de emprendimiento rural para aquellas familias quienes no son sujetos de crédito para las instituciones bancarias tradicionales, gestionado a través de la autonomía local.

La experiencia del Fondo Rotatorio empieza a cristalizarse hacia el año 2006 gracias a un pilotaje de implementación de treinta huertas caseras con familias animadas, a realizar -de manera voluntaria-, el ensayo de destinar un pequeño predio y un espacio de su tiempo para la implementación de las huertas en las veredas de cobertura del Instituto Codesarrollo. Fue un primer paso para identificar el interés de la población en incorporar otras dinámicas productivas en sus vidas diarias.

Debido a la acogida por parte de las familias participantes de este primer intento, el cual dio respuesta al propósito de mejorar la seguridad alimentaria en las familias, se hizo necesaria la conformación de un Fondo Rotario, como una estrategia que respondiera a la promoción del trabajo colaborativo y de un grupo organizado para la diversificación de productos de carácter agrícola y pecuario para mejorar y dinamizar la economía familiar y resolviera otras necesidades e intereses con valores agregados

como generación de otros ingresos, formación técnica y administrativa en el proceso productivo, capacidad organizacional y de gestión, desarrollo de redes de comunicación con capacidad de extenderse a las localidades aledañas y la promoción y fortalecimiento del liderazgo comunitario.

Este Fondo se creó con 30 familias voluntarias quienes previamente habían asumido el compromiso con la diversificación productiva por medio de una estrategia denominada huerta familiar. Su vinculación a este Fondo fue gracias a la demostración de adaptación a la cultura de diversificación con cultivos de pan coger y el compromiso vivido con el proceso productivo de la huerta.

El Fondo Rotario está conformado por las familias, estudiantes y egresados del Instituto Codesarrollo, estos integrantes conforman la Asamblea de asociados, además, son los encargados de nombrar la Junta Directiva, conformada por Presidente, Vicepresidente, Tesorero y Fiscal. Ellos también son los responsables de la operatividad de las decisiones tomadas por la Asamblea, velar por el cumplimiento del reglamento, verificar la viabilidad y pertinencia de los proyectos productivos, aprobación del crédito y manejo administrativo del dinero.

Ampliación y capitalización del Fondo Rotatorio

Esta fase se implementó con el fin de aumentar el número de familias beneficiadas en el programa, incrementar el monto del crédito, ampliar la cobertura en asociados y en unidades productivas de acuerdo a las necesidades familiares y comunitarias, extender el número de huertas, brindar continuidad en el acompañamiento de la asistencia técnica y administrativa para los asociados de la organización.

Las razones identificadas por las dos entidades líderes en este proceso (la Fundación Aurelio Llano y la Fundación Codesarrollo) en el Municipio de Concordia para este fortalecimiento, son:

- a. Acceso fácil y con bajos intereses a las líneas créditos establecidas por la misma Asamblea.
- b. Obtención de nuevos y mayores ingresos para las familias gracias a la implementación de proyectos productivos diversos diferentes al café.
- c. Interés de las familias por la sostenibilidad de la huerta casera como una opción para mejorar las condiciones nutricionales de las familias y las comunidades y la generación de excedentes.
- d. Fortalecimiento de la organización a través de la capacidad de transferencia de los actores externos y dejar capacidad instalada.
- e. Garantizar el nivel de corresponsabilidad social y financiera reflejado por el servicio e impacto a la comunidad y el pago oportuno de los créditos.

La mayor cantidad de familias vinculadas a la organización se encuentran en las veredas Caunzal, Yarumal, Las Ánimas, Morelia, La Raya, Monte Abajo, Majagual y Santa Rita, donde se ha venido dinamizando un proceso de desarrollo local inclusivo y participativo.

Igualmente se refleja mayor liderazgo en sus asociados, en manejo del Fondo Rotatorio y al interior de las comunidades a las cuales pertenecen.

Finalmente, la diversidad de asociados desde el punto de vista geográfico y cultural en esta organización, permite conjugar necesidades, intereses

y oportunidades y la comprensión de la interrelación de la suma de localidades contribuyendo al desarrollo comunitario sustentable.

Capítulo II

Marco teórico

Si bien el Fondo Rotatorio nace como una estrategia para mejorar las condiciones de vida de las familias de la población objetivo, desde el trabajo asociativo y organizado para el aprovechamiento de recursos locales, la diversificación de la producción, la reducción de la pobreza, la creación de infraestructura para el activismo y la acción comunitaria, es necesario precisar la óptica desde donde se analiza para alcanzar un nivel de lectura crítica y constructiva, permitiendo entender la incidencia de este modelo en las economías campesinas.

Para crear un cambio social positivo en el radio de acción de los asociados quienes hacen parte del proyecto y de la organización, es necesario precisar los escenarios desde los cuales sea posible entender su funcionamiento y en la medida de lo posible su trascendencia desde el ámbito local.

Para hablar sobre el desarrollo local, es preciso mencionar a manera de síntesis, algunos aspectos sobre el contexto donde tiene su origen, generado en un escenario de modelos de desarrollo económico no exitosos donde no se tenían en cuenta las potencialidades locales, de esta manera, pensadores como Di Pietro consideran que:

Las nuevas condiciones y escenarios que plantea la globalización, la dinámica financiera y económica han conducido a la búsqueda de alternativas locales y regionales de desarrollo, estimulando los recursos endógenos, los sistemas locales económicos y las capacidades territoriales al

entorno para la concertación estratégica de actores sociales

(Di Pietro, 2001, Pág. 20).

Es así como se entiende un modelo de desarrollo basado en una dinámica emergente desde adentro como un proceso integral hallando su cimiento y éxito en las potencialidades ofrecidas por las localidades desde la acción de las personas hasta el entorno en donde viven y se desenvuelven, autores como Boisier plantean:

El desarrollo incentivado desde dinámicas sociales "endógenas", es decir, que los propios habitantes de una comunidad consigan potenciar una serie de recursos, fuerzas y capacidades, generando lo que algunos autores han denominado desarrollo local, entendido como el logro de un contexto, medio, momentum, situación, entorno, o como quiera llamarse, que facilite la potenciación del ser humano para transformarse en persona humana, en su doble dimensión, biológica y espiritual, capaz, en esta última condición, de conocer y amar. Esto significa reubicar el concepto de desarrollo en un marco constructivista, subjetivo e intersubjetivo, valorativo o axiológico, y por cierto, endógeno, o sea, directamente dependiente de la autoconfianza colectiva en la capacidad para inventar recursos, movilizar los ya existentes y actuar en forma cooperativa y solidaria, desde el propio territorio (Boisier, 2003, pág. 1).

Siguiendo a Boisier (2003) en el anterior pasaje, es concluyente en señalar que los procesos de desarrollo local, van de la mano de la capacidad de autogestión e independencia de las personas quienes

abanderan este modelo, por lo tanto debe existir un interés común y cohesionador como comunidad, que exista un hilo conductor.

Este modelo demanda la valoración e inclusión del conocimiento popular de las comunidades sobre su territorio y una valoración colectiva sobre el mismo, en otras palabras el territorio debe estar permeado de ese sentimiento de arraigo y de sentirlo suyo.

Las necesidades desarrollistas en cuanto a este modelo se refieren, exigen la formación de un carácter organizacional promotor de pactos y acuerdos sociales, se coincide con el PNUD (2002) desde estos puntos relevantes sobre el desarrollo local:

- a. *El desarrollo de un territorio está fuertemente condicionado por la voluntad y capacidad de los actores locales.*
- b. *El desarrollo de un territorio gira alrededor de la valorización de las potencialidades locales.*
- c. *En todas partes se ha comprobado la importancia de la pequeña y mediana empresa.*
- d. *El desarrollo depende de la capacidad de integrar las iniciativas empresariales.*
- e. *El territorio debe dotarse de instrumentos adecuados, y*
- f. *El secreto del éxito reside en la capacidad de interacción activa entre lo local, lo nacional y lo internacional (pág. 16).*

Todo actor local está llamado a proponer estrategias de desarrollo en su hábitat, Boissier lo define en los siguientes términos:

...todo proceso de desarrollo constituye, por definición, un proceso endógeno que solo compete, en su concepción, en su diseño y en su implementación, a una comunidad que habita determinada localidad (Boissier, 2004, pág. 45).

Es así como los miembros asociados de una organización, son los llamados a generar su propio desarrollo de acuerdo a las condiciones existentes, así lo afirma Boisier: *...ni el Estado, ni el capital, ni el sector privado, ni el público, pueden producir el desarrollo de las personas; sólo pueden crear las condiciones de entorno* (Boisier, 2004, pág. 3), lo cual se traduce en que la posibilidad de cambiar sus condiciones actuales e históricas recae en la capacidad de ejercer acciones concretas y de acuerdo a su contexto particular.

La importancia de una organización local subyace desde la identificación de particularidades en sus microlocalidades para implementar estrategias según sus necesidades puntuales y con pertinencia, a saber, Huaste lo expone en esta dimensión:

Básicamente podemos hablar de dos momentos en las políticas de desarrollo regional, antes de la década de 1980 y después de ella. Aunque las políticas de desarrollo regional Keynesiano, iniciadas y generalizadas después de la crisis de 1929, buscaban la homogenización de las regiones a través de los polos de desarrollo, éstas ignoraban las diferencias entre las regiones. Aquellas políticas iban muy de acuerdo con las políticas fomentadas por los organismos financieros internacionales para alcanzar el bienestar social y económico, en un contexto de grandes índices de crecimiento económico a nivel mundial en la posguerra (Huaste, 2010, pág. 111).

La dinámica generadora de desarrollo a través de una organización debe estar en coherencia con un marcado interés hacia el progreso económico basado en la capacidad de potenciar todas las fortalezas del territorio, en su camino este interés tendiente a generar un punto de encuentro entre las personas dará como resultado la creación de una consciencia colectiva donde se promueva el desarrollo de las comunidades en general. De nuevo, Boisier los expresa así:

El desarrollo —ya entendido como un proceso y como estados temporales de él, intangible y subjetivo y endógeno por pura definición— depende de cuatro grandes bloques de factores: el propio crecimiento económico, o sea, la base material indispensable; una mentalidad colectiva "positiva" distante de cualquier anomia; el potencial endógeno latente en todo territorio; y lo más importante, el conjunto de subsistemas que definen la complejidad del territorio y que bajo determinadas condiciones permiten la "emergencia" del desarrollo (Boisier, 2004, pág. 15).

El proceso de desarrollo de un territorio, demanda un papel cada vez más activo, articulado y participativo de la población, pasa de ser un personaje secundario a conquistar el protagonismo de su propio desarrollo donde ejerce diferentes responsabilidades durante el proceso, desde plantear, interrogar, proponer, hacer, hasta evaluar y hacer un seguimiento continuo. Este fenómeno fue claramente abordado y descrito por R. Rodríguez y M. Rodríguez, quienes señalan:

Es fundamental que la gente vaya participando activa y progresivamente en el desarrollo y la conducción de su propio proceso y monitoreo, con el fin de asumirlos en su totalidad.

Tal monitoreo tiene que ser versátil, práctico y debe, ante todo, ayudar a enfocar y a orientar el ritmo del proceso. Habrá además mayores probabilidades para adaptarlo a las condiciones específicas de cada contexto social y ambiental, así como al mismo actuar y pensar de la gente. Por otro lado, es necesario ir ajustando el monitoreo a la dinámica de los grupos y las situaciones permanentemente cambiantes (Rodríguez y Rodríguez, 2000, pág. 61).

Las estrategias de transferencia para hacer posible el desarrollo, son clave para una organización y para el mismo territorio por la disponibilidad de recursos con los cuales cuentan y lo hacen alcanzable, se habla en términos de construir y crear a partir de la realidad propia y no de poner en marcha acciones que demeritan las particularidades de las comunidades y los territorios; así, el desarrollo pasa a ser un escenario de construcción de un futuro al cual se quiere trabajar y se espera llegar, Morán lo define en estos términos:

Lo que propone el desarrollo endógeno es la posibilidad de aprovechar las oportunidades y las fortalezas de los recursos, habilidades, conocimientos, tradiciones, de una localidad, de una etnia, de una comunidad, para realizar negocios, producir bienes o prestar servicios. Todo ello, en formas asociativas de producción, cooperativas, pequeñas empresas, iniciativas comunitarias de distribución y servicios, autogestión; en síntesis todo lo que significa darle poder al pueblo, a la gente, al colectivo (Moran, 2007, pág. 12).

De acuerdo a la anterior exposición, el fin último de este modelo de desarrollo no se centra exclusivamente en la explotación de recursos

tendientes a mejorar las economías, por el contrario, su interés subyace en el logro de construir comunidades seguras de sus acciones, empoderadas e inclusivas, es decir, con la construcción de un camino hacia el progreso económico se gestan condiciones para ser posible e igualitario, a riesgo de sobredimensionar, de esta manera unas condiciones sociales o comunitarias satisfactorias propician circunstancias para el desenvolvimiento de la construcción del desarrollo, coincidiendo así con Chávez cuando afirma:

Para poder lograr un entorno edificable, habitable (desarrollo regional sostenible) y un entorno social igualitario, donde no haya tantas diferencias de género, ni de países, es decir, que no sea el poderío económico y bélico el que marque la pauta de las relaciones, podemos resaltar la necesidad de implantar una política económica y social coherente con el objetivo del desarrollo regional sostenible (Chávez, 2008, pág. 6).

Economía rural: organizaciones solidarias

Reconociendo las unidades familiares campesinas como la base de las acciones colectivas en el desarrollo local, se resalta la importancia de fortalecer las circunstancias establecidas y favorables. De esta manera, los pequeños productores y sus familias rurales convierten su parcela en la fuente de economía y de sustento para sus hijos y a través de la misma logran la satisfacción de las necesidades básicas de su núcleo familiar, por ello representa un gran valor afectivo, tal como lo indica Chayanov:

La unidad básica de la economía campesina, es la unidad familiar campesina. Ella, es el sujeto nuclear de esta economía, de modo que cualquier agregación comunitaria superior, se

constituye como agrupación de unidades económicas de tipo familiar; esta como unidad social, es el fundamento de actividades productivas, distributivas y de consumo (Chayanov, 1974, pág. 125).

Sin embargo este reconocimiento a la capacidad de la parcela en menor escala, llegó tardíamente a las agendas de los países latinoamericanos e incluso en la actualidad el reconocimiento hacia este planteamiento se presenta esquivo.

En este orden de ideas, es importante resaltar la crisis social, económica y política en la cual se encuentra América Latina y especialmente Colombia acentuada en las diversas ruralidades, cuyas principales causas son enunciadas por Dávila:

Planteando que los modelos aplicados se han fundamentado en la lógica del mercado o la lógica del estado, instaurados de "arriba hacia abajo", carentes de estrategias y políticas públicas de desarrollo rural y una clara tendencia por favorecer un mínimo sector de la población (Dávila, 2005, pág. 3).

El desafío no solo se presenta frente a las resistencias de los diferentes actores interventores en un proceso de desarrollo, deviene del contexto mismo donde el logro de objetivos, históricamente no descansaba sobre los hombros de quienes afrontan el éxito o el fracaso de los mismos, por ende surge la premura de convertir las comunidades rurales en polos de transformación y desarrollo para mejorar las condiciones de vida de sus actores desde el enfoque sostenible. Schejtman y Berdegú lo dimensionan en estos términos:

Los sectores rurales pobres pueden por si mismos desarrollar ciertos tipos de capacidades y competencias, a partir de su propia organización. Sin embargo, habrá otras determinantes del desarrollo a la que los pobres solo accederán a través de puentes que los vinculen con otros agentes económicos y sociales. Por ende, la construcción de estos puentes y el relacionamiento con estos otros actores, es decir, la promoción de la concertación social, son tareas ineludibles del desarrollo rural territorial (Schejtman y Berdegué, 2004, pág. 5).

Son por ende los actores locales, dueños del territorio, conocedores de la historia local, de sus particularidades, del potencial local, los vectores de la transformación contextualizada y según necesidades propias. Son agentes de acción y cambio, de contundencia frente a las carencias y riquezas con las cuales se cuenta y una latente organización con capacidad de enfrentar los retos impuestos en un mundo cambiante, son fuente de autogestión y de esta manera un polo de desarrollo, por ello es pertinente tener en cuenta que:

Al desconocer el carácter multidimensional de la pobreza rural tienden a enfrentarla con respuestas unívocas que no logran dar cuenta de la complejidad del fenómeno, sus causas y sus manifestaciones. En consecuencia se requiere políticas diferenciadas debido a la heterogeneidad que caracteriza a las sociedades rurales, al mundo de la pobreza, de la pequeña agricultura y de la pequeña empresa rural no agrícola (Schejtman y Berdegué, 2004, p. 17).

Dadas las posibilidades barajadas para una nueva ruralidad tendiente hacia el cambio, las comunidades rurales tienen alternativas de desarrollo

como aliciente para mejorar las condiciones de vida de sus integrantes, sin embargo, el contexto rural presenta otras necesidades de fondo y de tipo estructural que requieren resolverse:

El problema que enfrentan los pobres no es sólo su bajo ingreso sino lo impredecible que este puede ser. La tarea de suavizar el consumo para un hogar con bajo ingreso es difícilísima; no sólo por la volatilidad de su ingreso, sino también por la falta de acceso a servicios financieros como el crédito, instrumentos de ahorro o seguros que le ayuden en esta tarea (Vargas, 2012, pág. 36).

El pensamiento de Vargas (2012) nos presenta un panorama de nuevos reconocimientos y de oportunidad, donde se trata de poner un punto de partida y ofrecer un abanico de posibilidades a la población rural soportadas en su cotidianidad y en la interacción con nuevas labores, beneficiando finalmente, sus economías permitiendo estas sean dinamizadas desde un qué hacer habitual.

La posibilidad de desatar la capacidad de autogestión, autonomía y de empoderamiento va de la mano de la disposición entregada por los diferentes estamentos de las sociedades, por lo tanto el trabajo conjunto comienza en el seno mismo de la institucionalidad.

Uno de los ejes conductores del desarrollo son las dinámicas productivas de los pequeños productores, a las cuales la institucionalidad debe concebir como pilar fundamental en la generación de otros procesos y cómo van sumando al desarrollo sostenible.

El desarrollo institucional tiene los propósitos de estimular y facilitar la interacción y la concertación de los actores locales

entre sí y entre ellos y los agentes externos relevantes y de incrementar las oportunidades para que la población pobre participe del proceso y de sus beneficios (Schejtman y Berdegué, 2004, pág. 4).

Hablar del desarrollo como un concepto holístico o integral, es ampliar el espectro sobre los efectos producidos intrínsecamente, pues los resultados –frecuentemente– dependen de aspectos no considerados inicialmente, por ello Martí plantea:

...presentar a la Economía de la Solidaridad fundamentada en el trabajo y la solidaridad, como un modo particular de hacer economía, una diferente racionalidad económica. Una orientación fuertemente crítica y decididamente transformadora respecto de las grandes estructuras y los modos de organización y de acción que caracterizan la economía contemporánea (Martí, 2002, pág. 3).

Específicamente, lo anterior da pie para considerar, que la relación de todos los actores de las organizaciones con el medio, hace más fuerte el alcance de los resultados con relación a los recursos disponibles, resaltando:

Las organizaciones solidarias son organizaciones de participación. Este rasgo las relaciona con el desarrollo local, entendido como una combinación de desarrollo endógeno y exógeno, económico y social que surge de las necesidades y potencialidades radicadas en el entorno más próximo a cada comunidad (Coque, 2005, citado por Dávila 2005, pág. 13).

Desde esta perspectiva, parte de las organizaciones en las comunidades rurales tienen sus intereses en buena medida en procesos productivos los cuales fortalecen sus condiciones económicas, *por la necesidad de supervivencia, pero así mismo, la participación está dada por un criterio de organización comunitaria y aumento de la calidad de vida* (Martí, 2002, pág. 5).

El tema destacado en la presente investigación, se logra entrever sobre una de las garantías de los Fondos Rotatorios frente a las organizaciones solidarias y rurales, gracias a la libertad de ser administrados por los mismos asociados, a través del compromiso y la responsabilidad, quienes a su vez están regidos por los estatutos definidos y aprobados por ellos mismos en Asamblea, según Ostrom:

Aquellas situaciones donde los apropiadores han creado, aplicado y supervisado sus propias reglas para controlar el uso de recursos de uso común y, con ello, han logrado que las instituciones creadas hayan sobrevivido al paso del tiempo (...) es porque siete principios de diseño caracterizan a estas instituciones: límites claramente definidos; coherencia entre las reglas de apropiación y provisión; arreglos de elección colectiva; supervisión; sanciones graduadas; mecanismos para la resolución de conflictos; reconocimiento mínimo de derechos de organización y entidades anidadas (Ostrom, 2000, pág. 264-269).

Sumado a lo anterior, estos fondos bien administrados, permiten la movilización de recursos y generan entre sus actores, una inquietud sobre cómo ir más allá y de cómo buscar un punto de aprendizaje y

conocimiento generando mayores ganancias de todo tipo, en este sentido Villarraga plantea:

Los fondos autogestionarios son iniciativas de carácter comunitario y gremial que permanecen en el tiempo, dirigidas a movilizar recursos locales (ahorro) o de terceros para ser prestados, también localmente y que son administrados por sus socios y usuarios, generalmente productores, microempresarios, campesinos, mujeres, jóvenes, indígenas, afrodescendientes, y personas del campo o la ciudad (Villarraga, 2008, pág. 6).

Finalmente, las organizaciones solidarias cuentan con numerosas herramientas como la anteriormente enunciada donde se otorga a los asociados la posibilidad de manejar, distribuir y administrar un capital determinado. Por ende las comunidades en busca del éxito en este sentido, requieren establecer mecanismos de organización y socialización entre sí, es decir crear un nodo sistémico sobre el cual giren sus intereses y por supuesto capacidades para dar forma y logro a los mismos, por esto el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo –PNUD- propone algunos elementos para el éxito de los Fondos Rotatorios:

El éxito de los fondos de crédito comunal y del modelo como un todo se sustenta en la capacidad que a nivel comunal se logre desarrollar en cuanto a sentido de pertenencia, fortalecimiento organizativo y capacidad administrativa para el manejo de los recursos (PNUD, 1998, pág. 27).

El Fondo Rotatorio y el microcrédito

En un estudio sobre la dimensión de las microfinanzas en América Latina realizado por Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural – RIMISP (Caro, 2003) se determinó:

Las microfinanzas rurales abarcan una amplia gama de instituciones de microfinanciamiento, que va desde las asociaciones de ahorro y crédito rotatorio, las cooperativas, organismos no gubernamentales y compañías financieras, hasta el Banco Agrario. Estas instituciones financieras son de carácter formal e informal, de mayor o menor dimensión, que proporcionan servicios financieros reducidos a los campesinos pobres y pequeños productores rurales, así como servicios financieros de mayor cuantía a las empresas de elaboración de productos agropecuarios y a otras pequeñas y medianas empresas rurales (Caro, 2003, pág. 2).

En Colombia existen brechas significativas entre las políticas de las entidades crediticias y la población rural, los requerimientos para el campesino limitan el acceso a la solicitud de crédito al contar con el respaldo económico para soportar la deuda, de esta manera las condiciones están dadas para el mediano y gran productor quienes tienen poder adquisitivo: *...en un estudio del Banco Mundial, sólo el 8% de los hogares campesinos tiene acceso al sistema bancario* (Caro, 2003, pág. 18).

Dadas las condiciones, una dificultad es la seguridad alimentaria para las familias asociadas y las comunidades a las cuales pertenecen

pretendiéndose mitigar con los Fondos Rotatorios, de cara a lo siguiente, expuesto por Machado:

Colombia tiene serios problemas de seguridad alimentaria que se sitúan más en el lado de la demanda que de la oferta, y son más estructurales que coyunturales. Requiere por ello de estrategias con visión de largo plazo. Estos problemas están relacionados con el modelo de desarrollo, no sólo en lo económico, también en lo ambiental por el deterioro y mal uso de los recursos naturales, lo que genera una desigualdad intergeneracional (Machado, 2006, pág. 16).

Por esta razón, el objetivo de la Red de Seguridad Alimentaria (RESA) se ajusta a la intencionalidad del Fondo Rotatorio en el Municipio de Concordia de: *Mejorar el acceso y el consumo de los alimentos de las familias rurales mediante la producción de alimentos para el autoconsumo que incentive el ahorro por la vía del no gasto, la utilización de alimentos y productos locales y el fomento de hábitos alimentarios saludables* (PNUD, 2011, pág. 35).

Los Fondos Rotatorios se han convertido en una opción de microfinanzas para las comunidades rurales en la solución de necesidades de diferentes tipos, especialmente de carácter económico. Estos Fondos cumplen su función en la medida en que son rotativos para el fin dispuesto, entendiendo las microfinanzas en los siguientes términos:

Como todos los servicios financieros destinados a pequeñas unidades de negocios individuales, familiares o asociativas cuyas demandas, por su volumen, no son tenidas en cuenta por la banca tradicional (Pauselli y Villaraga, 2007, pág. 1).

En esta línea de pensamiento Villaraga (2007) afirma:

Para el sector rural, los fondos son una alternativa de autoayuda y de desarrollo endógeno de carácter local e informal, que beneficia a comunidades marginales y pobres, dirigida a movilizar recursos, disponer de crédito y mejorar el escaso acceso a servicios microfinancieros, contribuyendo con el mejoramiento de la calidad de vida y la reducción de la pobreza, siendo en muchas ocasiones la única opción para iniciar o fortalecer un proyecto productivo, adquirir o mejorar los activos familiares y comunitarios, o atender una emergencia, proporcionando seguridad económica para campesinos, indígenas, mujeres cabeza de familia y en general para población pobre y marginada. Complementariamente, un buen número de fondos rurales posibilitan mejorar la seguridad alimentaria y la nutrición de los campesinos y sus familias (Villaraga, 2007, pág. 10)

Los Fondos Rotarios son un paliativo para mediar la cultura dependiente de actividades económicas y le apuestan a la diversificación de la producción para contribuir al desarrollo local, rural y comunitario de las comunidades, especialmente por su valor significativo al cual pueden acceder personas que no cumplen con las características determinadas por una entidad bancaria, puedan acceder a sistemas crediticios y de ahorro para el alcance de sus metas. En esta misma lógica Mateus pone de presente:

El Fondo Rotatorio es una fuente útil de financiación, para proyectos de preservación histórica; además de ser una fuente económica y financiera, que facilita recursos mediante créditos

y que se hace rotatorio con la recuperación de los préstamos, con el fin de seguir otorgando créditos a otras personas o grupos (Mateus, 2004, pág. 21).

En esta medida, la organización que conforma el Fondo Rotatorio permite a las personas formarse como agentes de economías transaccionales, es decir, no son medidas asistencialistas, por el contrario buscan prestar un auxilio y así las personas estén en capacidad de continuar su proceso de producción desde esa base suministrada por el Fondo Rotatorio:

Las microfinanzas no son una herramienta de política para resolver los problemas de pobreza. Son, en esencia, un conjunto de productos financieros adecuados a clientes de bajos ingresos, que pueden contribuir a amortiguar las fluctuaciones de los ingresos y el flujo de caja de las personas, de modo que les permiten optimizar sus ingresos y desarrollar actividades productivas más rentables. Por esta vía, pueden ser un instrumento que contribuya a aliviar la situación económica de la población de bajos ingresos, sin que se puedan entender como un instrumento de política social (Marulanda, 2007, pág. 35).

De este modo, el Fondo Rotatorio encaminado a préstamos de carácter productivo para los asociados, está en coherencia con el objetivo propuesto por Mateus, donde el Fondo permita:

...facilitar el acceso al crédito, a una población que se encuentre participando en procesos organizativos y que tienen restricciones para disponer del recursos del crédito formal,

para dinamizar y apoyar actividades productivas, colectivas o individuales (Mateus, 2004, pág. 22).

En cuanto a la incorporación del ahorro, Martínez plantea:

La incorporación del ahorro en el sistema de microcrédito persigue varios fines. Primero, inculcar el hábito de ahorrar en los beneficiarios, lo cual les permite aprender a manejar el dinero y da cierta protección contra eventos inesperados; segundo, los ahorros son una fuente de recursos, más barata que los préstamos de la banca comercial, que permite atraer nuevos prestatarios quienes, a su vez, proporcionan más recursos con sus ahorros, todo lo cual fortalece la sostenibilidad del sistema y disminuye su dependencia de recursos externos; tercero, el financiamiento parcial de los préstamos con ahorros de los beneficiarios aumenta la motivación para el pago (Martínez, 2008, pág. 98).

Respecto a los principales problemas del microcrédito, de acuerdo con Fairley (citado por Martínez) plantea:

Los más pobres usualmente rechazan el microcrédito porque no quieren asumir riesgos; existen criterios inflexibles tales como prestar a grupos, pagos iniciales del préstamo o requerimientos de garantías difíciles de cumplir (Fairley, 1998, citado por Martínez, 2008, pág. 102).

Para concluir, el microcrédito a través de los Fondos, es una estrategia de gran beneficio para los pequeños productores o población rural en estado social bajo, el cual le permite acceder a

recursos financieros para los emprendimientos productivos y mejorar las condiciones de vida.

En síntesis, el desarrollo del presente estudio se estructura sobre la base de una concepción integradora del desarrollo, en la cual se establece una clara y estrecha relación entre el grado de desarrollo de un territorio determinado, y la capacidad de vinculación real de sus miembros en la definición de sus prioridades a partir de una herramienta integradora de las comunidades quienes la ejecutan.

Capítulo III

Metodología

El desarrollo investigativo del presente proyecto se aplicó desde el enfoque cualitativo, el cual se centró en comprender y profundizar los fenómenos, explorándolos desde la perspectiva de los participantes en un **ambiente natural y en relación con el contexto, en las propias “formas de expresión” de cada uno de los asociados.**

Este proceso permitió que la investigación se basara en las apreciaciones e impresiones del grupo enfoque, con la finalidad de analizarlas y comprenderlas en relación a las preguntas de investigación. Además de conocer la diversidad de idiosincrasias y cualidades únicas de los participantes inmersos en el proceso.

Se diseñó una ruta metodológica para el cumplimiento de los objetivos, para lo cual se establecieron dos momentos, descritos a continuación:

Primer momento: búsqueda de la información

Fuentes primarias: se utilizaron talleres, testimonios, y entrevistas a profundidad de actores directos e indirectos, se describieron relaciones, costumbres y actitudes. Por su parte, el uso de técnicas interactivas permitió recrear y reconstruir las vivencias, percepciones y prácticas en el programa. Los criterios para la selección de los actores relevantes para capturar la información fueron:

-  Ser asociado del Fondo Rotatorio.
-  Haber realizado microcrédito con el Fondo Rotatorio.

- ✚ Tener instalada la unidad productiva y/o huerta casera.
- ✚ Participación en las asambleas, capacitaciones y eventos convocados por el presidente y técnico de apoyo.

Del mismo modo, la técnica de observación participante, permitió observar ritos y normas, características de las actividades realizadas en el Municipio de Concordia y veredas, reconocer la configuración de las relaciones de los actores y las instituciones, las prácticas, el contexto, temporalidades, motivaciones, sentimientos y medios utilizados.

Para el registro de información se utilizaron informes de visita (se incluyen en el anexo 2), en los cuales se da cuenta de los datos sobre el contexto, en relación con las unidades productivas implementadas, el avance en el cumplimiento de compromisos de los asociados reflejado por el rendimiento de la producción, la seguridad alimentaria y el beneficio generado a la localidad.

Se distinguen características demográficas, características sociales, culturales y económicas de las familias campesinas vinculadas al Fondo Rotatorio, los diferentes proyectos productivos que se han desarrollado a partir del año 2008, los cambios en las fincas de sus integrantes y su incidencia en la economía, la percepción y la historia del mismo.

Además, se revisaron conceptos como desarrollo rural, Fondo Rotatorio, huerta casera y economía campesina, a partir de los aportes realizados por los asociados participantes.

Fuentes secundarias: informes de visita en campo, comunicaciones, actas, estados de P y G, contabilidad, entre otros, constituyen las fuentes secundarias utilizadas como base para el análisis de este estudio.

Segundo momento: analítica de la información

En este momento se realizó el análisis de la información recopilada en la fase anterior, tanto a través de fuentes primarias como secundarias. Este análisis permitió identificar los avances, aciertos y aspectos a mejorar en la administración del Fondo Rotatorio, y su contribución a la incorporación de esquemas comerciales, adopción de hábitos alimenticios saludables, nivel de apropiación del Fondo por parte de los asociados, la garantía de seguridad alimentaria de la comunidad, incorporación de principios de trabajo y economía solidaria, y la promoción de prácticas culturales en armonía con el medio.

Así mismo, el análisis de esta experiencia permitió inferir aciertos y puntos a fortalecer en el acompañamiento y promoción de este tipo de instrumentos o estrategias para la autofinanciación de unidades productivas rurales. Es importante resaltar que cada proceso se denominó como fase.

Fase informativa: comunicación de resultados

El tercer momento correspondió a la recopilación de los productos de los dos momentos anteriores, donde se presentó la recuperación de la experiencia del Fondo Rotatorio en el Municipio de Concordia.

Protocolo. Técnicas de investigación

Se realizó con la participación de las familias asociadas al Fondo Rotatorio de las 14 veredas del Municipio de Concordia, talleres por medio de tres técnicas interactivas que posibilitaron el acercamiento a la experiencia, vivencia, significados y formas de entender la vida de los sujetos en su acontecer diario. Las técnicas desarrolladas fueron:

Técnica: Mural de situaciones y línea del tiempo. Estas técnicas centran la atención en el logro de los objetivos específicos 1 y 2:

✚ **Objetivo 1.** Identificar los logros alcanzados a partir de las unidades productivas y el aporte al mejoramiento de la seguridad alimentaria y la calidad de vida de las familias asociadas y sus comunidades.

✚ **Objetivo 2.** Caracterizar los resultados alcanzados en la experiencia del microcrédito, en la diversificación de la producción de los asociados y sus familias.

Propósito: identificar en las veredas del Municipio de Concordia los proyectos productivos y señalar los cambios en los predios de las familias campesinas vinculadas al Fondo Rotatorio y la incidencia de estos cambios en la economía campesina y en la seguridad alimentaria de cada familia y de la comunidad.

Preguntas de investigación: Inicia con el planteamiento de las siguientes preguntas:

✚ ¿Qué proyectos productivos ha desarrollado con el Fondo Rotatorio?

✚ ¿Qué dificultades ha tenido durante el desarrollo de estos proyectos productivos?

✚ ¿En qué tiempo, desde su vinculación, ha tenido estas dificultades?

✚ ¿Qué cambios ha tenido su finca y su economía a partir de su participación en el Fondo Rotatorio?

✚ ¿cómo ha mejorado su seguridad alimentaria?

Tiempo dedicado: 120 minutos, de los cuales 50 minutos se utilizarán para la realización de mapas, 50 minutos para la construcción de la línea del tiempo con base a los resultados de la actividad anterior, y 20 minutos para la socialización de la actividad.

Círculo de acuerdos. En círculo se realizó al grupo la presentación del tema, los objetivos, la pregunta de investigación, la explicación de la forma de trabajo, el tiempo estipulado, además, se acordaron las normas para el desarrollo del taller.

Tiempo dedicado: 20 minutos.

Fase de construcción inicial

Se conformaron tres subgrupos, cada uno de 3 personas: uno de hombres, uno de mujeres y otro de jóvenes. En primer lugar, se invitó a cada subgrupo a que, de manera individual, en tarjetas y a través de dibujos registraran los proyectos productivos realizados a partir del año 2008, posteriormente, en el mismo ejercicio se solicitó resaltar en qué periodo desde su vinculación al Fondo Rotatorio, habían encontrado dificultades con el desarrollo de los proyectos productivos en sus fincas.

Para facilitar el desarrollo del taller, los facilitadores entregaron a los participantes, tarjetas con dibujos donde representaron todos los proyectos productivos realizados: Cerdos de engorde, cerdas de cría, gallinas ponedoras, pollos de engorde, bovinos, cultivo de yuca, cultivo de frijol, cultivo de plátano. También se entregaron tarjetas en blanco para incluir los proyectos productivos que hacían falta.

Tiempo dedicado: 30 minutos.

Preguntas del proceso

Para promover la construcción del mapa, el facilitador planteó a los subgrupos preguntas, que luego de formuladas, los participantes respondieron sobre los proyectos productivos, y las dificultades encontradas para el desarrollo de éstos dentro del Fondo Rotatorio:

-  ¿Cuáles proyectos productivos han desarrollado?
-  ¿Por qué desarrollaron esos proyectos?
-  ¿Con que proyecto productivo inició en el Fondo Rotatorio?
-  ¿Qué proyecto tiene actualmente?
-  ¿Qué dificultades ha tenido para el desarrollo de dichos proyectos?
-  ¿Qué tanto han contribuido a mejorar la seguridad alimentaria de las familias?

Fase de recolección de datos

Posteriormente se realizó la socialización de mapas sobre los proyectos productivos donde cada integrante señaló en la tarjeta los aspectos compartidos y los que participaron o los ejecutaron. Por último, se construyó un mural público donde se representó una puesta en común e integró la percepción de los participantes.

Sesión plenaria

Para el cierre de la fase se formularon las siguientes preguntas:

-  ¿Cómo fue su experiencia y si quedó representada en el mapa?

- ✚ ¿El tipo de proyectos productivos desarrollados representan la voluntad de la familia participante?
- ✚ ¿En los proyectos productivos se reconocen y respetan las costumbres y deseos de las familias integrantes?
- ✚ ¿Es necesario transformar las políticas del Fondo Rotatorio?

Tiempo dedicado: 45 minutos.

Fase de construcción de la Línea del tiempo

Se conformaron dos subgrupos, uno de adultos de entre 30 y más años y otro de jóvenes de 15 a 30 años. Los participantes en cada subgrupo colocaron en una tarjeta de cartulina los acontecimientos que recordaron, basados en la primera parte de la actividad, luego los adhirieron al papel kraft ubicado en la pared, formando una línea vertical la cual representó la línea del tiempo.

Los más antiguos iban arriba para conservarla en orden cronológico. Los comentarios sobre los acontecimientos se situaron al lado de la línea del tiempo teniendo especial cuidado de que no se extraviaran y permanecieran visibles.

Posteriormente, al interior de cada subgrupo, se socializó y discutió el resultado teniendo en cuenta el acontecimiento que más se repitió.

Tiempo dedicado: 20 minutos.

Fase de recolección de datos

En esta fase se discute en sesión plenaria el trabajo de cada subgrupo.

Sesión plenaria

Se invitó al grupo a reflexionar sobre los siguientes cuestionamientos:

-  ¿Qué similitud encontró entre su experiencia y la de los demás integrantes del Fondo Rotatorio?
-  ¿Qué dijo el mapa sobre los proyectos productivos que se han desarrollado?
-  ¿Qué encontró novedoso en el mapa?
-  ¿Qué resultó problemático?
-  ¿Qué faltó por integrar?
-  ¿Qué faltó por nombrar y por qué?

En esta fase el facilitador socializó el resultado indicando al grupo los elementos más significativos señalados, además expuso sus aportes sobre el tema.

Tiempo dedicado: 20 minutos.

La aplicación del taller proporcionó la identificación de los proyectos productivos desarrollado a través del Fondo Rotatorio, además de visualizar las dificultades acarreadas con el desarrollo de estos proyectos productivos durante su vinculación al programa, la intencionalidad y deseos de las familias y el aporte a la seguridad alimentaria.

A partir de las representaciones se pudo identificar el sentido del proyecto productivo para estas familias, desarrollado con el apoyo de parte de la

Fundación Codesarrollo, además de las relaciones y configuraciones que se tejen con la comunidad.

Devolución

El facilitador socializó los resultados, indicando al grupo los elementos más significativos señalados, además expuso sus aportes sobre el tema.

Como resultado de la implementación de esta técnica, se pudo reflexionar sobre los siguientes temas:

-  La seguridad alimentaria.
-  La comercialización.
-  Los cambios generados en el programa.
-  Los cambios producidos en los predios, en las relaciones y en el sentido del entorno.
-  Además, fue posible identificar características culturales e históricas de las familias y de las comunidades integrantes del Fondo Rotatorio.

Revisión y análisis de fuentes secundarias

-  **Objetivo 3.** Examinar el estado actual del Fondo Rotatorio y su capacidad de sostenibilidad financiera en el tiempo, para su sostenimiento y continuidad a partir de la cosmovisión y perspectiva de la comunidad y los asociados.

Este momento se refiere a la lectura exhaustiva y comprensiva de los documentos e informes financieros, para identificar la rigurosidad en el

manejo de los registros, la administración responsable de los niveles de cartera del Fondo, la frecuencia de rotación de los recursos, el cumplimiento de los compromisos por parte de los asociados, la financiación de proyectos productivos y su rentabilidad, la coherencia entre fuentes de información.

Técnica: La colcha de retazos. Esta técnica si bien complementó el objetivo 3 de este estudio, responde de manera especial con el objetivo específico 4.

 **Objetivo 4.** Indagar la percepción de los asociados sobre el funcionamiento del Fondo Rotatorio y la forma como ha incidido en su vida familiar y comunitaria.

Propósito: conocer percepciones, expresiones, vivencias, relaciones y expectativas de los asociados y sus familias, en relación con el Fondo Rotatorio.

Pregunta de investigación: ¿Cómo ha sido su experiencia con el Fondo Rotatorio?

Tiempo dedicado: 120 minutos de los cuales 60 minutos se utilizaron para la realización del mapa y 60 para la socialización y el cierre.

Círculo de acuerdos. Para la realización de la primera actividad, se presentaron los siguientes ítems:

 Huerta Casera y autoconsumo.

 Fondo Rotatorio.

 Organización del Fondo Rotatorio.

 Capacitaciones.

 Comercialización de los productos.

Todo lo anterior, con el fin de que cada participante le diera una calificación de Bueno, Regular o Malo, justificando su apreciación. El taller realizado se hizo de acuerdo a grupos focalizados por veredas de acuerdo a sus culturas, condiciones socioeconómicas y contexto.

En círculo se realizó la presentación del tema, los objetivos, la pregunta de investigación, la explicación de la forma de trabajo, el tiempo estipulado, además se acordaron las normas para el desarrollo del taller.

Tiempo estipulado: 15 minutos.

Fase de construcción inicial

Individualmente, cada participante en un pedazo de papel en forma de cuadrado, calificó (bueno, regular o malo) la percepción que tenía sobre los proyectos productivos desarrollados en su finca.

Luego de que cada participante se otorgara su calificación, cada uno lo ubicó sobre un pedazo de papel, a la vez se estuvo justificando su calificación, este cuadro de calificación estuvo visible para todos los participantes de la actividad, formado de esta una Colcha de Retazos.

Fase recolección de datos

Plenaria. Para este momento el facilitador realizó preguntas que propiciaron la reflexión y el debate entre los participantes, además sirvió para agrupar la información.

Preguntas de proceso. Para promover la construcción de la Colcha de Retazos se plantearon preguntas provocadoras a los miembros de la familia:

-  ¿Qué observa en la colcha de retazos?
-  ¿Qué relación encuentra entre los retazos?
-  ¿Qué faltó por expresar en la Colcha?
-  ¿Qué aspectos señalados en la Colcha le parecieron importantes?

Sesión plenaria

Para continuar, el facilitador indujo a los participantes a realizar la conclusión y a elaboraron una construcción colectiva sobre la percepción que tienen las familias del Fondo Rotatorio.

Devolución

En esta fase el facilitador socializó los resultados, indicando al grupo los elementos más significativos señalados. Además, expuso sus aportes sobre el tema.

La Guía para entrevistas a profundidad (anexo 1)

Responde a los 4 objetivos de estudio propuestos. Cada pregunta tenía relación con uno u otro objetivo, cabe aclarar la carencia de un orden de planteamiento de acuerdo a los objetivos formulados.

Se estructuró de un modo tendiente al conversatorio para intercambiar ideas con el asociado, y realizar una construcción conjunta de significados con respecto al Fondo Rotatorio. Se diseñaron las preguntas para permitir

a los participantes, expresar de la mejor manera sus experiencias sin que se sintieran interrogados y pudieran expresar por medio de su lenguaje sus respuestas al respecto, porque toda respuesta tenía un interés para responder a los objetivos.

Las preguntas diseñadas fueron de tipo abierto y en un lenguaje sencillo, donde el asociado tuvo la plena libertad de expresar su sentir y percepción de acuerdo a las vivencias ocurridas en el proceso y trayectoria del Fondo Rotario dentro de la organización.

Registro de observación: matriz de visitas domiciliarias (anexo 2)

Con la aplicación de este instrumento, se contribuyó al logro de los 4 objetivos propuestos. Este instrumento se tuvo en cuenta solo para los asociados beneficiados por el microcrédito para conocer los cambios y transformaciones producidas por el mismo, la implementación de la unidad productiva y el sentimiento por el Fondo Rotatorio.

El objetivo de las visitas fue acompañar el proceso de implementación de los proyectos productivos financiados con recursos del Fondo Rotatorio, con el fin de evaluar los avances y resultados en los asociados, las familias y la misma organización en coherencia con la intencionalidad del Fondo

Este instrumento dio cuenta de las propias palabras, sentimientos y conductas de los asociados. Se hizo una descripción sobre lo visto, se escuchó y se observó de los mismos participantes. Permitted contar los hechos ocurridos y presenciados desde las unidades productivas establecidas, microcréditos aprobados, retorno de los mismos, apreciaciones del Fondo Rotatorio y escala de satisfacción frente a los mismos. Permitted identificar elementos para localizar diferencias, coincidencias, patrones y particularidades.

Instrumento para el levantamiento de información de los niveles de organización participativa – ICO (anexo 3)

Este anexo además de permitir encontrar respuestas a los objetivos 3 y 4, permitió generar la reflexión sobre la sostenibilidad social y financiera de la organización en los asociados como las variables de corresponsabilidad que los convoca para definir la solidez del Fondo Rotatorio.

Fue un instrumento que los confrontó sobre sus intereses individuales y colectivos, desde la capacidad instalada de la organización y la pertinencia para responder a las necesidades del medio.

El juicio de valor manifestado por cada asociado, mostró el sentir sobre un grupo organizado el cual ha pasado por coyunturas, crisis, satisfacciones logros y resultados a los que en el momento de creación del mismo no tenían la claridad y donde la vivencia los ha llevado aprender y reflexionar sobre que el desarrollo local, rural y comunitario está en sus manos pero requiere fortalecimiento organizacional y administrativo.

Documentos, registros, materiales y artefactos

Para responder a los objetivos planteados se tuvo en cuenta los balances financieros y libros diarios de la organización, así como el material fotográfico, para entender mucho mejor la historia del Fondo Rotatorio y para conocer parte de los antecedentes, experiencias, vivencias y funcionamiento del mismo.

Operacionalización de los objetivos y logros



Foto 2. Unidad productiva del asociado Argemiro Marín. Vaca productora de leche, doble propósito, finca la Raya (Higuita, 2013).

Los procesos de recolección y análisis se realizaron en paralelo sin estandarizar los análisis por la cantidad de información recolectada, buscando ajustar estos análisis al tipo de información recolectada. La recolección de datos no estructurados, implicó la necesidad de estructurarlos para darles forma y encontrar coincidencias, diversidad y particularidades entre videos, testimonios, fotografías, expresiones verbales y no verbales como respuesta a entrevistas y registro de observación.

Se obtuvo datos de personas de diferentes edades, género, de diferentes contextos, cultura campesina, cultura cafetera, diferentes fuentes de

información mediante una recolección flexible pero regularmente enfocada.

Se realizaron visitas domiciliarias para recoger la mayoría de la información, previo acuerdo telefónico con el asociado para programar su tiempo dedicado a sus quehaceres productivos y pudiera escuchar al entrevistador. Les apasionó considerablemente, sobre todo porque les gustó sentirse escuchados. Entre otros, se tomaron datos de tipo general, específicos y detallados.

Se tomaron notas paralelas a las entrevistas se incluyeron apreciaciones del contexto desde el entrevistador como desde el entrevistado y se soportó desde la descripción narrativa, con testimonios y fotografías de las unidades productivas y de la misma organización.

Con respecto al registro de observación (Matriz de visitas domiciliarias), se realizó un análisis en los que difieren los resultados encontrados entre los asociados, tanto por el estado de la unidad productiva como por sus conversaciones al respecto, por el nivel de compromiso con la organización, con la comunidad y por los microcréditos otorgados.

El contacto amigable con los asociados permitió confianza para un ejercicio más allá de una respuesta a unas preguntas de las entrevistas, sintieran una conversación amena sobre su trayectoria en el Fondo Rotatorio. Se logró involucrar preguntas de la entrevista con otras de tipo familiar las cuales fueron la clave para abrir a los participantes una forma de manifestar con plena seguridad unas respuestas de manera sencilla y precisa.

Finalmente, se deja presente que las personas dieron su testimonio a partir de la metodología acá relacionada, y se encuentran en el capítulo

de Análisis de resultados, ellos y ellas estuvieron de acuerdo conforme se exponga dicho testimonio en la presente investigación, sin embargo para la protección de sus identidades, se cambiaron sus nombres y apellidos.

Capítulo IV

Análisis de resultados

Los logros alcanzados: el trabajo de la comunidad

En el presente capítulo se plasmarán los principales hallazgos de la investigación. Se organizaron por objetivos y luego se procedió a realizar un análisis de los resultados obtenidos.

La exposición de dichos resultados se realiza de manera ordenada buscando dar uniformidad, consistencia e ilustración a los resultados encontrados partiendo de la enunciación de cada objetivo, así, los resultados serán analizados a la luz de los objetivos específicos trazados en la presente investigación y a su vez responden en conjunto, a la consecución del objetivo general.

Sumado a lo anterior se presentan esquemas e ilustraciones donde se resumen brevemente los resultados relatados y, adicionalmente se incluyen imágenes y fotografías para ilustrar la exposición de los resultados, en síntesis se busca propiciar una lectura amena y sistémica con el planteamiento y los resultados.

Objetivo 1. *Identificar los logros alcanzados a partir de las unidades productivas, su aporte al mejoramiento de la seguridad alimentaria y la calidad de vida de las familias asociadas y sus comunidades.*

Figura 2. Hallazgos Fondo Rotatorio, objetivo 1



Objetivo 1: Identificar los logros alcanzados a partir de las unidades productivas y el aporte al mejoramiento de la seguridad alimentaria y la calidad de vida de las familias asociadas y sus comunidades.

● La huerta casera representa una ayuda económica, ya que todos los productos cultivados dentro de la huerta, son utilizados para el autoconsumo de la familia.



● La huerta representa un ahorro sustancial en relación a la compra de las legumbres.



● Los precios del kilo de cerdo varían mucho en la temporada de mitad de año, justificando que para ese período la situación económica es crítica.



● La distribución espacial del predio no ha tenido muchos cambios, ya que antes de vincularse al programa algunas familias tenían sus huertas caseras y los cultivos de café.



● La huerta casera, es vista por las familias como una forma de ahorro, ya que no compran los productos que tienen sembrados; en general es utilizada para autoconsumo.

● La inversión en materiales e insumos como la instalación de plástico de invernadero que proteja el cultivo, estos tienen un costo elevado que no justifica hacerlo, si el producto será utilizado únicamente para autoconsumo.

● Cabe señalar que algunos de los integrantes llevan poco tiempo en el proceso organizativo y no tienen claro procedimientos como el suministro de las semillas para implementar la huerta.

● Siendo este un factor que puede llevar a obtener resultados negativos en los proyectos productivos "El que no sabe búsquese por otra parte o pierda como perdió ella con los pollos"

● La elección del proyecto productivo es realizada por cada familia o integrante de manera voluntaria.



Objetivo 1:

Identificar los logros alcanzados a partir de las unidades productivas y el aporte al mejoramiento de la seguridad alimentaria y la calidad de vida de las familias asociadas y sus comunidades.

● No se realizan adecuaciones considerables y los integrantes tratan de utilizar los recursos existentes. La elección de dichos proyectos en esta zona; prevalecen aquellos que tienen que ver con el manejo de animales ya que consideran que el clima, el terreno y las fumigaciones con insecticidas no favorecen los cultivos.



● Surgió la necesidad de vincular al grupo familiar en el desarrollo del proyecto.



● Es así como el desarrollo de los proyectos productivos responde a los intereses y motivaciones de los participantes quienes manifiestan que lo más importante para llevarlos a cabo es el deseo y la perseverancia.



● El proyecto productivo es bien percibido por las familias, es utilizado para autoconsumo, genera ahorro al no tener que comprar los productos que se tienen sembrados, permite el consumo de alimentos frescos libres de insecticidas y químicos, se indica además que el clima de la zona les favorece para desarrollar los proyectos.

● La vinculación del grupo familiar para el cuidado y mantenimiento del proyecto, refleja cómo esta práctica se ha interiorizado y ha sido de gran importancia para conservar la seguridad alimentaria.

● A pesar de que este aspecto es bien percibido, la preferencia por practicar el conocimiento tradicional es muy marcada. A su vez la apertura a nuevas técnicas de sembrado y conocimiento instruido desde la academia fue acogida.

Experiencias en la vereda La Raya

La vereda La Raya se encuentra ubicada en el noroccidente de la Cabecera Municipal, limita con el Municipio de Betulia, la vereda de Burgos, La Comía y la vereda de Caunzal. En este Grupo Focal se contó con ocho familias vinculadas al Fondo Rotatorio, habitantes de las veredas La Raya, Morelia y el Chocho. Las actividades desarrolladas, fueron: Colcha de Retazos, Mural de Situaciones y Línea del tiempo, estas actividades se desarrollaron en el Centro Educativo Rural Gustavo Cardona, ubicado en la vereda La Raya.

La percepción en general de este grupo de participantes sobre las actividades, fue satisfactoria, a continuación se presenta una pequeña descripción de cada ítem propuesto por los facilitadores:

Tabla 1. Asistentes grupo focal La Raya

Nombre	Apellidos	Sexo	Vereda
Arturo	Chavarriaga Martínez	M	La Raya
Cecilia	Cárdenas Vélez	F	El Chocho
Ana María	Jaramillo Pérez	F	La Raya
Joaquín	Garzón Pérez	M	La Raya
Israel	López Cardona	M	La Raya
Luis Fernando	Orozco Cardona	M	La Raya
Juan Andrés	Osorio Agudelo	M	Morelia
Jacobo	Toro Bedoya	M	Morelia

Se observa mayor participación masculina, además de mayor presencia por parte de las personas que viven en la vereda La Raya.



3
Participantes de la actividad Colcha de Retazos.

Grupo Focal La Raya



4
Participantes de la actividad Colcha de Retazos.

Grupo Focal La Raya

Fotos 3 y 4.
Participantes de la actividad Colcha de Retazos. Grupo Focal La Raya (Hiquita, 2013).

Huerta casera y autoconsumo: Según lo expresado por las familias, la huerta casera representa una ayuda económica, pues todos los productos cultivados dentro de la huerta son utilizados para el autoconsumo de la familia, pero durante la calificación de este componente, uno de los participantes tuvo una percepción regular por múltiples inconvenientes presentados, tal y como se expresa a continuación:

No he sido muy experto con eso de las huertas caseras, nosotros en la finca no teníamos huerta. En la primera huerta sembré cebolla, cilantro, zanahoria y arveja, la arveja no me sirvió, no sé si fue por el clima, no sé, la zanahoria no dio buenos frutos. La señora mía sembró las semillas muy juntas y muchas de ellas salieron pequeñas, la cebolla por el invierno no pegó muy bien y para esa época el kilo estaba muy caro, estaba en \$2.500, pero ya, a las demás huertas se les ha sacado mucho provecho (Testimonio hombre adulto campesino / integrante del programa Fondo Rotatorio / Actividad Colcha de Retazos / Centro Educativo Rural Gustavo Cardona / junio 2013).

Experiencias en la vereda Yarumal

La vereda Yarumal se encuentra localizada en el kilómetro 3 de Concordia y termina en el kilómetro 8, vía Chocó, limitando al norte con la vereda La Cristalina, al occidente con la vereda Caunzal, al oriente con la vereda Rumbadero y al sur con la cabecera municipal de Concordia. Este Grupo Focal cuenta con seis familias vinculadas al Fondo Rotatorio, todas habitantes de esta vereda. Las actividades desarrolladas arrojan las siguientes apreciaciones:



Foto 5. Grupo Focal Colcha de Retazos. Casa de la familia Toro Rojas, Vereda Yarumal (Higuita 2013).

Huerta casera y autoconsumo: La calificación de este componente, para todo el grupo de participantes en general fue buena, pues para ellos la huerta representa un ahorro sustancial en relación a la compra de las legumbres, como lo demuestran los siguientes testimonios:

La huerta casera para mí, es muy excelente desde que comenzó este proyecto. Sinceramente me he ahorrado mucha plata en la compra de la legumbre isí! porque primero todo era comprar todo y cuando tengo la huerta que a veces logro que no me quede por faltar (Testimonio mujer adulta campesina / integrante del Fondo Rotatorio / Actividad Colcha de Retazos / Centro Educativo Rural de Yarumal / Junio 2013).



Foto 6. Grupo Focal Colcha de Retazos. Casa de la familia Toro Rojas, vereda Yarumal (Higuita, 2013).

Todo lo que se cosecha en la huerta es para el autoconsumo familiar: Para mí la huerta casera ha sido excelente; lo que pasa es que yo en el momento la tengo como abandonada porque ya le saqué el producto y voy a volver a sembrar. Tengo las semillas en la casa, no le vendemos a ninguno, sino que nosotros mismos lo consumimos. De pronto se vende tomatito por ahí a los vecinos, por ahí bolsitas porque me ha ido mal con el tomate (Testimonio hombre adulto campesino / integrante del Fondo Rotatorio / Actividad Colcha de retazos / Centro Educativo Rural de Yarumal / Junio 2013).

Solo cuando hay un excedente en la cosecha se comercializa con los vecinos o se realizan trueques por algún producto que estén necesitando en el momento.

Pero a pesar de todos los buenos resultados presentados en las huertas caseras, las variaciones climáticas afectan directamente los cultivos en estas, como se plantea en el siguiente testimonio:

Con la huerta, regular, porque en tiempo bueno le va a uno bien y en el tiempo malo, pues mal (Testimonio hombre adulto campesino / integrante del Fondo Rotatorio / Actividad Colcha de retazos / Centro Educativo Rural de Yarumal / Junio 2013).

El anterior registro, da cuenta de la existencia de mayor participación masculina en la vereda con la asistencia de cuatro hombres, sobre la participación de dos mujeres.

Tabla 2. Asistentes grupo focal Yarumal

Nombre	Apellidos	Sexo	Vereda
Arsecio	Arenas Gutiérrez	M	Yarumal
Diego Amador	Vélez Quirós	M	Yarumal
Rubén Darío	Hernández	M	Yarumal
Jaime	Sáenz Londoño	M	Yarumal
Esther Julia	Ospina García	F	Yarumal
Erika María	Toro Gutiérrez	F	Yarumal

Experiencias en la vereda Las Ánimas



Foto 7. Grupo Focal Colcha de Retazos. Centro Educativo Rural Las Ánimas (Higuita, 2013).

La vereda Las Ánimas se encuentra localizada en el sur occidente de la cabecera municipal. Limita al norte con la vereda San Luis, al occidente con el Municipio de Salgar, al sur con la vereda Llanadas y al oriente con la vereda de Santa Rita.

Para este Grupo Focal se cuenta con trece familias vinculadas al programa Emprendedores Rurales, habitantes de las veredas de Las Ánimas, Santa Rita, Llanaditas, La Virgen y La Limoná.

Allí, se desarrollaron dos actividades, la primera colcha de retazos junto a Mural de Situaciones y línea del tiempo.



Foto 8. Grupo Focal Colcha de Retazos. Centro Educativo Rural Las Ánimas (Higuita, 2013).

Huerta casera y autoconsumo: Los participantes de actividad -en general- tienen una buena percepción de huerta casera, la gran mayoría la tenían instalada en sus predios antes de vincularse al programa, donde cultivan principalmente hortalizas y legumbres, para el autoconsumo de las familias como se expresa en el siguiente testimonio:

Con la huerta me ha ido muy bien, estamos iniciando apenas este año, la huerta está pequeñita, las semillas han germinado muy bien, y bueno, me ha ido pues muy bien, esperamos de que tengamos las hortalizas para la casa porque para vender tendría que hacer uno cultivo demasiado grande (Testimonio mujer joven campesino

/ Integrante del Fondo Rotatorio / Actividad Colcha de Retazos / Centro Educativo Rural Las Ánimas / Junio 2013).

La construcción de huertas caseras, representa para los participantes de la actividad un ahorro en la economía familiar, como se presenta en el siguiente testimonio:

Se baja el costo de producción del bolsillo, no tengo que estar comprando lo que tengo en la finca o lo que tengo sembrado que es lo más importante, que nosotros con tierra y vaya compre tomate, zanahoria, repollo, ehh, de todo... hoy en día metemos café sin saber que ese puntico nos sirve para algo (Testimonio hombre adulto campesino / integrante del Fondo Rotatorio / Actividad Colcha de Retazos / Centro Educativo Rural Las Animas / Junio 2013).

Con ello, se expone que cuando se presenta un buen cultivo este les permite pensar en diversas formas de intercambio como el trueque y la comercialización.

Tabla 3. Asistentes grupo focal Las Ánimas

Nombre	Apellidos	Sexo	Vereda
Ramiro de Jesús	Loaiza Sepúlveda	M	La Virgen
Ana de Jesús	Jaramillo Martínez	F	Llanaditas
Beatriz Elena	Jiménez Correa	F	Llanaditas
Magdalena	Ríos Vélez	F	Llanaditas
María Estela	Restrepo Sánchez	F	Palo Santo
Jesús Esteban	Ospina Sánchez	M	San Luis
Ignacio	Zapata Correa	M	Santa Rita
José Guillermo	Pérez Escobar	M	Santa Rita
María del Rosario	Montoya Escobar	F	Santa Rita

Nombre	Apellidos	Sexo	Vereda
Rafael Ángel	Cifuentes Correa	M	Santa Rita
Benedicta	Vélez Jiménez	F	Santa Rita
Mariano	Rivas Trujillo	M	Santa Rita
Juan de Dios	Escobar Marín	M	Santa Rita

Experiencias vereda Monte abajo

Para este grupo focal se convocó a las once familias integrantes del programa, habitantes de las veredas Monte Abajo, Burgos, El Socorro y La María, ubicadas en la zona noroccidental del Municipio.

Huerta casera y autoconsumo: Concebida como el primer requisito para participar en el programa, con la cual se esperaba mejorar el consumo de alimentos y lograr la seguridad alimentaria, es vista por las familias como una forma de ahorro, pues no compran los productos que tienen sembrados. En general es utilizada para autoconsumo, de esta forma lo expresan los participantes:

Es para autoconsumo, no da para nada más (Testimonio hombre adolescente campesino/integrante del Fondo Rotatorio/Taller Colcha de Retazos/Centro Educativo Rural Pepe Bernal/Junio 2013).

Los resultados obtenidos en ese aspecto llevan a pensar que, para los integrantes esta zona no es apta para realizar la huerta, debido a factores climáticos, como el uso de insecticidas y pesticidas químicos en los cultivos de café de la zona, que pueden llevar a ocasionar daños a los productos, aunque es de anotar que por el momento no se tiene certeza sobre las causas reales de este problema.



Foto 9. Grupo Focal Colcha de Retazos, Centro Educativo Rural Pepe Bernal Vereda Monteabajo (Higuita, 2013).

Sin embargo y a pesar de estos resultados, se expone la vinculación del grupo familiar para el mantenimiento y cuidado de la huerta como se indica a continuación:

La última vez que la limpiamos me ayudó un hermano mío y nada más; la hemos limpiado dos veces, y la primera vez la limpiamos Emilson, mi papá y yo... de ahí ya mi mamá... (Testimonio mujer adolescente campesina / Integrante del Fondo Rotatorio / Taller Colcha de Retazos / Centro Educativo Rural Pepe Bernal / Junio 2013).

Dado lo anterior, su ejecución se lleva a cabo para cumplir un requisito del programa, y de esta forma acceder al crédito otorgado a través del Fondo Rotatorio, sin una asimilación real sobre la necesidad de obtener la seguridad alimentaria.

Hasta el momento no se han adoptado medidas para contrarrestar esta situación, como lo es la instalación de plástico o invernadero para proteger el cultivo, sin embargo, es importante subrayar, según los testimonios, estos elementos tienen un costo elevado el cual no se justifica hacer, si el producto será utilizado únicamente para el autoconsumo, de acuerdo a la percepción de una participante:

En otros lados dicen que ponerle esa cosa invernada, eso tiene mucho costo porque hay que poner la manguerita de agua... y requiere de la madera y muchas cosas (Testimonio hombre adulto campesino / Integrante del Fondo Rotatorio / Taller Colcha de Retazos / Centro Educativo Rural Pepe Bernal / Junio 2013).

Percepción sobre los proyectos productivos

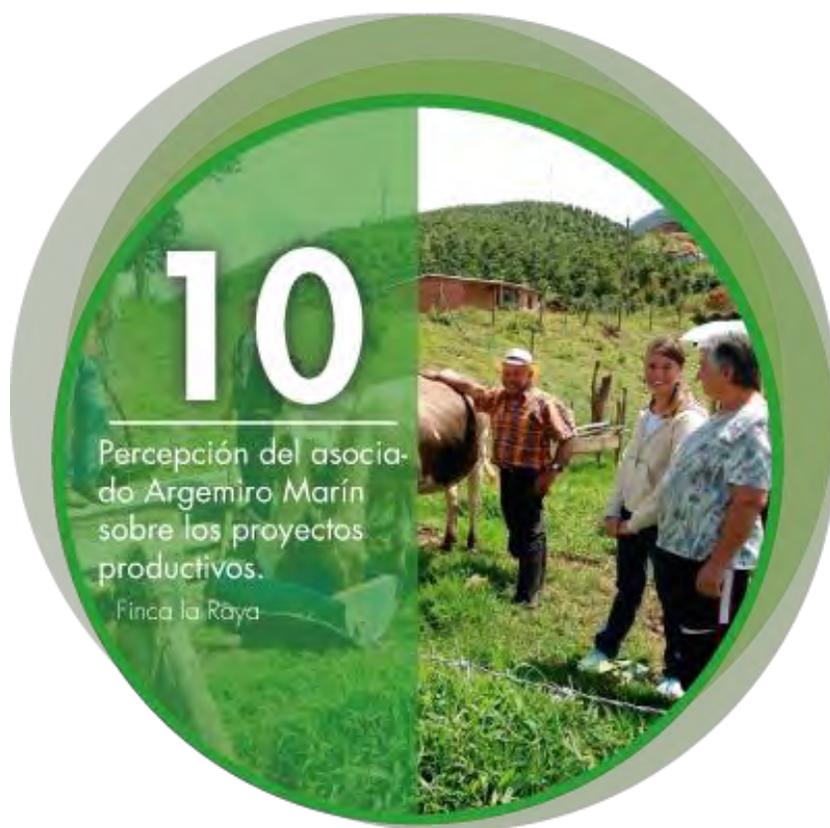


Foto 10. Percepción del asociado Argemiro Marín sobre los proyectos productivos. Finca la Raya (Higuita, 2013).

Los relatos realizados muestran que la elección de las unidades productivas se realiza por cada familia o integrante de manera voluntaria, la cual debe tener en cuenta el espacio y la experiencia en el manejo de cultivos o animales.

Como requisito para presentar el proyecto se debe tener un espacio adecuado y apropiado para su desarrollo, condiciones posteriormente serán verificadas por la Junta Directiva, de lo cual se indica que no es una exigencia complicada y cada uno lo cumple de acuerdo con sus capacidades:

Ellos sí dicen que se hagan bien adecuación para esos animales, pero uno hace lo que puede (Testimonio hombre adulto campesino / Integrante del programa Fondo Rotatorio / Taller Mural de Situaciones / Centro Educativo Rural Pepe Bernal / Junio 2013).



Foto 11. Percepción de la asociada Gloria Elsy Villa sobre los proyectos productivos. Cultivo de Mora, finca Morelia (Higuita, 2013).

De esta forma generalmente en las fincas no se realizan las adecuaciones considerables y necesarias para la tenencia de los animales y los integrantes tratan de utilizar los recursos existentes, con los cuales disponen.

Otro aspecto relevante, narrado por los participantes, fue el de la elección de dichos proyectos, en esta zona prevalecen aquellos relacionados con

el manejo de animales pues consideran el clima, el terreno y las fumigaciones con insecticidas como factores no favorecedores para los cultivos. Así fue expresado por los participantes, haciendo referencia al pesticida utilizado para proteger los cultivos de café:

Los cultivos tienen mucha plaga, o sea que diario son fumigaciones y de todo, más ahora en día con tanto veneno peor...bueno en cambio una cerda de cría, prácticamente se enfermó, una inyección y ya (Testimonio hombre adulto campesino / Integrante del Fondo Rotatorio / Taller Mural de Situaciones / Centro Educativo Rural Pepe Bernal / Junio 2013).

La necesidad de vincular al grupo familiar en el desarrollo del proyecto fue registrado por los participantes:

Es muy bueno porque a una sola persona le queda muy difícil, entonces es muy bueno que toda la familia lo apoye a uno ayudándole (Testimonio mujer adulta campesina / Integrante del Fondo Rotatorio / Taller Colcha de Retazos / Centro Educativo Rural Pepe Bernal / Junio 2013).

Es así como el desarrollo de los proyectos productivos responde a los intereses y motivaciones de los participantes, quienes consideran como lo más importante para llevarlos a cabo, el deseo y la perseverancia.

Tabla 4. Asistentes grupo focal Monte Abajo

Nombre	Apellidos	Sexo	Vereda
Sebastián	Agudelo Londoño	M	Burgos Medio
Gladis Elena	Zapata Montoya	F	Burgos Medio
Edeil de Jesús	Ruiz Pérez	M	El Higuerón

Nombre	Apellidos	Sexo	Vereda
María del Carmen	Bedoya Ocampo	F	El Socorro
Juan Manuel	Rojas Escobar	M	La María
Manuel Egidio	Rivas Meneses	M	Monte Abajo
Paola Andrea	Betancur Bolívar	F	Monte Abajo
Celina del Carmen	Correa Vélez	F	Monte Abajo
Emiliano	Montoya López	M	Monte Abajo

Experiencias Vereda Majagual

El Grupo Focal de Majagual está conformado por diecisiete familias habitantes de las veredas Majagual, Morelia, Partidas de Morelia, Caunzal, La Tarquí.

Huerta casera y autoconsumo: Es de alto nivel de aceptación por las familias, por el hecho de que los productos son utilizados para autoconsumo, genera ahorro al no tener que comprarlos en el mercado, permite el consumo de alimentos frescos, libres de insecticidas y químicos, se indica, además, que el clima de la zona les favorece para desarrollar los proyectos. Así lo expresa uno de los participantes:

La huerta Casera me parece a mí muy bien y bueno para la casa, pero pa' uno pero pa' uno tenerla de negocio eso no sirve porque es que uno trabaja con una huerta y va uno a vender al pueblo y eso no le dan nada a uno... tenemos cebolla, tomate, repollo., cilantro, zanahoria, ají, todo (Testimonio hombre adulto campesino / Integrante del Fondo Rotatorio / Taller Colcha de Retazos / Centro Educativo Rural Majagual / Junio 2013).



Foto 12. Grupo Focal Colcha de Retazos, Centro Educativo Rural Majagual Vereda Majagual (Higuita, 2013).

La vinculación del grupo familiar para el cuidado y mantenimiento refleja cómo esta práctica se ha interiorizado y ha sido de gran importancia para conservar la seguridad alimentaria:

La familia si trabajamos en conjunto, llegamos, vamos y entre todos vamos. Un día va y la riega uno porque eso tiene un sistema de riego pero esta malo, entonces... ah... que le toca a Natalia, que le toca a Yisel o hay veces voy yo (Testimonio hombre adulto campesino / Integrante del Fondo Rotatorio / Taller Colcha de Retazos / Centro Educativo Rural Majagual / Junio 2013).

El fortalecimiento de los lazos comunitarios a través del intercambio de productos de la huerta se nota en este aparte:

Ah sí, a veces hago intercambios como un trueque, digamos un vecino le da una cosa que no tiene uno y uno le da otra (Testimonio hombre adulto campesino / Integrante del Fondo Rotatorio / Taller Colcha de Retazos / Centro Educativo Rural Majagual / Junio 2013).



Foto 13. Grupo Focal Colcha de Retazos, Centro Educativo Rural Majagual Vereda Majagual (Higuita, 2013).

En general, podemos decir que la experiencia con la huerta casera ha sido bien apreciada y que contribuye al mejoramiento de la dieta alimentaria, como lo tiene propuesto el programa.

Tabla 5. Asistentes grupo focal Majagual

Nombre	Apellidos	Sexo	Vereda
Pedro Antonio	Guarín Zapata	M	Caunzal
Francisco	Usuga Martínez	M	Caunzal
Mary Luz	Zapata Bolívar	F	Caunzal
Cecilia de Jesús	Ochoa Restrepo	F	Caunzal
Alexander	Gómez García	M	Caunzal
Rolando	Montoya Pérez	M	Caunzal
Eduardo	Arias Mejía	M	Caunzal
Luz Marina	Escobar Mejía	F	Caunzal
Marta Cecilia	Lara Montoya	F	Caunzal
Diana María	Jiménez González	F	La Tarqui
Juan Camilo	Sánchez Loaiza	M	La Tarqui
Melissa	Calle Arango	F	Majagual
Luis Guillermo	Correa Zapata	M	Majagual
Argiro de Jesús	Vélez Escobar	M	Majagual
Alfredo	Jiménez Ríos	M	Majagual
Juan Manuel	Mejía Quintero	M	Partidas de Morelia
Walter de Jesús	Colorado Mejía	M	Partidas de Morelia

Experiencias Vereda La Raya

Mural de situaciones y línea del tiempo. En general, en este grupo focal, se han desarrollado tres proyectos porcinos, cinco huertas caseras, dos proyectos bovinos, seis proyectos agrícolas. En relación a las dificultades que estas familias tuvieron al momento de desarrollar estos proyectos productivos, expresan que al sembrar las semillas, estas no dan buenos frutos, gran parte de las semillas eran de mala calidad germinativa y el clima no fue el mayor aliado, por lo tanto, no hubo buena cosecha. Al momento de la comercialización de estos productos los compradores no quieren pagar un precio justo. Otra de las dificultades o inconvenientes

plasmado por las familias en esta actividad, es la demora para poder aprobar un crédito por parte de la junta directiva.



Foto 14. Proyecto productivo de cerda de cría. Vereda La Raya (Higuita, 2013).

Como antecedente a lo relatado por los participantes, se encuentra en el año 2009, para los proyectos de Huerta Casera, se presentan varias dificultades en relación a la semilla para la siembra (muy seca), además, los cultivos no dieron buenos resultados por causa del invierno.

Durante el año 2010, los proyectos productivos más desarrollados son los proyectos agrícolas como los cultivos de frijol, maíz, tomate, yuca, etc., a diferencia de las condiciones en otras veredas como Las Ánimas, donde los proyectos productivos más aplicados son los porcinos.

Para el año 2011, 2012 y 2013, los participantes no manifiestan haber tenido mayores inconvenientes en relación a la comercialización de sus productos, incluso han percibido buenas ventas de los productos comercializados en el mercado, obteniendo buenos resultados.

En síntesis de todo lo anterior, las familias participantes de esta actividad, resaltan cambios en la economía del hogar en relación a los gastos mensuales por el ahorro en la compra de legumbres. La tenencia de una huerta casera dentro del predio, permite que los recursos destinados a la adquisición de alimentos como las legumbres, se puedan invertir en otras necesidades para el hogar.

Experiencias en la Vereda Yarumal



Foto 15. Mural de situaciones y líneas de tiempo. Vereda La Yarumal (Higuita, 2013)

Mural de situaciones y línea del Tiempo: En cuanto al desarrollo de estas actividades, a los participantes se les facilitó imágenes con el nombre de cada proyecto productivo desarrollado dentro del programa, como lo es cerdo de engorde, pollos de engorde, cultivo de cebolla, gallinas ponedoras, cilantro, cultivo de yuca, zanahoria, tomate, frijol, maíz, plátano, bovinos y huerta casera. De lo anterior se puede destacar lo siguiente:

Para el año 2008, los proyectos productivos de Cerdos de Engorde son los más desarrollados por las familias vinculadas al Fondo Rotatorio, pero de igual manera es el proyecto donde se presenta mayor dificultad en relación a su comercialización, debido al precio que les ofrecen al momento de venderlos.

Adicionalmente, se encuentran problemas de carácter estructural en cuanto al manejo de sanidad, por el sacrificio y procesamiento del animal, además del transporte de los mismos, pues al ser un producto cárnico requiere una cadena de frío ininterrumpida, lo cual genera dificultades con la Secretaría de Salud, su reglamentación y directriz frente al manejo de los mismos, al no tener la disponibilidad de este andamiaje para el proceso de la carne.

En concordancia con una de las situaciones presentadas en la vereda La Raya, los participantes de la vereda Yarumal dan cuenta de las dificultades presentadas hacia el año 2009, frente a los proyectos de Huertas Caseras, por obra de la variación del clima y con la calidad de las semillas empleadas, algunas no dieron fruto, y algunas veces se entregaron secas a las familias, inhibiendo un proceso satisfactorio de cultivo y cosecha.



Foto 16. Mural de situaciones y líneas de tiempo. Vereda La Yarumal (Higuita, 2013).

De los proyectos productivos desarrollados en el año 2010, en este grupo focal, se presentó un proyecto novedoso dentro de la comunidad, conocido coloquialmente como “gallinas ponedoras”, porque producen mayor cantidad de huevos, dando paso a un nuevo proyecto de comercialización, presentando buenos resultados para la comunidad, tanto para el productor como para el consumidor local, por su accesibilidad.

Por otro lado, la temporada de invierno lluvioso desatada en el año 2011 impidió la obtención de buenas cosechas de los proyectos agrícolas desarrollados por estas familias; la humedad constante de la tierra sumada a la caída de fuertes lluvias, no permitió a las semillas dar buenos

frutos, sin embargo a pesar de esta dificultad, el resultado fue, una concentración productiva de las familias en otros proyectos productivos, para empalmar el pago del proyecto anterior.

Para los años 2012 y 2013 se mejoró el proceso de comercialización de sus productos y los precios han sido relativos. De manera general, en este grupo focal se han desarrollado en total 19 proyectos productivos, de acuerdo con los participantes de la actividad, distribuidos de la siguiente manera: 10 proyectos Porcinos, 7 proyectos Agrícolas y 2 proyectos avícolas.

Con relación a las dificultades encontradas en el desarrollo de los proyectos productivos, los participantes de la actividad responden que, los precios del kilo de cerdo varían mucho en la temporada de mitad de año, justificando que para ese periodo la situación económica a nivel municipal, es crítica.

La distribución espacial del predio no ha tenido muchos cambios, pues antes de vincularse al programa las familias tenían sus Huertas Caseras y los cultivos de café, que de hecho no han dejado de cultivarlo. Para el desarrollo de los proyectos porcinos las familias instalan los galpones, en la parte de atrás de la casa, con el fin de estar al pendiente de los cerdos.

Los participantes de la actividad resaltan que el cambio en la economía familiar es muy notorio porque muchos de los productos que compran para el mercado lo cultivan en la huerta o hacen la siembra dentro de los proyectos agrícolas que desarrollan.

Experiencias Vereda Las Ánimas



Foto 17. Mural de situaciones y líneas de tiempo. Vereda Las Animas (Higuita, 2013).

De esta actividad se puede destacar que, si bien las economías de las familias han mejorado, las inclemencias del clima dificultó el desarrollo de los procesos productivos; paulatinamente se logró el cultivo de nuevos sembrados además de una notoria preferencia de las familias hacia la tenencia de animales para el consumo humano, puntualizado por las siguientes anotaciones:

Los asistentes relatan que tienen pocos recuerdos sobre el programa, aluden a que en el año 2006 iniciaron con la Huerta Casera, por el invierno no hubo buena cosecha de café, y con ello hubo problemas económicos,

por esta razón iniciaron proyectos con el manejo de animales, incluso para comenzar a solventar y sortear la situación por la cual atravesaban.

En el año 2007 no hubo cambios significativos, el invierno dañó los cultivos de café, se generó desempleo, lo que empeoró la situación económica. Se indica, además, que aunque los resultados del proyecto de manejo de animales no fue el mejor, se adquirió experiencia para los nuevos proyectos.

Durante el 2008 el invierno disminuyó, mejorando el clima, por lo cual se propició la siembra de yuca y se comercializaron, dentro de la vereda, los proyectos productivos, generando ingresos a los asociados.

El 2009 trajo para una de las familias varias dificultades, como la presencia de hormigas en la huerta casera. En este año se siguió trabajando con proyectos productivos relacionados con el manejo de animales. Se presentó buena cosecha y traviesa de café, y se dedicaron a labores propias de este oficio.

Ya en el 2010 señalan, la obtención de buena cosecha de café, la situación económica mejoró notablemente para las familias, quienes a su vez continuaron con el desarrollo de los proyectos productivos.

Durante lo corrido del año 2011 manifestaron tener buen ánimo para la realización de los proyectos productivos, aunque se presenta buen clima, la cosecha de café fue regular y económicamente se presentan dificultades, por lo que se los asociados se dedicaron a jornalear con el cultivo de café.



Foto 18. Mural de situaciones y líneas de tiempo. Vereda Las Animas (Higuita, 2013).

Para el 2012 y 2013 reconocen las tierras potencialmente aptas para el cultivo de productos como maíz, yuca, cilantro, arveja, cebolla y tomate, aunque prefieren desarrollar proyectos relacionados con el manejo de animales, como los pollos de engorde, gallinas ponedoras y cerda de cría porque les representan mayores ingresos.

Para finalizar podemos decir, el programa en esta zona cuenta con una buena percepción y los participantes tienen buenas expectativas sobre su desarrollo, sin embargo, el conocimiento sobre el mismo no es muy amplio.

Experiencias Vereda Monte Abajo



Fotos 19. Mural de situaciones y líneas de tiempo. Vereda Monte Abajo (Higuita, 2013).

Los asistentes del grupo focal de la vereda Monte Abajo narraron su vinculación al programa a partir del año 2008. Las narraciones hacen referencia a un año, 2006, apreciado en esta zona por brindar un buen clima y una disminución de plagas en las plantas de café, lo cual favoreció este cultivo y los llevó a gozar de una buena cosecha.

Por otro lado, cuentan además cómo en este periodo se dio la conexión al servicio de energía eléctrica y la construcción de viviendas en los terrenos que poseían las familias. Adicionalmente, señalan la carencia de información sobre el proyecto adelantado y que dadas las condiciones que

gozaban, centraron su interés en continuar con las labores propias del café, actividad económica principal del Municipio.

Ya en el 2007 la situación cambió, las matas de café no dieron una buena producción del grano, por esa razón se vio reducida la cosecha, tal hecho es expresado de esta forma:

Cuando un palo da buen café, queda muy aporreado para la próxima cosecha, y como hubo poca cosecha de café, hubo poco ingreso y se mermaron las entradas (Testimonio hombre joven campesino / Integrante del Fondo Rotatorio / Taller Línea de tiempo / Centro Educativo Rural Pepe Bernal / Junio 2013).

Esto es prueba de la marcada dependencia de las familias hacia la economía cafetera, quienes reducen el éxito de sus ingresos, a la buena o regular cosecha de café obtenida. Se encontró además que si bien había consciencia sobre la marcada situación de éxito o dificultad proveniente de las cosechas del café, como lo relaciona el anterior testimonio, hasta ese entonces no se apreciaba una cultura hacia las posibilidades alternativas, empobreciendo aún más la calidad de vida de las familias.

En el 2008 las cosas no fueron mejores, esta vez las condiciones climáticas, específicamente el invierno, ocasionó una baja producción de café y con ello una muy regular cosecha, aunque ante esta circunstancia sus habitantes continuaron centrando sus esfuerzos en la práctica de esta actividad, manifestando la falta de conocimiento del programa adelantado por la Fundación Codesarrollo en convenio con la Fundación Aurelio Llano Posada.

Dado este entorno caracterizado por la falta de empleo, bajos recursos económicos y déficit alimentario, la dependencia al cultivo de un solo

producto los llevó a pensar en buscar y emplear otros mecanismos que los llevaran a obtener otros ingresos. En el año 2009 se llevan a cabo varias vinculaciones al Fondo Rotatorio, conocido de esta forma por sus integrantes, dado a conocer por tutores y coordinadores del Instituto Codesarrollo y por las familias integrantes.

La divulgación de experiencia de otras familias, trajo consigo en los años 2010 al 2013 la promoción de las prácticas productivas, esto generó la inquietud por adelantar otras actividades productivas que conllevaran no solo al mejoramiento de la dieta alimenticia, sino también a la generación de ingresos por medio de la comercialización de productos de la finca.

Los resultados obtenidos en las diferentes actividades realizadas muestran cómo el Fondo Rotatorio ha sido acogido en esta zona por medio de la divulgación de experiencias, aunque se tienen falencias, como la capacitación y comunicación en el interior del grupo, estas pueden ocasionarse por la distancia y las vías de acceso a las veredas.

Experiencias Vereda Majagual

Las diversas percepciones muestran el programa con una buena apreciación por parte de los socios, aunque es necesario observar detenidamente los mecanismos de participación y buscar una salida conjunta al problema de comercialización, teniendo en cuenta los momentos por los que atraviesa y la zona o vereda donde están ubicados.

La narración sobre el inicio se remonta al año 2006 con la implementación de la Huerta Casera, para lo cual la Fundación Aurelio Llano Posada suministró, tanto las semillas, como *el pájaro* (sistema de riego). Cuentan, cómo en ese entonces el clima era favorable para el cultivo de café, así lo expresa uno de los participantes:

*El clima estaba bueno pa' café, cosecha muy buena y lo que llama **traviesa*** (Testimonio hombre adulto campesino / Integrante del Fondo Rotatorio / Taller Línea de Tiempo / Centro Educativo Majagual / Junio 2013).

Por otra parte, señalan que:

...hubo falta de divulgación del programa debido a que los estudiantes no transmitían la información en las familias. Y de por sí como falta de divulgar tanto como el programa en ese tiempo como estaba empezando porque el muchacho es muy tranquilo pa' las huertas y los padres de familia poca más se enteraban de esas cosas y no se daban cuenta de lo que estaba sucediendo, era poco lo que informaban, no era que divulgaran mucho (Testimonio mujer adulta campesina / Integrante del Fondo Rotatorio / Taller Línea de Tiempo / Centro Educativo Majagual / Junio 2013).

En el 2007 se presentó el invierno, y la economía de las familias se vio afectada, así lo indica un participante:

De ahí pa' ca ha empezado a enfriarse, apareció el invierno, pa' el café estuvo malo y pa' todo, hasta pa' el ganado porque no producía, sino pelo (Testimonio hombre campesino / Integrante del Fondo Rotatorio / Taller Línea de Tiempo / Centro Educativo Majagual / Junio 2013).

Es por ello que se vieron obligados a buscar una salida aceptando la propuesta de diversificación realizada, tanto por el gobierno como por las instituciones:

Yo arranqué en el Fondo en el 2007 porque por ejemplo unos julios no había nada que hacer, no había trabajo, nada entonces yo dije voy a ver dónde me arriendan un rastrojo por ahí y me pongo a sembrar yuca. Entonces le comenté eso a Javier si me resulto el crédito ahí, el terreno pa' sembrar la yuca, entonces arranqué con eso (Testimonio hombre adulto campesino / Integrante del Fondo Rotatorio / Taller Línea de Tiempo / Centro Educativo Majagual / Junio 2013).

La diversificación de la finca se convirtió en una forma de obtener nuevos ingresos ante los diferentes inconvenientes presentados:

El invierno nos llevó a diversificar en vez de... El invierno nos obligó diversificar un poco el modo de pensar y del cultivos, otra manera de ver ingresos de pronto (Testimonio hombre adulto campesino / Integrante del Fondo Rotatorio / Taller Línea de Tiempo / Centro Educativo Majagual / Junio 2013).

Siendo el Fondo Rotatorio una vía para lograrlo, hacia el año 2007 hubo pocos integrantes debido a que los recursos no alcanzaban para todos los interesados, y debieron esperar a que los demás miembros cancelaran el crédito para poder acceder a ellos.

Ante la necesidad de ampliar los recursos para beneficiar a más familias, la Fundación Aurelio Llano Posada inyectó capital al Fondo, de tal forma se desarrollaron proyectos productivos de piscicultura en la vereda y Yarumal, y se instaló una tienda en Santa Rita. Los participantes narran cómo los primeros créditos ascendían a quinientos mil pesos (\$500.000) -equivalentes a \$250 US- como máximo, y Javier Díaz -funcionario de

Codesarrollo- siempre estuvo al frente dirigiéndolos, además de los tutores quienes realizaban labores administrativas.

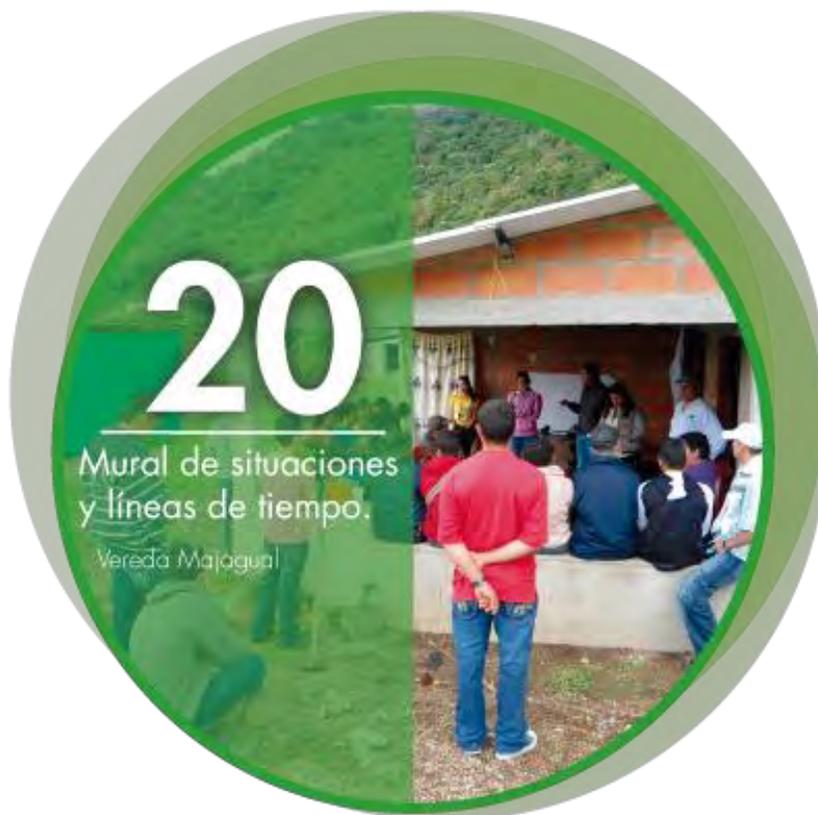


Foto 20. Mural de situaciones y líneas de tiempo. Vereda Majagual (Higuita, 2013).

Un año después, en el 2008, el Fondo aumentó su popularidad debido a los requisitos mínimos y a los bajos intereses, los socios eran abordados para que suministraran información sobre el programa divulgándolo, lo cual generó mayor participación. Por otra parte, en el Municipio disminuyeron los programas gubernamentales existentes, y las diferentes ONG desmontaron las ayudas:

Le dan semillas y riego, pero uno no se anima, uno por estar cuidando la cosechita descuida la huerta, falta motivación, nos

metemos en el cuento de Codesarrollo y nos gusta más el crédito
(Testimonio mujer adulta campesina / Integrante del Fondo Rotatorio / Taller Línea de Tiempo / Centro Educativo Majagual / Junio 2013).

El Fondo Rotatorio también sufrió modificaciones, los padres de familia empezaron a ocupar los cargos de Vicepresidente, permaneciendo Javier Díaz al frente, mientras los tutores realizaban funciones de tesorero y fiscal y eran responsables de llevar los libros contables. En las reuniones de Asamblea se discutían los temas y se aprobaban o desaprobaban según el caso, se verificaban cuentas y se rendían buenos informes sobre el manejo del mismo.

El 2009 también trajo sus percances, la denominada Gripe porcina disminuyó notablemente la venta y consumo de cerdos, consecuencias que hasta ahora se siguen observando, así mismo la conocida Fiebre Aviar afectó la comercialización de las aves. A pesar de esto el programa de Codesarrollo se afianzó.

Este mismo año, la Fundación Aurelio Llano Posada invirtió más capital en el Fondo con el fin de vincular más familias por medio del acceso al crédito y a sus beneficios, y así cubrir las necesidades de más asociados. Del mismo modo la Junta Directiva fue conformada por los mismos asociados, siendo Emanuel el Presidente, proyectando mayor autonomía, contando con el apoyo de Javier Díaz.

Se dio inicio a las capacitaciones, el clima no fue muy favorecedor para las tierras frías y hubo una pobre cosecha de café. De esta forma el programa se convirtió en una oportunidad para aumentar la producción alternativa.

Durante el 2010 fue elegida como presidenta doña Zulma, aunque también se reconoce la existencia de otros programas para diversificar, desarrollar la huerta casera y para el manejo de animales:

El año 2011 que repartieron las gallinas que llamaron a la gente para que las reclamaba y la gente no iba, entonces la entregaron a cualquiera muchas veces es falta de información de los mismos presidentes o de las juntas (Testimonio mujer adulta campesina / Integrante del programa Fondo Rotatorio / Taller Línea de Tiempo / Centro Educativo Majagual / Junio 2013).

Durante el 2012 y 2013 los participantes consideran el Fondo Rotatorio como un programa con mayor aceptación. La Junta Directiva se conformó en su totalidad por los socios, como ya se dijo, contando con la ayuda y apoyo de los tutores, quienes dicen, les genera mayor autonomía. Con relación al café, este año hubo buena cosecha y mejoraron las condiciones, prevaleciendo la idea de seguridad alimentaria y de diversificar la finca para obtener mayores ingresos y subsistir en los meses anteriores a la cosecha:

El clima mejoró y obtuvieron buena cosecha, ya la plata se acabó, no se pueden dejar los proyectos aunque haya café, sí, porque el café se acaba. De ahí en adelante hay que sembrar la comidita (Testimonio hombre adulto campesino / Integrante del Fondo Rotatorio / Taller Línea de Tiempo / Centro Educativo Majagual / Junio 2013).

Actualmente no se han evidenciado cambios significativos, pues revelan que la UMATA cambió de razón social, pues ahora es llamada UNDRÁ,

órgano encargado de la asistencia técnica, de repartir semillas y de la tala de árboles.

Para finalizar, se dejó claro que los últimos cuatro años se han caracterizado por la disminución de ayudas gubernamentales y de otras instituciones.

A modo de análisis

En este camino de identificación de los logros alcanzados por las comunidades a partir de los procesos implementados por las mismas y estimulados por las entidades gestoras, se encontró una considerable mejora de las familias al asumir la idea de la diversificación, como una alternativa para sus economías esencialmente rurales.

La formación, educación y pedagogía campesina han sido básicas en el entendimiento y puesta en práctica de la idea de desarrollo local para las veredas participantes del proceso. Lo cual significa reactivar e incluso implementar economías de tradición sustentadas en la seguridad alimentaria como eje principal del desarrollo rural, queriendo precisar que para el desarrollo de cualquier experiencia, se debe partir de garantizar mínimamente la alimentación familiar, y de ahí en adelante generar una cultura de comercialización del mismo producto garantizando una de las partes vitales a las familias.

Con ello, también se logra entrever el fortalecimiento de las relaciones vecinales y por supuesto veredales, donde los participantes cuentan con un producto que tal vez no tenga su vecino, quien a su vez puede suministrar uno del cual carezca. Esto se convierte en un trueque, en una relación de intercambio la cual mínimamente demanda el conocimiento del territorio, quienes lo habitan y de qué forma pueden beneficiarse entre

sí. Se promueve una cultura de trabajo conjunta, donde en escalas más amplias, incide el trabajo sistémico a partir de la planificación y uso de los predios a partir de sus potencialidades.

Por otro lado, a pesar de las dificultades manifestadas por los participantes, desde el año 2006 cuando se inició el Fondo Rotatorio, la seguridad alimentaria ha sido uno de los logros más significativos para el proceso y para las mismas familias, como bien se encontró en la anterior exposición, contar con algunos de los productos básicos de la canasta familiar da como resultado la asignación del gasto a otra necesidad y permite evitar el hambre y la desnutrición en las familias.

Lo anterior, da cuenta de la forma en cómo diferentes apuestas tendientes al desarrollo benefician en general el desarrollo de las comunidades y una mejor gestión de sus territorios, sumado a una inminente primacía de las economías campesinas ajustadas a las nuevas exigencias de mercado a las cuales se ven sometidas y replanteadas, permitiendo pensar en la posibilidad de una reacomodación, re-categorización y participación de estas, dentro de la economía nacional.

Adicionalmente, gracias a la responsabilidad asignada a los participantes en cuanto a la presentación y desarrollo de las propuestas productivas, exige a las personas pensar sobre sus predios y sobre los proyectos con mayor potencial en cuanto a mejores resultados para sí mismos y su familias, es decir, este es un logro no premeditado del proyecto y además da cuenta de la necesidad de promover actividades concertadas y no impuestas, valorando el conocimiento de quienes están involucrados en ellas.

La experiencia del microcrédito

Objetivo 2. *Caracterizar los resultados alcanzados en la experiencia del microcrédito, en la diversificación de la producción de los asociados y sus familias.*

Las experiencias a partir del microcrédito, son consideradas otro de los logros del Fondo Rotatorio, pues este ha sido la base, el impulso y la posibilidad de gestionar una realidad rural diferente dirigida hacia el desarrollo local de las comunidades, veredas y el Municipio mismo. De tal suerte que sea la comercialización una de las formas de verificar y analizar los resultados de la incidencia del microcrédito en los procesos productivos, los asociados y sus familias.



Foto 21. Unidad productiva Melissa Calle Arango. Cultivo de tomate.

Estudiante del Instituto Codesarrollo (Higuita, 2013).

Figura 3. Hallazgos Fondo Rotatorio, objetivo 2



Objetivo 2: Caracterizar los resultados alcanzados en la experiencia del microcrédito, en la diversificación de la producción de los asociados y sus familias.

- La economía del hogar cambió mucho, en relación a los gastos mensuales en la compra de legumbres, ya que es una ventaja tener huerta casera dentro del predio, utilizando el dinero en otros gastos para la casa.



- La facilidad que les brindan a las familias campesinas que se quieren vincular al Fondo Rotatorio, con un mínimo de exigencia como lo es: ser egresado, estar estudiando en el Instituto Codesarrollo, o ser parte del núcleo familiar del estudiante y tener una huerta casera en la vivienda.



- Al comercializar los productos, se presentan inconvenientes como un centro de acopio o de una cooperativa.



- Los requisitos para acceder a un crédito son mínimos.

- Los cerdos, a lo que se le suma que cuando obtienen el peso adecuado para comercializar, le bajan el precio en las carnicerías y



deben aceptar lo ofrecido, ya que no pueden esperar más, porque para ellos, esto implicaría un mayor gasto en alimento concentrada y con ella más pérdida.

- Cada socio o familia vinculada al Fondo Rotatorio, es el encargado de comercializar sus productos, porque no cuentan con ningún apoyo por parte del programa.

- La ejecución del proyecto se lleva a cabo para cumplir un requisito del programa y de esta forma acceder al crédito a través del Fondo Rotatorio, sin que haya una asimilación real sobre la necesidad de obtener la seguridad alimentaria.

- La venta de los proyectos productivos según manifestaciones encontradas, se realiza dentro de la vereda o en otras cercanas ya que la distancia, el costo y el estado de la vía, los pone en desventaja para comercializar en la cabecera municipal.



Objetivo 2: Caracterizar los resultados alcanzados en la experiencia del microcrédito, en la diversificación de la producción de los asociados y sus familias.

- La comercialización limita la posibilidad de generación de excedentes en la actividad productiva
- Alto grado de vulnerabilidad ante variaciones del precio en algunos productos, ocasionados por las estacionalidades de los mismos.
- La dependencia que tiene la comercialización de los proyectos productivos a los tiempos de la cosecha cafetera es revelada como una dificultad ya que dependiendo de la primera se programan y desarrollan los segundos.
- La comercialización de los proyectos productivos la realiza cada socio integrante de forma individual, con diversas experiencias: por una parte la dificultad para comercializar los sembrados debido al bajo precio al momento de la venta, la falta de acopio y de estrategias comunes a los socios del



Fondo Rotatorio, la dependencia a la cosecha de café para desarrollar los proyectos productivos ya que los meses anteriores a ésta se presentan poco consumo.

- Se requiere un punto de venta común a todos los socios, la venta de productos dentro de la misma vereda para aumentar los precios, además de una buena programación donde se tenga en cuenta los períodos, donde se aumenta el consumo y el buen almacenamiento en los cultivos que se puedan gastar.
- Ante la necesidad de ampliar los recursos para beneficiar a más familias la Fundación Aurelio Llano Posada inyectó capital al Fondo Rotatorio, de tal forma que se desarrollaron proyectos productivos de piscicultura en la vereda.
- Los proyectos productivos responden a las condiciones de la zona.

Experiencias Vereda La Raya



Foto 22. Pollos de engorde. María Elena Guzmán Jaramillo. Vereda La Raya (Higuita, 2013).

La comercialización de los proyectos productivos, a diferencia de los otros grupos focales, en este grupo no presenta dificultades con relación a este aspecto, como se demuestra en el siguiente testimonio:

Aunque yo no he tenido la oportunidad de comercializar el plátano, yo he notado acá, por ejemplo que los pollos se comercializa bien, les ha ido bien con eso, entonces yo veo que sí, que les está yendo muy bien en la comercialización, yo lo digo porque he tenido la oportunidad de colaborar, entonces para mi es buena y para mi cualquier proyecto es viable y es bueno, lo que pasa es que unos

tienen más facilidad de salir a comercio que otros (Testimonio hombre adulto campesino / integrante del Fondo Rotatorio / Actividad Colcha de retazos / Centro Educativo Rural Gustavo Cardona / Junio 2013).

La comercialización de estos productos se realiza en la misma vereda o se traslada al pueblo o a otros municipios, todo esto dependiendo de la cantidad de productos disponibles, además analizan cuáles productos generan más ganancias y sobre el lugar donde puede encontrarse un mejor mercado para la comercialización de sus productos.

Experiencias Vereda Yarumal



Foto 23. Cultivo de tomate. Leonardo de Jesús Velásquez Vereda Yarumal (Higueta, 2013).

A diferencia de las calificaciones buenas que recibieron los ítems antes mencionados, en la percepción de los participantes en cuanto a la comercialización de los resultados de los proyectos productivos, no fue muy buena, pues en el momento de comercialización de dichos productos, se presentan inconvenientes, por la falta de un punto o de una cooperativa, para llevarlos y venderlos, los bajos precios que quieren dar los compradores, en la cabecera municipal por los productos.

Para las familias participantes de esta actividad, este es el talón de Aquiles del programa, como se demuestra en el siguiente testimonio:

La comercialización es el talón de Aquiles de todo proyecto, todo, todo funciona muy bien y si usted está vendiendo bien, iclaro muy bien la cosa! Pero llega un punto en que llegan falencias, ya ahí es donde volvemos a hacer en lo que hemos hablado en la Asamblea, necesitamos un punto de venta para defendernos más fácil todos en los proyectos (Testimonio hombre adulto campesino / integrante del Fondo Rotatorio / Actividad Colcha de Retazos / Junio 2013).

A diferencia de lo planteado anteriormente, una participante de la actividad contrasta lo siguiente:

Bien, porque en los tiempos que nos ha tocado nos ha ido bien con los cerdos que es con lo que se trabaja (Testimonio mujer joven campesina / integrante del programa Fondo Rotatorio / Actividad Colcha de Retazos / Junio 2013).

Dando cuenta de esta manera, que el proceso de comercialización depende en gran medida de la gestión tanto de la organización como de las familias, de su gestión sobre los puntos donde se puede comercializar, permite entrever que surge la necesidad de agremiarse junto a otras

organizaciones de forma tal que los precios de venta no sean bajos y al contrario de sus ganancias, vaya en detrimento de las mismas.

Experiencias Vereda Las Ánimas

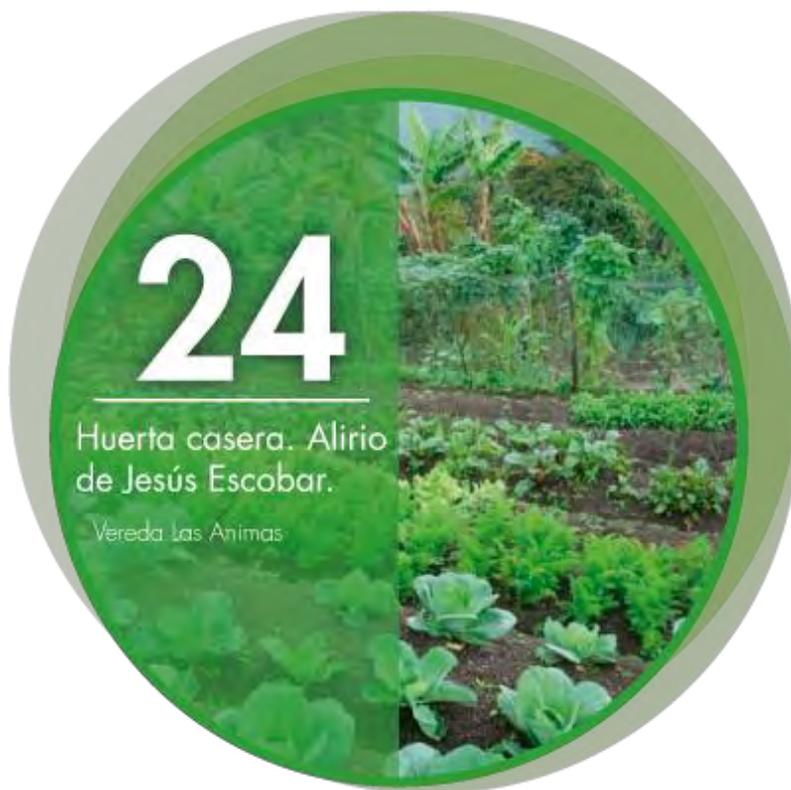


Foto 24. Huerta casera. Alirio de Jesús Escobar. Vereda Las Ánimas (Higuita, 2013).

Según los participantes, la comercialización de los proyectos productivos, es la única falencia del programa, esto debido a los proyectos productivos como el repollo, el cilantro y las legumbres en general, tienen precios de venta muy bajos. De allí que se haya expresado lo siguiente:

La lidias pa' vender uno repollo malísima y el cilantro uhmm que ya estaba muy barato (Testimonio mujer adulto campesina/ Integrante del Fondo Rotatorio / Actividad Colcha de Retazos / Centro Educativo Rural Las Animas / Junio 2013).

Del mismo modo sucede con los cerdos, cuando obtienen el peso adecuado para comercializarse, le bajan el precio en las carnicerías y deben aceptar lo ofrecido, pues no pueden esperar más, porque para ellos esto implicaría un mayor gasto en cuidado y con ello más pérdida.

Cada socio o familia vinculada al Fondo Rotatorio, es el encargado de comercializar sus productos, porque no cuentan con ningún apoyo por parte del programa, ello se nota en el siguiente testimonio:

A usted le dan un proyecto y usted tiene que salirse con él, a usted no le van a decir allá: no, vea yo le consulté con fulanito de tal para que venda esos diez cerditos que tiene, ahí si le falta a Codesarrollo, o sea ellos dan plata para que trabaje, pero nunca tienen el acceso directo a una microempresa, ahora pa' decir que voy a comercializar tal producto (Testimonio hombre adulto campesino / Integrante del Fondo Rotatorio / Actividad Colcha de Retazos / Centro Educativo Rural Las Animas / Junio 2013).

Cabe resaltar que este tema ha sido tratado y discutido en las asambleas, se espera una respuesta y acciones concretas:

Ellos si se llegaron a un acuerdo de una vez en una capacitación, en una reunión llegaron a decir que iban a hablar con ciertas cooperativas para ver que se podía hacer, pero eso fue palabras que se fueron de pa' atrás, nunca se volvió a mentar el tema. (Testimonio hombre adulto campesino / Integrante del Fondo Rotatorio / Actividad Colcha de Retazos / Centro Educativo Rural Las Animas / Junio 2013).

De acuerdo a este testimonio, las comunidades no tienen la capacidad de sortear dificultades como esta, en algún punto de su trabajo dentro de la

organización, están dejando de lado temas de importancia significativa para sus familias y sus proyectos productivos. Dando como muestra, una carencia de uniformidad en la gestión de cambiar sus dificultades por potencialidades e incluso estar a la espera de un agente externo para impulsar sus acciones frente a este punto.

Experiencias Vereda Monte Abajo



Foto 25. Pollos de engorde. Nélida Gallo. Vereda Monte Abajo (Higuita, 2013).

La venta de los proyectos productivos, según manifestaciones encontradas, se realiza dentro de la vereda o en otras cercanas, la distancia, el costo y el estado de la vía, los pone en desventaja para comercializar en la cabecera municipal, así expresan esta dificultad en el proceso de comercialización:

De una por la llevada, pues el transporte usted sabe que uno se queda por debajo, cierto... y lo mismo pasa pa' tráelo, o sea que se queda por aquí. Continúa indicando: *El problema de comercialización es los tiempos, no son los mismos, por ejemplo yo que vivo en La Arboleda, es muy difícil transporte o acá en Burgos, entonces nosotros mismos lo vendemos en la misma comunidad* (Testimonio hombre adulto campesino / Integrante del Fondo Rotatorio / Taller Colcha de Retazos / Centro Educativo Rural Pepe Bernal / Junio 2013).

La dependencia de la comercialización de los proyectos productivos a los tiempos de la cosecha cafetera, es revelada como una dificultad, pues dependiendo de la primera se programan y desarrollan los segundos. En palabras de una participante:

El tiempo malo Junio, Julio, Agostos, no hay cosecha, o sea, varía mucho; por ejemplo este tiempo está por aquí tierra caliente a favor este tiempo, por lo que está de frente la cosecha cafetera, por ejemplo en este tiempo tierra fría, nosotros estamos mal, pues el tiempo es malo. Cuando por aquí está en tiempo bueno, todo por acá es bueno, movable y pa' arriba es más bien malo (Testimonio mujer adulta campesina / Integrante del Fondo Rotatorio / Taller Colcha de Retazos / Centro Educativo Rural Pepe Bernal / Junio 2013).

Para este grupo focal, la comercialización es una de las ventajas, se realiza dentro de la misma vereda, así fue relatado:

Yo inicié con el proyecto productivo de pollos de engorde y me fue muy bien porque todos se vendieron, ese mismo año terminé y

cancelé el proyecto, y empecé otro de pollos de engorde
(Testimonio hombre adulto campesino / Integrante del Fondo Rotatorio / Taller Mural de Situaciones / Centro Educativo Rural Pepe Bernal / Junio 2013).

Teniendo en cuenta lo expresado anteriormente, la comercialización del proyecto productivo en esta zona del Municipio es positiva, aunque la cosecha cafetera influye sobre la programación de los mismos y la distancia y las vías de acceso dificultan la distribución en la cabecera municipal de Concordia.

La carencia de una infraestructura vial se concibe como una dificultad fuera de las manos y decisión de la organización por lo tanto gestionarla se convierte en competencia de las entidades administrativa locales, departamentales y nacionales configurándose como proyectos a largo plazo y tendiendo a retrasar la mejora de las condiciones de comercialización de esta vereda y de otras más. Tomar la decisión de sacar los productos en estas condiciones, genera el riesgo de no recibir un pago justo por sus productos o incluso causar pérdidas.

Experiencias Vereda Majagual

En este grupo focal se realizan proyectos productivos relacionados con el manejo de animales como con los cultivos de maíz, frijol, yuca, cilantro, repollo, zanahoria y cebolla, puesto que el clima de la zona favorece los sembrados y son utilizados principalmente para autoconsumo. La elección de los mismos es decisión de los asociados, quienes de acuerdo con su experiencia se inclinan por desarrollar uno u otro. En esta zona se evidencia gran conocimiento sobre el funcionamiento del programa y sus

objetivos, se manifiesta la necesidad de diversificación y el interés por fortalecer el proceso organizativo.



Foto 26. Unidad productiva Jacobo Toro Bedoya y su esposa Marina Hernández Restrepo, estudiante del Instituto Codesarrollo. Invernadero cultivo de mora (Higuita, 2013).

La realización de las anteriores actividades, permitió conocer la forma en cómo se desarrolla el programa en las diferentes veredas, mostrando sus particularidades y vivencias diferentes, no obstante convergen en los beneficios obtenidos al participar en el proceso y se encuentra, en general, un concepto de buena experiencia, aunque se debe seguir trabajando para mejorar aquellos aspectos con los cuales han tenido mayores dificultades.

La comercialización de los proyectos productivos es realizada por cada socio integrante de la organización de una forma individual, en este aspecto, se encontraron diversas experiencias, una de ellas es la dificultad para comercializar los sembrados debido al bajo precio de venta, la falta de un punto y de estrategias comunes a los socios del Fondo Rotatorio, la dependencia a la cosecha de café para desarrollar los proyectos productivos, pues los meses anteriores a esta, indican poco consumo.

Como posibles soluciones se indica la conformación de un punto de venta común a todos los socios, la venta de productos dentro de la misma vereda para aumentar los precios, además de una buena programación donde se tengan en cuenta los periodos donde se aumenta el consumo y el buen almacenamiento en los cultivos que se puedan gastar. En palabras de un participante:

Hay que búscale los tiempos, eso es probablemente que si uno engorda cerdos o tiene cultivos pa' sacar de abril a agosto, se sabe que el comercio está malo. Eso por ejemplo hay que buscar los tiempos de cosecha de café que hay abundancia de gente, de consumo, entonces ver si no hay muy buen precio, lo que uno saque se vende fácil, eso sí, hay que búscale los puntos clave de eso Yo los proyectos que he tenido han sido de cerdos, se vende en el pueblo o a veces nos ha tocado sacar para otros pueblos. Lo que ha sido agricultura, como fríjol y maíz; la organiza y las prepara uno como para que no le dé polilla, y ya cuando comienza a tener buen precio, entonces ya lo vende uno (Testimonio hombre adulto campesino / Integrante del Fondo Rotatorio / Taller Colcha de Retazos / Centro Educativo Rural Majagual / Junio 2013).

A modo de análisis

El proceso mismo está dando cuenta de sus avances y necesidades. Los anteriores hallazgos, han dejado sobre la mesa el avance del proyecto en tanto se encuentran en un punto donde la siembra y cosecha y la tenencia de los animales ha dado buenos resultados en los últimos años, sin embargo se está demandando la necesidad de mejorar la infraestructura y organización para la comercialización, es decir, está comenzando a tomar forma y protagonismo, por lo tanto requieren de un punto de apoyo permanente para mitigar la incertidumbre frente a este proceso.

La asignación de recursos –para el caso como microcréditos- demanda un acompañamiento irremediable, de carácter formativo y mediación que paulatinamente deje en manos de los participantes y de esta manera los procesos no se detengan en determinado momento.

El hecho de no haber finiquitado este proceso, se da porque los participantes no están siendo capaces de lograr sus cometidos o ideas, en los testimonios se observa la incomodidad por no haber un punto o varios puntos de comercialización, a lo sumo se ven algunas ideas planteadas para hacerle frente a esto, pero no se conciben dentro de los testimonios, acciones concretas de cara a esta dificultad, dando como resultado una situación de baja autogestión impidiendo la continuación del proceso.

Sostenibilidad financiera y social del Fondo

Objetivo 3. *Examinar el estado actual del Fondo Rotatorio y su capacidad de sostenibilidad financiera en el tiempo, para su sostenimiento y continuidad a partir de la cosmovisión y perspectiva de la comunidad y los asociados.*

Una vez revisados los Balances del Fondo, elaborados por la Tesorera y revisados por el Presidente del mismo, se pueden inferir algunas características del resultado obtenido en el ejercicio de rotación de los recursos aportados por las distintas fuentes que contribuyeron en su constitución inicial en el año 2008.



Foto 27. Balance del Fondo Rotatorio (Higuita, 2012).

Figura 4. Hallazgos Fondo Rotatorio, objetivo 3



Objetivo 3: Examinar el estado actual del Fondo Rotatorio y su capacidad de sostenibilidad financiera en el tiempo, para su sostenimiento y continuidad a partir de la cosmovisión y perspectiva de la comunidad y los asociados.

- Las decisiones son tomadas en las asambleas realizadas cada tres meses, con el fin de presentar los libros contables y toda la información del Fondo, son tomadas de forma democrática por los participantes de la asamblea.



- La comercialización de los proyectos productivos, se concibe como la única fuente de ingreso con que cuenta el programa, para garantizar el retorno del préstamo en el tiempo indicado y el monto respectivo.



- Se evidencia que no todo el conocimiento es puesto en práctica, la mayoría de los asociados productores no llevan registros contables ni en la huerta ni en los proyectos productivos, no se conoce exactamente sobre las ganancias o pérdidas obtenidas.



- Alta dependencia del técnico contratado por la Fundación Codesarrollo, en los momentos de no estar vinculado laboralmente, se empezó a generar la cartera y hacerse acumulativa a través de los últimos años de operatividad de esta organización.

- Cuando el técnico estuvo acompañando el Fondo, se logró el recaudo de los créditos otorgados, en el momento en que la organización asumió el liderazgo los asociados deudores no asumieron corresponsabilidad con el crédito.

- El cambio de domicilio de asociados morosos, significó la pérdida total o parcial de los microcréditos realizados.



Objetivo 3:

Examinar el estado actual del Fondo Rotatorio y su capacidad de sostenibilidad financiera en el tiempo, para su sostenimiento y continuidad a partir de la cosmovisión y perspectiva de la comunidad y los asociados.

- El dinero ha dejado de ser rotativo, al refinanciar los créditos, cambiar de domicilio los asociados morosos, los dineros siguen estando en manos de unos pocos.



- Un buen número de asociados, figuran solo de nombre en la organización y el Fondo Rotatorio, han perdido el entusiasmo y se denominan asociados inactivos porque no hay presencia en las asambleas.



- Al momento de contactar el asociado moroso que aún se encuentra en la municipalidad, presenta interés por establecer plan de pago del microcrédito otorgado.



En la tabla 6, se muestra de manera resumida la información arrojada por los Balances Generales del Fondo Rotatorio, de manera semestral, para el período comprendido entre noviembre de 2008 y marzo de 2013, como fuente principal del análisis presentado a continuación.

En cuanto a los vacíos de información encontrados en los balances de algunos meses correspondientes a los cortes semestrales, se hizo necesario extraer el análisis de algunos años, tomando el mes más cercano del cual se contaba con la información completa. Este es el caso del primer semestre del año 2012, en el cual se tomó para el análisis el mes de julio, pues no se cuenta con el balance a corte del mes de junio.

Este balance permite precisar los valores más significativos del manejo contable desde el inicio formal del proceso en el año 2008, si bien los activos de la organización han aumentado considerablemente, es decir los bienes tangibles o intangibles de la organización, para el año 2013, estos se encuentran -en su mayoría- en manos de los asociados como cuentas por cobrar, por lo tanto los activos de la organización están en circulación entre los socios, permitiendo inferir la existencia de una movilización de recursos para la inversión y diversificación en los predios, aunque esto también pueda ser resultado de cuentas pendientes por pagar de los mismos socios e incluso atrasos y evasiones.

**Tabla 6. Información Balances Generales Fondo Rotatorio
Concordia Nov. 2008 – Mar. 2013**

MES DE CORTE	nov-08	jun-09	nov-09	jun-10	nov-10
ACTIVOS					
Banco	\$ 3.443.961	\$ 2.982.751	\$ 6.641.794	\$ 5.843.225	\$ 5.589.025
Caja	\$ 0	\$ 200.000	\$ 200.000	\$ 200.000	\$ 200.000
Cuentas por cobrar	\$ 11.050.000	\$ 12.240.000	\$ 12.969.700	\$ 25.170.200	\$ 26.583.202
TOTAL ACTIVOS	\$ 14.493.961	\$ 15.422.751	\$ 19.811.494	\$ 31.213.425	\$ 32.372.227
PATRIMONIO					
APORTES CODESAT	\$ 2.520.000	\$ 2.520.000	\$ 2.520.000	\$ 2.520.000	\$ 2.520.000
APORTES F. AURELIO LLANO	\$ 11.000.000	\$ 11.000.000	\$ 15.000.000	\$ 26.000.000	\$ 26.000.000
APORTES INSCRIPCIONES	\$ 210.000	\$ 270.000	\$ 340.000	\$ 370.000	\$ 410.000
OTROS INGRESOS					
CUOTA DE SOSTENIMIENTO		\$ 230.000	\$ 266.600	\$ 370.000	\$ 490.000
MULTAS		\$ 20.000	\$ 40.000	\$ 65.000	\$ 75.000
INTERESES -	\$ 1.532.800	\$ 2.486.200	\$ 3.077.470	\$ 3.939.555	\$ 5.264.821
GASTOS	\$ 768.839	\$ 1.103.449	\$ 1.432.576	\$ 2.051.130	\$ 2.387.594
GANANCIAS	\$ 763.961	\$ 1.382.751	\$ 1.644.894	\$ 1.888.425	\$ 2.877.227
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	\$ 14.493.961	\$ 15.422.751	\$ 19.811.494	\$ 31.213.425	\$ 32.372.227

VARIACIONES POR PERIODO

RUBRO	Variación Absoluta	(%)	Variación Absoluta	(%)	Variación Absoluta	(%)	Variación Absoluta	(%)
TOTAL ACTIVOS	\$ 928.790	6%	\$ 4.388.743	28%	\$ 11.401.931	58%	\$ 1.158.802	4%
PATRIMONIO								
MULTAS	\$ 20.000		\$ 20.000	100%	\$ 25.000	63%	\$ 10.000	15%
INTERESES -	\$ 953.400	62%	\$ 591.270	24%	\$ 862.085	28%	\$ 1.325.266	34%
GASTOS	\$ 334.610	44%	\$ 329.127	30%	\$ 618.554	43%	\$ 336.464	16%
GANANCIAS	\$ 618.790	81%	\$ 262.143	19%	\$ 243.531	15%	\$ 988.802	52%
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	\$ 928.790	6%	\$ 4.388.743	28%	\$ 11.401.931	58%	\$ 1.158.802	4%

**Tabla 6.1. Información Balances Generales Fondo Rotatorio
Concordia Jun. 2011 – Mar. 2013**

MES DE CORTE	jun-11	dic-11	jul-12	dic-12	mar-13
ACTIVOS					
Banco	\$ 6.438.857	\$ 7.162.477	\$ 91.558	\$ 91.558	\$ 91.558
Caja	\$ 200.000	\$ 3.041.970	\$ 573.018	\$ 828.618	\$ 1.711.338
Cuentas por cobrar	\$ 27.079.200	\$ 25.125.480	\$ 36.350.200	\$ 36.266.200	\$ 35.616.200
TOTAL ACTIVOS	\$ 33.718.057	\$ 35.329.927	\$ 37.014.776	\$ 37.186.376	\$ 37.419.096
PATRIMONIO					
APORTES CODESAT	\$ 2.520.000	\$ 2.520.000	\$ 2.520.000	\$ 2.520.000	\$ 2.520.000
APORTES F. AURELIO LLANO	\$ 26.000.000	\$ 26.000.000	\$ 26.000.000	\$ 26.000.000	\$ 26.000.000
APORTES INSCRIPCIONES	\$ 500.000	\$ 550.000	\$ 590.000	\$ 600.000	\$ 600.000
OTROS INGRESOS		\$ 880.800	\$ 880.800	\$ 880.800	\$ 880.800
CUOTA DE SOSTENIMIENTO	\$ 790.000	\$ 910.000	\$ 1.130.000	\$ 1.140.000	\$ 1.140.000
MULTAS	\$ 105.000	\$ 135.000	\$ 140.000	\$ 145.000	\$ 145.000
INTERESES -	\$ 6.839.051	\$ 7.794.871	\$ 10.268.911	\$ 10.658.411	\$ 10.981.131
GASTOS	\$ 3.035.994	\$ 3.460.744	\$ 4.514.935	\$ 4.757.835	\$ 4.847.835
GANANCIAS	\$ 3.803.057	\$ 4.334.127	\$ 5.753.976	\$ 5.900.576	\$ 6.133.296
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	\$ 33.718.057	\$ 35.329.927	\$ 37.014.776	\$ 37.186.376	\$ 37.419.096

VARIACIONES POR PERIODO

RUBRO	Variación Absoluta	(%)	Variación Absoluta	(%)	Variación Absoluta	(%)	Variación Absoluta	(%)
TOTAL ACTIVOS	\$ 1.611.870	5%	\$ 1.684.849	5%	\$ 171.600	0%	\$ 232.720	1%
PATRIMONIO								
MULTAS	\$ 30.000	29%	\$ 5.000	4%	\$ 5.000	4%	\$ 0	0%
INTERESES -	\$ 955.820	14%	\$ 2.474.040	32%	\$ 389.500	4%	\$ 322.720	3%
GASTOS	\$ 424.750	14%	\$ 1.054.191	30%	\$ 242.900	5%	\$ 90.000	2%
GANANCIAS	\$ 531.070	14%	\$ 1.419.849	33%	\$ 146.600	3%	\$ 232.720	4%
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	\$ 1.611.870	5%	\$ 1.684.849	5%	\$ 171.600	0%	\$ 232.720	1%



Foto 28. Contabilidad Fondo Rotatorio (Higuita, 2013).

Sin embargo, también se encuentra entre el año 2008 y el año 2013, se generaron ganancias para la organización por medio de inyección de capital por parte de las entidades promotoras, aportes de los asociados, sostenimiento, multas e intereses. Esto representa un buen panorama donde la administración inteligente de los recursos equilibrada entre los gastos y los ingresos, es el componente principal de una sostenibilidad económica a largo plazo el cual aunado al sentimiento de solidaridad por parte de sus asociados, es el motor de la gestión y éxito para los mismos.

Tal como se observa en la anterior imagen, la organización y la sustentación en acción y documento de los gastos y ganancias, permite a la Junta Directiva hacer un seguimiento adecuado y presentar su manejo

para análisis y decisión sobre lo que debe ser más adecuado para la organización.

**Tabla 7. Información Balances Generales Fondo Rotatorio
Concordia Nov. 2008 – Mar. 2013 (Dólares)**

MES DE CORTE	nov-08	jun-09	nov-09	jun-10	nov-10
ACTIVOS					
Banco	\$ 1.830,9	\$ 1.585,7	\$ 3.531,0	\$ 3.106,4	\$ 2.971,3
Caja	\$ -	\$ 106,3	\$ 106,3	\$ 106,3	\$ 106,3
Cuentas por cobrar	\$ 5.874,5	\$ 6.507,2	\$ 6.895,1	\$ 13.381,3	\$ 14.132,5
TOTAL ACTIVOS	\$ 7.705,5	\$ 8.199,2	\$ 10.532,4	\$ 16.594,1	\$ 17.210,1
PATRIMONIO					
APORTES CODESAT	\$ 1.339,7	\$ 1.339,7	\$ 1.339,7	\$ 1.339,7	\$ 1.339,7
APORTES F. AURELIO LLANO	\$ 5.848,0	\$ 5.848,0	\$ 7.974,5	\$ 13.822,4	\$ 13.822,4
APORTES INSCRIPCIONES	\$ 111,6	\$ 143,5	\$ 180,8	\$ 196,7	\$ 218,0
OTROS INGRESOS	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
CUOTA DE SOSTENIMIENTO	\$ -	\$ 122,3	\$ 141,7	\$ 196,7	\$ 260,5
MULTAS	\$ -	\$ 10,6	\$ 21,3	\$ 34,6	\$ 39,9
INTERESES -	\$ 814,9	\$ 1.321,7	\$ 1.636,1	\$ 2.094,4	\$ 2.798,9
GASTOS	\$ 408,7	\$ 586,6	\$ 761,6	\$ 1.090,4	\$ 1.269,3
GANANCIAS	\$ 406	\$ 735	\$ 874	\$ 1.004	\$ 1.530
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	\$ 7.705	\$ 8.199	\$ 10.532	\$ 16.594	\$ 17.210

VARIACIONES POR PERIODO

RUBRO	Variación Absoluta	(%)	Variación Absoluta	(%)	Variación Absoluta	(%)	Variación Absoluta	(%)
TOTAL ACTIVOS	\$ 494	6%	\$ 2.333	28%	\$ 6.062	58%	\$ 616	4%
PATRIMONIO								
MULTAS	\$ 11		\$ 11	100%	\$ 13	63%	\$ 5	15%
INTERESES -	\$ 507	62%	\$ 314	24%	\$ 458	28%	\$ 705	34%
GASTOS	\$ 178	44%	\$ 175	30%	\$ 329	43%	\$ 179	16%
GANANCIAS	\$ 329	81%	\$ 139	19%	\$ 129	15%	\$ 526	52%
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	\$ 494	6%	\$ 2.333	28%	\$ 6.062	58%	\$ 616	4%

**Tabla 7.1. Información Balances Generales Fondo Rotatorio
Concordia Jun. 2011 – Mar. 2013 (Dólares)**

MES DE CORTE	jun-11	dic-11	jul-12	dic-12	mar-13
ACTIVOS					
Banco	\$ 3.423,1	\$ 3.807,8	\$ 48,7	\$ 48,7	\$ 48,7
Caja	\$ 106,3	\$ 1.617,2	\$ 304,6	\$ 440,5	\$ 909,8
Cuentas por cobrar	\$ 14.396,2	\$ 13.357,5	\$ 19.324,9	\$ 19.280,3	\$ 18.934,7
TOTAL ACTIVOS	\$ 17.925,6	\$ 18.782,5	\$ 19.678,2	\$ 19.769,5	\$ 19.893,2
PATRIMONIO					
APORTES CODESAT	\$ 1.339,7	\$ 1.339,7	\$ 1.339,7	\$ 1.339,7	\$ 1.339,7
APORTES F. AURELIO LLANO	\$ 13.822,4	\$ 13.822,4	\$ 13.822,4	\$ 13.822,4	\$ 13.822,4
APORTES INSCRIPCIONES	\$ 265,8	\$ 292,4	\$ 313,7	\$ 319,0	\$ 319,0
OTROS INGRESOS	\$ -	\$ 468,3	\$ 468,3	\$ 468,3	\$ 468,3
CUOTA DE SOSTENIMIENTO	\$ 420,0	\$ 483,8	\$ 600,7	\$ 606,1	\$ 606,1
MULTAS	\$ 55,8	\$ 71,8	\$ 74,4	\$ 77,1	\$ 77,1
INTERESES -	\$ 3.635,9	\$ 4.144,0	\$ 5.459,3	\$ 5.666,4	\$ 5.837,9
GASTOS	\$ 1.614,0	\$ 1.839,8	\$ 2.400,3	\$ 2.529,4	\$ 2.577,3
GANANCIAS	\$ 2.022	\$ 2.304	\$ 3.059	\$ 3.137	\$ 3.261
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	\$ 17.926	\$ 18.783	\$ 19.678	\$ 19.769	\$ 19.893

VARIACIONES POR PERIODO

RUBRO	Variación Absoluta	(%)	Variación Absoluta	(%)	Variación Absoluta	(%)	Variación Absoluta	(%)
TOTAL ACTIVOS	\$ 857	5%	\$ 896	5%	\$ 91	0%	\$ 124	1%
PATRIMONIO								
MULTAS	\$ 16	29%	\$ 3	4%	\$ 3	4%	\$ 0	0%
INTERESES -	\$ 508	14%	\$ 1.315	32%	\$ 207	4%	\$ 172	3%
GASTOS	\$ 226	14%	\$ 560	30%	\$ 129	5%	\$ 48	2%
GANANCIAS	\$ 282	14%	\$ 755	33%	\$ 78	3%	\$ 124	4%
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	\$ 857	5%	\$ 896	5%	\$ 91	0%	\$ 124	1%

Fuente: Balances Generales 2008-2013.

A través del análisis diacrónico de los Balances, se busca identificar la evolución en la línea de tiempo definida previamente, en el manejo dado por la organización al Fondo Rotatorio. Para poder determinar dicha

evolución, se hace necesario tomar en cuenta algunos indicadores cuyo valor permita inferir algunas conclusiones frente a la efectividad de las medidas tomadas por parte de los responsables del Fondo.

De igual forma, es importante contextualizar el funcionamiento de los Fondos Rotatorios o Fondos Autogestionados en Colombia, los cuales *han surgido como respuesta a la ausencia de una adecuada oferta de crédito en las zonas rurales y a la inflexibilidad de las líneas de crédito de la banca formal que no se adecuan a las necesidades de los campesinos y pequeños productores, al flujo de fondos de sus proyectos y al riesgo de las actividades agropecuarias* (Villarraga, 2007, pág. 5).

Si bien las instituciones financieras formales (bancos), representan una opción casi inalcanzable para los pequeños productores agropecuarios, especialmente por las barreras de acceso que representan los requisitos y las condiciones planteadas para los pagos de los mismos; procesos de créditos flexibles como los ofrecidos a través de la organización y el Fondo Rotatorio, permiten el acceso crediticio a la población rural, con otros beneficios adicionales y posibilitando otras formas de sustento económico y desarrollo sostenible.

La Organización Internacional del Trabajo por sus siglas en español OIT (2002), afirma que las ONG de crédito se constituyen en una opción más accesible, aunque han establecido requisitos y condiciones de acceso al crédito muy similar a la del sistema financiero formal en tasas de interés y plazos, han adoptado una mayor flexibilidad de las garantías exigidas para respaldar el crédito y en el tiempo de respuesta.

No obstante, solo en algunos casos donde dichas ONG se han articulado con organizaciones de base, han logrado la cercanía suficiente con el

cliente, quien le ha permitido dimensionar con mucha más precisión las verdaderas necesidades y las posibilidades reales de pago de los productores. En estos casos, *las instituciones de desarrollo y las organizaciones de base prestan un servicio complementario en donde manejan unas condiciones del crédito muy ajustadas a las necesidades y situaciones de cada uno de los asociados* (OIT, 2002, pág. 25).

Teniendo en cuenta el contexto descrito, es necesario realizar un análisis del funcionamiento del Fondo Rotatorio, partiendo de la comprensión del mismo como la única alternativa de financiación accesible para pequeños productores agropecuarios organizados, sea de manera directa o indirecta a través de la posibilidad de apalancar recursos con otras instituciones como organización de productores, en capacidad de asumir responsabilidades solidarias.

En este sentido, basados en el objetivo del Fondo, el principal indicador de la gestión realizada por la organización en su manejo, está relacionado con el incremento del valor del mismo. Este valor se puede obtener a través de la suma de los recursos en efectivo (tanto en banco como en cajas), las cuentas por cobrar (provenientes del capital prestado y los intereses generados) y los nuevos aportes realizados al Fondo, ya sea por parte de los asociados como cuotas de sostenimiento, o por actores externos a la organización, comprometidos con el desarrollo y proyección del mismo.

En este caso, al respecto se observa entre el mes de noviembre de 2008 y el mes de marzo de 2013, que el valor del Fondo pasó de \$14.493.961

(equivalente a US\$7.705)¹ a \$37.419.096 (US\$19.893), lo cual representa una variación en términos absolutos de \$22.925.135 (US\$12.187) y en términos relativos del 158% respecto al valor inicial. En otras palabras, en estos casi cinco años de gestión de la organización, se ha logrado multiplicar por 1,5 el valor inicial del Fondo, lo que podría sugerir en principio un muy buen grado de gestión por parte de los responsables de dirigir su funcionamiento.

Sin embargo, buena parte de la explicación de este incremento **significativo en el “valor del Fondo”, está relacionado con** la inyección de capital por parte de la Fundación Aurelio Llano Posada y Fundación Codesarrollo para el fortalecimiento del mismo.

En este sentido, la constitución de este valor incluye los nuevos aportes hechos por actores externos a la organización, se hace necesario eliminar la distorsión que puede ocasionar este hecho en el análisis del indicador de gestión del Fondo. De esta manera, se tiene que en el año 2010, la Fundación Codesarrollo realizó un aporte de \$11.000.000 (US\$5.848), como capital semilla, comprometido previamente.

Si se deduce este aporte, el incremento en el valor del Fondo para el período analizado, producto de la gestión de sus directivas y del compromiso de los asociados, sería de \$11.925.135 (US\$6.339), valor que representa un incremento en el capital del Fondo del 82%.

¹ Para la conversión se utilizó la Tasa Representativa del Mercado del día 8 de agosto de 2014, la cual fue tomada del Banco de la República de Colombia (\$1.881 pesos por dólar).

En esta importante gestión se han combinado distintas estrategias definidas al interior de la misma Organización, desde el desarrollo de actividades conjuntas (como rifas y eventos para los asociados), hasta el establecimiento de multas a los asociados con falta de compromiso por la organización y el proceso.

Un buen grado de rotación de los recursos, se muestra a través del indicador de intereses generados en cada período (semestre). Al respecto, tal como se observa en la Tabla 6, se pasó de unos intereses de \$1.532.800 (US\$814) en noviembre de 2008, a unos intereses de \$10.981.131 (US\$5.837) en 2013, lo cual representa una variación de \$9.448.331 (US\$5.023) para todo el período analizado.

Si se cruza este indicador con el analizado previamente, acorde con el fin del Fondo, el principal factor que explica el incremento en el valor del Fondo es justamente la capitalización de los intereses generados a través de los créditos (el 79% del incremento en el valor del Fondo corresponde a la capitalización de intereses).

Respecto a la constitución del Capital del Fondo, se observa una tendencia a la reducción progresiva de los activos corrientes (Caja y Bancos) y un incremento de las cuentas por cobrar. Si bien este hecho es coherente con un proceso de rotación del capital, y demuestra la demanda creciente de recursos por parte de los asociados, es necesario una promoción y adopción de medidas por parte de las directivas, tendientes a mantener un nivel mínimo de liquidez del Fondo, como medida de precaución frente a posibles contingencias.

Podría considerarse un alto riesgo, mantener niveles de liquidez tan bajos como los registrados a corte de diciembre de 2012, donde sólo se tenían

\$920.176 (US\$489) entre el recurso en efectivo y el dinero en bancos (estos recursos solo representan el 2,5% del valor del Fondo).

Este hecho implica como contraparte del análisis, porque en el mismo período la cartera del Fondo Rotatorio representaba el 98% del valor total del Fondo, con una tendencia a mantenerse en estos niveles superiores al 90%, desde el primer semestre de 2012, lo que representa un alto riesgo financiero en la administración del Fondo.

Al momento de buscar factores explicativos de esta situación poniendo en riesgo la sostenibilidad de esta estrategia de financiación para el fortalecimiento productivo de los asociados, se pueden hallar importantes coincidencias con la documentación de experiencias previas similares en el país, en las cuales se ha evidenciado que las mayores debilidades de los Fondos están relacionadas con las limitaciones en cuanto a capacidades administrativas y de formación académica de los responsables de los Fondos, aspecto influyente de manera definitiva en el manejo gerencial y administrativo de éstos.

En este caso particular, si bien desde la institucionalidad se acompaña el proceso de consolidación y fortalecimiento del Fondo, también se han realizado importantes esfuerzos en dicha generación de capacidades y competencias administrativas en los asociados, que permitan superar las dificultades y limitaciones propias de su nivel de formación, es necesario direccionar dichos esfuerzos hacia las falencias de competencias específicas que se detecten en los asociados que han asumido responsabilidades de administración del Fondo.

El propósito de dicho acompañamiento debe orientarse hacia la disminución del grado de dependencia de la organización, para el manejo

adecuado de los recursos del Fondo, sobre la base de un acompañamiento temporal, siendo necesario brindar garantía de generación de capacidades administrativas y financieras que permitan esperar la permanencia y sostenibilidad en el tiempo de esta estrategia.

El acompañamiento institucional a la experiencia, debe contemplar estrategias orientadas a equilibrar la flexibilidad y la aplicación de valores como la solidaridad, propias del objeto mismo del Fondo, con la necesidad de generar la estabilidad suficiente garantizando precisamente la posibilidad de apoyar las necesidades de financiación para el desarrollo de procesos de fortalecimiento productivo orientado a la inclusión de nuevas tecnologías por parte de los pequeños productores agropecuarios.

Un importante avance en la administración del Fondo, está relacionado con la racionalidad económica con la cual se han diseñado los planes de pago de cada uno de los créditos, ajustados a los ciclos productivos de las unidades para las cuales son solicitados. Este es un importante factor diferencial del Fondo, respecto a cualquier otra alternativa del sistema financiero formal, y que se debe tomar como fortaleza a mantener.

Si bien el desarrollo de un análisis completo requeriría de información adicional -como intereses de mora generados- con la información obtenida de los Balances Generales presentados por las directivas, se puede inferir en términos generales, que la organización ha sido capaz de asumir de manera adecuada el reto de manejar unos recursos importantes y convertirlos en una alternativa económica, financiera y social, mediante la cual esta población organizada moviliza recursos para prestarlos entre ellos.

En este caso, el Fondo ha logrado el objetivo de facilitar el crédito a un grupo poblacional enfrentado a serias barreras de acceso al sistema financiero formal. Una población que ha encontrado en este sistema una oportunidad no sólo de fortalecer el proceso organizativo, sino de llevar a cabo una serie de actividades productivas a nivel familiar.

El manejo responsable del Fondo le ha permitido ser auto sostenible, en el sentido que ha logrado cubrir sus gastos de funcionamiento e incluso generar unas utilidades las cuales han contribuido a cubrir los riesgos por cartera de difícil recaudo, y agregarse como fuente de capitalización.

No obstante, se hace necesario promover un mayor grado de participación por parte de la Asamblea de la organización, en los espacios y mecanismos de control contemplados en sus estatutos, con el fin de garantizar el ajuste de las decisiones tomadas por el grupo directivo encargado del Fondo, a lo estipulado por el ente máximo de la organización, en el reglamento del Fondo Rotatorio, especialmente, en cuanto a mecanismos para la toma de decisiones, inversiones financiadas con créditos del Fondo, entre otros aspectos.

Desde otra óptica y de acuerdo al acercamiento con la Junta Directiva, se aprecia la carencia de un reglamento del Fondo, en el cual se establezcan claramente los criterios objetivos que guíen el análisis para aprobación y entrega del microcrédito. Es un factor contribuyente, en algunos casos, al fracaso del proceso productivo y por ende se ve comprometido el retorno del dinero, en tanto, por desmotivación y falta de responsabilidad, el asociado afectado prefiere pasar a un estado inactivo y no reportarse, en lugar de asumir un plan de pago ajustado a las condiciones económicas del momento.

De acuerdo a un resumen financiero de la Junta Directiva a julio del 2013, la situación financiera del Fondo Rotatorio se puede resumir así:

- ✚ Casi la mitad (47%) de los créditos está en mora: \$17.308.000 (US\$9.201).
- ✚ El 16% de los créditos están refinanciados: \$6.578.000 (US\$3.497).
- ✚ El 9% de los créditos es de dudoso recaudo: \$2.795.720 (US\$1.486).
- ✚ En total el 72% de los recursos del Fondo no han rotado desde hace más de 12 meses, lo cual implica poco cumplimiento de la misión e incluso descapitalización del Fondo Rotatorio.
- ✚ El 28% restante está representado en créditos cuya fecha de pago está dentro de los primeros 4 meses del presente año. Pero si la tendencia continua, la morosidad se verá incrementada muy rápidamente.
- ✚ A corte del mes de marzo de 2013, el nivel de cartera del Fondo alcanzó un 95%, respecto al valor total del Fondo, lo que indica un alto nivel de iliquidez del mismo, poniendo en alto riesgo la estabilidad de la estrategia.

Pocos productores llevan registros productivos y contables, para identificar, los costos de producción, las ganancias y las pérdidas en el proceso productivo y conforme se hacen las ventas de los productos obtenidos, se van gastando el dinero en necesidades básicas o de otro tipo, y una vez se cosechan los últimos productos, ya no tienen dinero

para respaldar la deuda y en algunos casos quienes responden con la deuda del microcrédito, es porque con un préstamo pagan otro préstamo, lo que no les permite estabilidad económica a través del núcleo familiar.

Es necesario recordar que la economía de esta región es dinamizada por la caficultura y es éste, uno de los factores que también ha influido en la situación actual del Fondo Rotatorio, pues el campesino casi siempre espera poder pagar sus obligaciones con los recursos de la cosecha de café, y debido a la crisis por la que está pasando este producto, no ha sido posible que el pequeño productor se ponga a paz y salvo con sus deudas y en especial los asociados quienes no le responden a su propia organización.

Si bien esta organización no tiene un fin lucrativo, es importante que los activos circulen con cierta normalidad, y así se conviertan en efectivo y estén circulando en la misma medida para generar bienestar y sostenibilidad social a los asociados.

En el balance general del mes de mayo del 2013, se asienta una irregularidad en la contabilidad pues no se entiende porqué se encuentran incluidos los pasivos corrientes dentro del subtotal del Patrimonio, este dinero reduce en vez de aumentar y no pertenece al patrimonio. La cartera de acuerdo a este estado presenta susceptibilidad para el manejo, lo cual reduce el óptimo de un flujo de efectivo constante y continuo y hace estancar los procesos productivos y de gestión social emergentes a través del microcrédito.

Si se tienen cuentas por cobrar vencidas de tantos meses, quiere decir que el sistema de captación del dinero no está siendo efectivo, se es demasiado permisivo con los plazos de pago, los deudores no tienen la

capacidad de endeudamiento requerida o necesaria para poder entregarles un microcrédito y la falta de cultura de hacer parte de una organización, para sentirla como propia y respaldarla desde su propio nivel de responsabilidad y compromiso.

Haciendo la revisión de los balances al finalizar cada año, se logra entrever que el dinero está cumpliendo con la función de ser rotativo porque está en manos de los asociados, pero esto comparado con el balance social desde el 2011, demuestra un estancamiento del dinero esperando que los deudores morosos tomen la decisión de cancelar el crédito. El dinero ha estado en manos de los mismos sin generar productividad social y económica.

Se refleja buen resultado del Fondo Rotatorio, desde lo administrativo hasta el año 2011, pues el mismo técnico era quien manejaba todo lo administrativo y al mismo tiempo prestaba toda la asesoría técnica a los proyectos productivos de los asociados, es decir su labor se enfocaba al servicio de ellos. Una vez en el 2012 el Fondo quedó en manos de los asociados y en manos del presidente, ya sin el acompañamiento del técnico, el Fondo empezó a decaer, los asociados dejaron de cumplir sus obligaciones, se aislaron de la organización y dejaron de pagar.

Sostenibilidad social

Al Fondo Rotatorio pertenecen asociados de distintos rangos de edad, incluso estudiantes del Bachillerato en Bienestar Rural, (educación ofrecida por el Instituto Codesarrollo) menores de edad, los cuales son respaldados por sus padres para acceder a los beneficios del Fondo Rotatorio.

Existe un caso de una madre abuela quien empezó a acceder al microcrédito para implementar pollos de engorde y luego cerdos de engorde. Su nieto estudiante del Instituto Codesarrollo accedió luego a ser asociado para comprar una cerda de cría y la codeudora fue su abuela, ahora, ambos tienen su propio proyecto y creen en él como una alternativa de ingresos para la familia.

Otro caso es cuando los hijos, estudiantes menores de edad, son asociados del Fondo Rotatorio, y sus padres son el respaldo, pero no son asociados, porque manifiestan no tener gusto a endeudarse o porque las líneas de microcrédito no responden a sus intereses y necesidades, sin embargo apoyan a sus hijos.

Esto demuestra la creencia de los asociados jóvenes en el campo, creen en el desarrollo local del cual pueden ser participantes activos y protagonistas. Algo importante por resaltar es que no trabajan por obligación, lo hacen con mucho amor y dedicación, ven en el campo la oportunidad para crecer de manera integral.

Las personas asociadas, a excepción de algunos estudiantes, presentan bajo grado de escolaridad. Esto limita las decisiones en las asambleas y espacios de participación y deliberación, y en determinados casos se les dificulta comprender los temas tratados y analizar situaciones determinantes para el Fondo Rotatorio.

Por lo anterior, sucede en muchas ocasiones, la aprobación de procesos sin el conocimiento sobre su beneficio o cuáles son los compromisos que adquieren, y una vez el presidente, o la misma Junta Directiva les reclama el cumplimiento, se genera distanciamientos de los asociados y los vuelve inactivos.

Al momento se tiene un 39% de deserción de las familias asociadas, equivalente a 29 familias desertadas de 74 inscritas, por motivos como:

-  Las unidades productivas implementadas demandan gran mano de obra, disminuyendo en época de cosecha de café por ser la principal fuente de ingresos y teniendo mayor prelación para la población del Municipio.
-  Los productos recogidos no tienen buen precio en el mercado, además deben insistir a los canales de comercialización para la compra del producto, considerados con menor valor frente a los productos trasladados en cantidades mayoritarias desde la ciudad de Medellín, y claramente no hay punto de comparación frente a los costos de producción en la localidad, para que el pequeño productor sea quien asuma la pérdida del valor final frente a los intermediarios.
-  Comparan además, cualquier producto agropecuario con la cosecha de café, y si sacan un kilo de café a la venta, se los compran, hasta la mayor cantidad que tenga el caficultor, lo que no sucede con los productos diversos.

En general, los beneficios del Fondo Rotatorio se han visualizado desde producir para el autosustento para mejorar la seguridad alimentaria de las familias y dejar de ser dependientes de las legumbres y otros productos que con seguridad los pueden adquirir en la plaza de mercado, pero no con las bondades que lo produce el pequeño productor: un producto limpio y orgánico, apto para el consumo humano y con las características organolépticas apropiadas.

Sin embargo, debido a la cultura de la misma población del Municipio prefieren comprar un producto más barato y foráneo, desconociendo las bondades de la producción campesina. En la cabeza de los antioqueños no está alimentarse con calidad, sino a la hora de adquirir los productos de la canasta familiar, buscan sean de bajo costo, lo cual impide el apoyo y el respaldo a la producción local.

Este inconveniente da lugar a continuar la mentalidad de la rentabilidad unívoca del café, es decir, se están desconociendo las potencialidades del uso y de la producción verde en las veredas del municipio, siendo a su vez causa y efecto del arraigo cultural y económico del cultivo cafetero, aunque a veces este último represente más pérdidas frente a la comercialización de productos para la canasta familiar.

Treinta y cinco familias asociadas tienen huerta casera, y esto les ha creado otra visión de vida en el interior de la unidad familiar sobre los beneficios nutricionales y económicos. Se están convenciendo de la posibilidad de mercadear en la misma finca, comparado con los productos que compran en las tiendas y supermercados, donde pueden ahorrar dinero e invertirlo en otras necesidades básicas, y consumir la verdura fresca con todas las bondades nutricionales.

A lo sumo, han aprendido cómo consumir de distintas maneras estos productos, aunque en los inicios del proyecto creó desmotivación, por desconocimiento en la preparación para el consumo y dejando perder la producción, lo cual no era coherente con la filosofía de seguridad alimentaria y mejoramiento de la calidad de vida.

El 77% de las familias asociadas y activas, han accedido al microcrédito para implementar unidades productivas diversas, al no tener la

experiencia en producir cultivos variados, han dependido directamente del técnico de la Fundación Codesarrollo para la asesoría en todo el manejo de la unidad productiva, sin embargo, ya en estos años tienen un buen conocimiento y experiencia ganada que les servirá para fortalecer las unidades productivas en el tiempo y mejorar el rendimiento de la producción, así como a ser más cautelosos para disminuir costos de producción y mejorar las utilidades.

Existe un bajo número de asociados con un grado alto de responsabilidad, sentido de pertenencia y empoderamiento frente al Fondo Rotatorio, se presentan en cada una de las asambleas, en momentos de coyunturas económica establecen acuerdos con la Junta Directiva para establecer planes de pago acorde a sus condiciones, tienen las unidades productivas más ejemplares y con la técnica requerida, cumplen con los compromisos de prácticas de manejo con su cultivo, están atentos a cualquier llamado, tienen disponibilidad para las visitas del técnico y dedican un buen tiempo a conversar sobre la experiencia con el ánimo de mejorar cada vez más su seguridad alimentaria y la venta de excedentes. Han cambiado la visión del café como el único salvavidas de la crisis económica del pequeño productor.

Si bien existen unas líneas de inversión definidas desde lo agrícola y lo pecuario, los asociados de la organización solicitan el microcrédito de libre inversión para solventar otro tipo de necesidades, esto rompe con la intencionalidad de las dos entidades que aportaron el capital semilla (Fundación Aurelio Llano y Fundación Codesarrollo) para contribuir a mejorar la seguridad alimentaria de las familias y generar excedentes para satisfacer otras necesidades básicas.

Sin embargo, la Asamblea es la mayor autoridad de la organización y pueden tomar otras decisiones, pero si se deja a una decisión libre, sería retroceder en el tiempo y conceder deseos a asociados no empoderados de la organización, además ampliar las líneas de inversión no es el sello para mejorar su responsabilidad y compromiso.

Una variable ambiental como el clima, contribuye a comprometer hoy la sostenibilidad financiera del Fondo. Controlar un invierno u ola de calor excesiva se convierte en un desafío para el pequeño productor y asociado, y al ser el microcrédito una cuantía baja, no alcanza para suplir los imprevistos del proceso productivo.

La rentabilidad social

La rentabilidad social generada por el Fondo Rotatorio es de una gran magnitud, a pesar de los pormenores, se ha fortalecido la unidad familiar producto del proceso productivo, la mujer ha tenido un grado de importancia en los espacios de participación y deliberación como es la Asamblea, se ha mejorado la seguridad alimentaria de las familias, han aprendido a consumir alimentos diversos que responden a sus necesidades nutricionales, se han atrevido a diseñar estrategias de mercado para no permitir un castigo con el valor pagado por los productos de parte del intermediario, y finalmente han ganado conocimiento y experiencia en el proceso productivo.

Se ha impulsado además en el marco de la reducción de la pobreza, la trascendencia del monocultivo, y en coherencia con la propuesta de seguridad alimentaria ha permitido el impulso de las comunidades para su propio desarrollo desde la apertura para la diversificación de la

producción, el intercambio de productos, la compra de los mismos en las veredas generando beneficio mutuo, valoración y arraigo por lo local.

Un factor que logró afectar la sostenibilidad social es la forma de visualización de la organización como un hecho aislado, el Fondo Rotatorio como una estrategia desarticulada y las actividades productivas y acciones empresariales como otro componente suelto dentro de la misma organización.

En el proceso de acompañamiento de los técnicos, el proceso de transferencia fue débil, faltaron elementos que permitieran a los asociados visualizar la integralidad organizacional sin generar dependencia. Dejó entrever que falta fortalecimiento en procesos de liderazgo, autonomía y gestión técnico-administrativa en los asociados activos. Además de promoción de procesos de formación de empresas comunitarias capaces de manejar créditos, insumos y servicios.

Se logró capitalización no tanto desde el valor agregado, de los diversos productos porque aún los procesos de agroindustria no se han incorporado a la gestión empresarial, pero sí se logró en las dimensiones sociales con las que interactúan las comunidades rurales.

A través del Fondo se logró generación de empleo especialmente a nivel familiar y comunitario en menor medida, se fortaleció la unidad familiar y comunitaria, se promovió la producción agroecológica y la incorporación de tecnologías que incidieron en los buenos resultados de la producción por unidad productiva establecida.

El incremento de ingresos a partir de los sistemas de producción de los asociados comprometidos, ha permitido una mayor capacidad de ahorro e inversión, ha posibilitado la formación en el bachillerato en bienestar

rural para los jóvenes para articular y validar su conocimiento en las unidades productivas implementadas producto del microcrédito, en síntesis, han sido fundamentales para potenciar capacidades al interior de los grupos en las diferentes comunidades y en las JAC (Juntas de Acción Comunal).

La Junta Directiva del Fondo ha tenido alto nivel de compromiso, sin embargo no tiene la formación para ser un ente especializado en servicios financieros, procesos y procedimientos administrativos, y en realizar la fase de monitoreo y seguimiento financiero con rigor a los asociados, lo que hubiera evitado en la actualidad la recuperación de cartera.

Con el acompañamiento de actores externos, desde las instituciones responsables, la promoción de prácticas amigables con el medio, fue uno de los puntos estratégicos para la demostración de resultados del desarrollo local y comunal, en coherencia con el desarrollo sostenible.

La participación significativa de la mujer

Los indicadores de género son alentadores respecto a la integración de grupos mixtos a esta organización, reflejado desde las 14 comunidades rurales de impacto, han empezado a surgir liderazgos femeninos importantes, llegando a altos niveles de dirección como la Junta Directiva.

Finalmente se ha mejorado la concepción de pobreza y autoestima campesina; los grupos de las diferentes comunidades no se ven con inferioridad y conformismo como en sus inicios, han identificado como una necesidad capacitarse para estar al nivel de una organización que participa en el mercado local, precisamente porque tienen ganancia en principios como responsabilidad, seriedad, puntualidad, les gusta diversificar, trabajar en el campo y por el campo, creen en las dos

entidades que los ha apoyado durante estos años y ya están comprendiendo que con la crisis del mercado, con los TLC firmados con otros países y la misma globalización, es necesario estar preparados para producir para el auto sustento siendo una gran alternativa de desarrollo comunitario.

El Fondo Rotatorio y su organización

Objetivo 4. Indagar la percepción de los asociados sobre el funcionamiento del Fondo Rotatorio y la forma como ha incidido en su vida familiar y comunitaria.

Figura 5. Hallazgos Fondo Rotatorio Objetivo 4



Objetivo 4: Indagar la percepción de los asociados sobre el funcionamiento del Fondo Rotatorio y la forma cómo ha incidido en su vida familiar y comunitaria.

El Fondo Rotatorio es una oportunidad de establecer una microempresa desde sus casas, además el sentido de pertenencia que se tiene hacia este Fondo, que para ellos es una organización comunitaria.



El Fondo Rotatorio, se concibe como una oportunidad para trabajar y establecer su propio negocio.



El Fondo rotatorio, la percepción que tienen las familias, en cuanto a su organización, es buena. La asamblea está conformado por todas las familias vinculadas al programa, es quien elige la Junta Directiva, encargada de aprobar los créditos y dar cuenta de la parte contable del Fondo.



El Fondo Rotatorio es bueno, para los participantes, esto es una oportunidad que les brindan para trabajar en el campo.



Está muy bien organizado el grupo, describiendo que este Fondo cuenta con una Junta Directiva. Hay sentido de pertenencia hacia este programa.

Las capacitaciones que son brindadas para las familias vinculadas al programa, son muy buenas.

En las capacitaciones que se brindan a las familias, es muy visible la asistencia del padre cabeza de familia, mientras que el resto de la familia (madre e hijos) se encarga del mantenimiento de dichos proyectos, quienes a su vez comunican a las familias todo lo aprendido en la capacitación.

Los participantes manifestaron, que gracias a estas capacitaciones el conocimiento que tienen acerca de los diferentes temas de manejo de animales, el desarrollo de los proyectos productivos se hace más fácil.



Objetivo 4: Indagar la percepción de los asociados sobre el funcionamiento del Fondo Rotatorio y la forma cómo ha incidido en su vida familiar y comunitaria.

- El programa en esta zona cuenta con una buena percepción y que tienen buenas expectativas sobre su desarrollo, sin embargo el conocimiento sobre el mismo no es muy amplio por lo que se debe tratar de vincularlos más.
- El Fondo es percibido como una oportunidad que brindan las instituciones para trabajar en el campo, generar sus propios ingresos, vinculando al grupo familiar al desarrollo de los proyectos productivos, destacando el fácil acceso al crédito.
- Por otro parte la autonomía organizativa, está representada a través de la elección de los miembros de la Junta Directiva.
- La difusión de experiencias permite fortalecer el proceso organizativo y ampliar el número de participantes.
- Buena acogida del programa a través de mecanismos participativos y de la divulgación de experiencias exitosas.
- Los resultados obtenidos en las diferentes actividades realizadas, muestran como el Fondo Rotatorio ha sido acogido en esta zona, por medio de la divulgación de experiencias, aunque se tienen falencias como la capacitación y comunicación.
- El Fondo es visto como una posibilidad para que las personas del campo obtengan ingresos, la vinculación del grupo familiar para generar alternativas productivas, la transformación de los proyectos productivos a una mayor escala y la diversificación de la finca como alternativa económica, además de los bajos intereses y requisitos mínimos para acceder al crédito.
- La organización es bien percibida por los asociados, manifiestan que cuenta con una Junta Directiva elegida por los socios, encargada de aprobar los créditos y exponer los temas a tratar en las asambleas.





Objetivo 4: Indagar la percepción de los asociados sobre el funcionamiento del Fondo Rotatorio y la forma cómo ha incidido en su vida familiar y comunitaria.

- Algunos miembros consideran que la toma de decisiones está centralizada y el buen funcionamiento se debe al cumplimiento y disponibilidad de la información de los técnicos a cargo.



- Las diversas percepciones que se tienen sobre el Fondo Rotatorio, muestran que éste es apreciado de buena forma por los asociados, aunque es necesario observar detenidamente los mecanismos de participación y buscar una salida conjunta al problema de comercialización teniendo en cuenta los momentos por los que atraviesa la zona o vereda donde está ubicado.



Experiencias Vereda La Raya

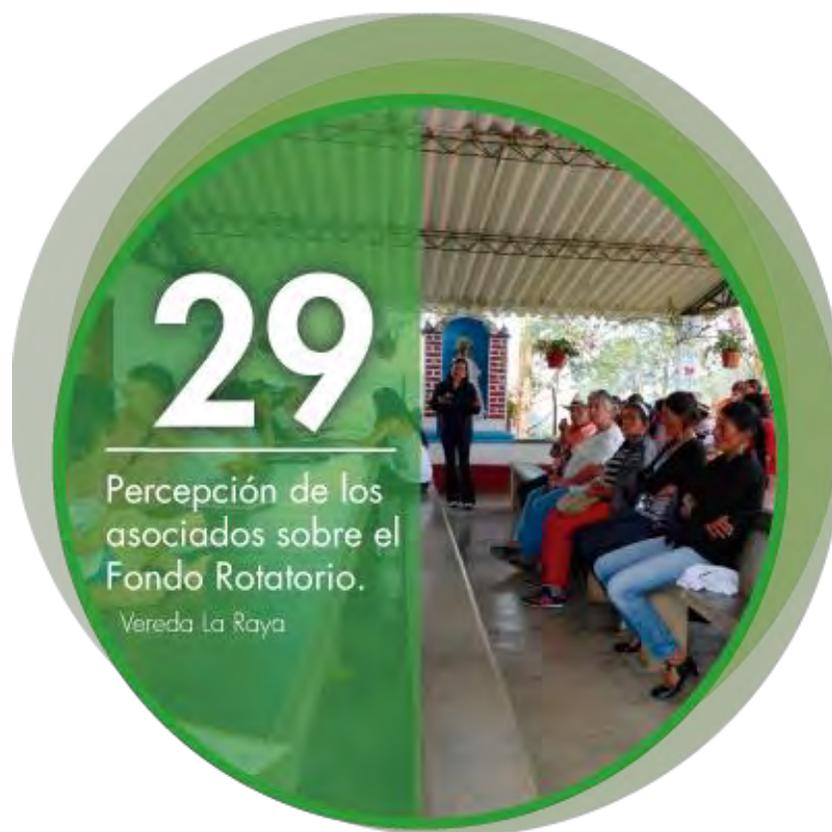


Foto 29. Percepción de los asociados sobre el Fondo Rotatorio. Vereda La Raya (Higuita, 2013).

La aceptación del Fondo Rotatorio, para este grupo, es una oportunidad de establecer una microempresa desde sus casas, además el sentido de pertenencia hacia este Fondo, siendo una organización comunitaria, como lo expresa un participante de la actividad:

Una organización comunitaria con muchos socios y cada uno, digamos, con diferentes proyectos productivos. Hay de cerdo, de gallinas, pollos, algo así, pero todos como para el bienestar familiar, es más bien para que nosotros en la casa tengamos lo necesario para la comida sin necesidad de estarlo comprando, ni el tomate, la

zanahoria, porque todo esto se puede tener en la casa (Testimonio mujer adulta campesina / integrante del programa Fondo Rotatorio / Actividad Colcha de Retazos / Centro Educativo Rural Gustavo Cardona / Junio 2013).

Los asociados tienen igualmente claro el papel de las Fundaciones Codesarrollo y Aurelio Llano Posada, dentro de este programa, como se expresa en el siguiente testimonio:

En estos momentos no tengo el dato exacto, pero la Fundación Aurelio Llano, hizo un aporte a la Fundación Codesarrollo, y también nos están ayudando como a guiarnos por decirlo así, ellos siempre están pendientes de nosotros, haciendo reuniones, ayudándonos a nosotros, cómo avanzamos adelante, de qué manera nos puede ir bien o de qué manera nos podemos perjudicar, sí nos están dando como una orientación a nosotros (Testimonio hombre adulto campesino / integrante del programa Fondo Rotatorio / Actividad Colcha de Retazos / Centro Educativo Rural Gustavo Cardona / Junio 2013).

En relación a las capacitaciones brindadas en los proyectos productivos, las familias se encuentran satisfechas con los conocimientos adquiridos por los técnicos del instituto, de acuerdo a las anteriores exposiciones, la formación ha permitido la obtención de nuevos conocimientos completamente aplicables a la realidad de sus predios, además de dominar en mayor escala las formas alternativas para el sustento de sus propias familias y la posibilidad de compartir y mejorar conocimientos precedentes con la organización y sus asociados.

Las capacitaciones se realizan periódicamente en la cabecera municipal o en alguna vereda, dependiendo de su naturaleza y busca rescatar conocimientos y saberes populares impulsados a través de estos espacios de aprendizaje.

Experiencias Vereda Yarumal

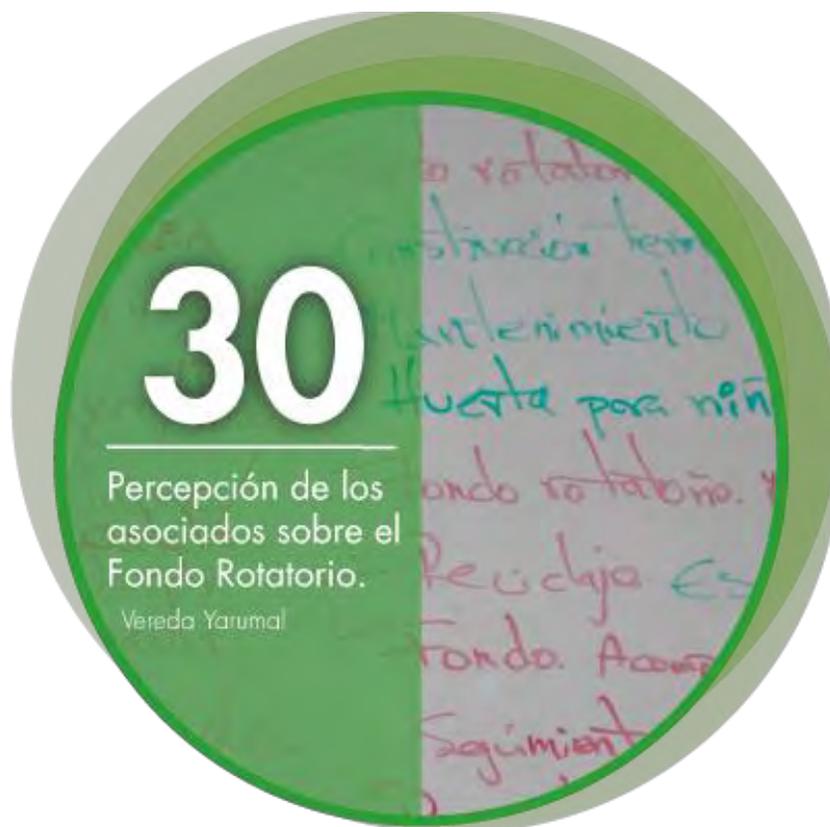


Foto 30. Percepción de los asociados sobre el Fondo Rotatorio. Vereda Yarumal (Higuita, 2013).

Los participantes perciben el Fondo Rotatorio como una oportunidad para trabajar y establecer su propio negocio, tal y como se demuestra en el siguiente testimonio:

Es una oportunidad que nos dan a todos los egresados como a las familias [sic], pues estudiantes y egresados, tanto a nosotros como

a las familias. Igual eso es un beneficio y aporte para todos quienes queramos participar en ello, ya que cobren intereses, como lo decía Jorge, pues tampoco es que sea mucho el interés que cobren, siempre es que nos vamos beneficiando, tanto de la huerta como del Fondo Rotatorio (Testimonio hombre adulto campesino / Integrante del Fondo Rotatorio / Actividad Colcha de retazos / Centro Educativo Rural de Yarumal / Junio 2013).

El Fondo Rotatorio, se traduce en una forma diferente de generar ingresos a partir de sus condiciones propias, las cuales a su vez son modificadas por el avance del proceso y por el cambio de mentalidad generada entre los participantes.

Siguiendo con el Fondo Rotatorio, la percepción que tienen las familias, en cuanto a su organización, es buena, pues la Asamblea del Fondo, conformada por todas las familias vinculadas al programa, es el órgano que elige la Junta Directiva, es la encargada de aprobar los créditos y de dar cuenta de la parte contable del Fondo, como se plantea en el siguiente testimonio:

Está organizado, primero que todo, la voz cantante la tiene es la Asamblea, todos los miembros de la Asamblea, ninguna determinación se puede tomar sin tener en cuenta la asamblea. Partiendo de que la junta directiva va de acuerdo a lo que haya elegido la Asamblea. Después de que la Asamblea elija, vamos por los que es [sic] presidente, tesorero, vicepresidente y fiscal, entonces ya por aparte, cuando salen proyectos para uno aprobar, ya se hace una visita, mira uno cómo está la cuestión de huerta, cómo están las instalaciones en que van a hacer los proyectos, y entonces se reúne la junta directiva y aprueba o desaprueba según

convenio (Testimonio hombre adulto campesino / integrante del Fondo Rotatorio / Actividad Colcha de retazos / Centro Educativo Rural de Yarumal / Junio 2013).

Es notable la determinación del reglamento del Fondo por todas las familias del programa, de una manera democrática, ampliando el espectro de incidencia y participación, donde la toma de decisiones permite fortalecer la intención de participación y a los participantes la apropiación de su realidad a partir de toma de decisiones colectivas distinguiendo entre qué genera más beneficio para sus comunidades.

Experiencias Vereda Las Ánimas



Foto 31. Asamblea de asociados del Fondo Rotatorio (Higuita, 2013).

En relación al ítem establecido para la calificación del Fondo Rotatorio, los participantes de la actividad coinciden en afirmar el Fondo Rotatorio bajo un concepto de bueno y acertado. Para los participantes, esto es una oportunidad donde se estimula el trabajo en el campo, como se demuestra en el presente testimonio:

Personas que tengan ánimos de trabajar, de montar un proyecto, sea en el campo, sea con productos pues avícolas, lo que sea de animales, huertas, lo que quiera trabajar, es una gran oportunidad pues que se le da a la persona que quiera trabajar (Testimonio hombre adulto campesino / Integrante del Fondo Rotatorio / Actividad Colcha de Retazos / Centro Educativo Rural Las Ánimas / Junio 2013).

Además, los participantes señalan que los requisitos para acceder a un crédito son mínimos, como se aprecia en este testimonio:

El crédito se hace a través de lo que estamos hablando huerta casera, después se va a la oficina, ya después de que todo está planteado se miran las cosas, se plantea pues como, si sí hay pues la manera de lo que usted vaya a hacer da para pagar el Fondo y que a usted le vaya bien, que sea rentable lo que usted va a invertir, de resto nada (Testimonio hombre adulto campesino / integrante del Fondo Rotatorio / Actividad Colcha de Retazos / Centro Educativo Rural Las Ánimas / Junio 2013).

Las decisiones tomadas en las asambleas, realizadas cada tres meses, se hacen con el fin de presentar los libros contables y toda la información del Fondo, son tomadas de forma democrática por los participantes de la

Asamblea constituida por todas las familias vinculadas al programa, como se resalta en el siguiente apartado:

Todos se ponen... todos toman las decisiones, cómo se van a hacer las cosas, qué reglamentos van a traer en el Fondo Rotatorio todo lo hacen entre todos (Testimonio mujer joven campesina / integrante del Fondo Rotatorio / Actividad Colcha de Retazos / Centro Educativo Rural Las Animas / Junio 2013).

Siguiendo en la línea de organización del Fondo, está muy bien estructurado según sus participantes, quienes describen que este Fondo cuenta con una Junta Directiva y de esta manera genera seguridad y confianza, uno de ellos relata:

Para mí la organización del Fondo Rotatorio es algo bueno porque tiene una junta directiva, tiene unos estatutos a los cuales tenemos que cumplir, ehh, como les dijera... la forma de tratar y de hacer los créditos son muy buenos. Señalando, además, el sentido de pertenencia que se tienen hacia este programa: *Es de nosotros porque como les dijera, no tenemos que estar pidiendo cita para ir a donde ellos, no es sino llegar y ellos nos atiende [sic], o sea que es más que de nosotros* (Testimonio hombre adulto campesino / integrante del Fondo Rotatorio / Actividad Colcha de Retazos / Centro Educativo Rural Las Ánimas / Junio 2013).

Capacitación fortalecimiento técnico y organizacional

Las capacitaciones brindadas para las familias vinculadas al programa, son muy enriquecedoras, pues son brindadas periódicamente de acuerdo a los requerimientos de los participantes y se realizan de manera grupal, dividido por proyectos productivos, como se expresa a continuación:

Se citan las persona a capacitarse, sean reuniones de carácter de grupo o sea reuniones de carácter de individualidad, por ejemplo qué aves, entonces va su grupito de aves a capacitarse que de pancoger [sic] va su grupito, mandan un técnico (Testimonio hombre adulto campesino / Integrante del Fondo Rotatorio / Actividad Colcha de Retazos / Centro Educativo Rural Las Animas / Junio 2013).

En las capacitaciones brindadas a las familias, dentro del desarrollo de las actividades, es muy poca la asistencia del padre cabeza de familia, mientras el resto de la familia (madre e hijos) se encarga del mantenimiento de dichos proyectos, y quienes a su vez comunican a las familias todo lo aprendido en la capacitación. Estas capacitaciones, en su mayoría, son realizadas en la cabecera municipal, en la casa de la mujer, otras, como las capacitaciones de los proyectos avícolas, se desarrollan en las veredas, directamente sobre los lugares donde se ponen en práctica.

Los participantes manifiestan, el conocimiento sobre los diferentes temas de manejo de animales, ha sido gracias a estas capacitaciones, permitiendo desarrollo de los proyectos productivos más fácil, el siguiente aparte es una muestra de ello:

Igualmente, uno toda la vida ha sido de campo, uno sabe muchas cosas, que en realidad quizás muchas veces sabe más que los técnicos, uno desde muy mediano lo enseñaron en la finca, pa' yo producir tomate, yo sé producir tomate, yo sé sembrar cebolla, yo sé sembrar toda clase de legumbre igual de animales (Testimonio mujer adulta campesina / integrante del programa Fondo Rotatorio

/ Actividad Colcha de Retazos / Centro Educativo Rural Las Animas / Junio 2013).

Experiencias Vereda Monte Abajo

El Fondo Rotatorio es percibido como una oportunidad ofrecida por las instituciones no gubernamentales para trabajar en el campo, generar sus propios ingresos, y vincular al grupo familiar en el desarrollo de los proyectos productivos, destacando el fácil acceso al crédito pues los requisitos son mínimos. En palabras de una estudiante:

El Fondo Rotatorio es algo que uno puede... dependiendo del Fondo, o sea la ayuda que a uno le dan, le da un punto a uno de conseguir un aporte para salir adelante y sobrevivir uno mismo (Testimonio mujer adulta campesina / integrante del Fondo Rotatorio / Taller Colcha de Retazos / Centro Educativo Rural Pepe Bernal / Junio 2013).

Cabe señalar, algunos de los integrantes llevan poco tiempo en el proceso organizativo y no tienen claro algunos procedimientos como el suministro de las semillas para implementar la huerta. En palabras de un participante *¡Ahi no, nosotros la compramos en la UMDRA* (Testimonio mujer adulta campesina / Integrante del Fondo Rotatorio / Taller Colcha de Retazos / Centro Educativo Rural Pepe Bernal / Junio 2013).

Revelan no haber recibido capacitación, relatado de esta forma por una participante:

Cuando nos dijeron que qué opinábamos, que qué queríamos que nos capacitaran, nosotros pedimos fue cerdos y otros tomates y otros aves, y hasta el sol de hoy no ha vuelto a decir si sí va a dar

la capacitación (Testimonio mujer adulta campesina / Integrante del Fondo Rotatorio / Taller Colcha de Retazos / Centro Educativo Rural Pepe Bernal / Junio 2013).

Siendo este un factor que puede llevar a obtener resultados negativos en los proyectos productivos:

El que no sabe búsquese por otra parte o pierda como perdió ella con los pollos (Testimonio mujer adulta campesina / Madre de una integrante del programa Emprendedores Rurales / Taller Colcha de Retazos / Centro Educativo Rural Pepe Bernal / Junio 2013).



Foto 32. Capacitación en cunicultura, preparación de alimentos (Higuita, 2013)

Por otro parte, la autonomía organizativa está representada a través de la elección de los miembros de la Junta Directiva, descrita de la siguiente forma:

Los que estamos en el Fondo Rotatorio somos los que decidimos quién es el Presidente, quién es el Secretario, quién es toda la Junta directiva, o sea que nosotros mismos decidimos cómo va a ser la administración (Testimonio mujer adulta campesina integrante del Fondo Rotatorio / Taller Colcha de Retazos / Centro Educativo Rural Pepe Bernal / Junio 2013).



Foto 33. Junta Directiva del Fondo Rotatorio (Higueta, 2013).

Se logró observar cómo la difusión de experiencias y permitió fortalecer el proceso organizativo ampliando el número de participantes. Así lo señaló el siguiente testimonio:

Allá (refiriéndose a la Asamblea), *nos cuenta cada uno como las experiencias, uno ve por ejemplo el día que fuimos nos contó una experiencia de una señora que le iba muy bien con la mora, dijo que tenía muchas matas, o sea pues, que le va muy bien a la señora y a la secretaria, contó lo de los cerdos también que le va muy bien, entonces ahí van animando a uno, mejor dicho, quedamos encarretados* (Testimonio mujer adulta campesina / Integrante del programa Fondo Rotatorio / Taller Colcha de Retazos / Centro Educativo Rural Pepe Bernal / Junio 2013).

De esta forma podemos resaltar la buena acogida del programa a través de mecanismos participativos y la divulgación de experiencias exitosas, aunque existen falencias en comunicación y capacitación podría pensarse que son originadas por la distancia de la vereda con la cabecera municipal y las deficientes vías de acceso.

Experiencias Vereda Majagual

El proceso organizativo en esta vereda, goza de una buena apreciación dentro del grupo, es visto como una posibilidad para la obtención de ingresos por parte de las personas del campo, la vinculación del grupo familiar para generar alternativas productivas, la transformación de los proyectos productivos a una mayor escala y la diversificación de la finca como alternativa económica, además de los bajos intereses y requisitos mínimos para acceder al crédito. De esta forma es referido por una participante:

Para mí el Fondo Rotatorio pues me parece me ha ido bien, nos da muchas oportunidades, podemos aprender otras cosas y si somos inteligentes, pues o capaces de someternos a diversificar nuestras vidas... porque no todo puede ser café. Pues a mí, me parece bueno, yo estoy muy contenta con él a pesar de que con el proyecto no es que me haiga [sic] ido bien, por lo que son especies mayores, son riesgos que uno corre, no he tenido suerte, pero no...uno tiene que caerse y volver a levantar, entonces hay que volver a apoyar; para mí el Fondo ha sido una gran ayuda (Testimonio mujer adulta campesina / Integrante del Fondo Rotatorio / Taller Colcha de Retazos / Centro Educativo Rural / Junio 2013).



Foto 34. Percepción sobre el Fondo Rotatorio. Vereda Majagual (Higuira, 2013).

La apertura a nuevas técnicas de sembrado y conocimiento instruido desde la academia fue acogida de una forma que aquí se expresa:

Antes de salir estos proyectos no éramos tan aficionados a la huerta, entonces ya lo que hace que esos muchachos han estado estudiando y que ya vienen con el cuento de la huerta, entonces ya ahí estamos animados. Porque anteriormente pues disque sabían sembrar una mata de cebolla, ustedes saben que todo ha ido cambiando y ya hoy en día las cosas sí se elaboran. Ellos mismos ayudan a trabajar (Testimonio mujer adulta campesina / Integrante del Fondo Rotatorio / Taller Colcha de Retazos / Centro Educativo Rural Majagual / Junio 2013).

No todo el conocimiento es puesto en práctica, pues no se llevan registros contables ni en la huerta ni en los proyectos productivos, generando de esta forma incertidumbre sobre las ganancias o pérdidas obtenidas. Tal situación se evidencia en estas palabras:

Cuando por ejemplo puede se pa' negocio, sí se registra, pero como nosotros aquí pa'l gasto de la casa qué registro se van a llevar, eso se sabe que es un ahorro que se hace y que no tiene uno que estalo [sic] trayendo del pueblo (Testimonio hombre adulto campesino / Integrante del Fondo Rotatorio / Taller Colcha de Retazos / Centro Educativo Rural Majagual / Junio 2013).

La organización del Fondo Rotatorio es bien percibida por los socios, quienes manifiestan contar con una Junta Directiva, encargada de aprobar los créditos y exponer los temas a tratar en las Asambleas para que finalmente sean ellos quienes aprueben o no las decisiones:

La organización me parece excelente, nos reunimos cada tres (3) meses; la directiva se reúne antes de que nos reunamos la Asamblea y ya ellos exponen los temas que vamos a tratar allá (Testimonio mujer adulta campesina / integrante del Fondo Rotatorio / Taller Colcha de Retazos / Centro Educativo Rural Majagual / Junio 2013).

Aunque en algunos miembros no se encuentran, consideran la toma de decisiones de forma centralizada y su buen funcionamiento se debe al cumplimiento y disponibilidad de la información:

Yo el que veo que nos dirige hay a nosotros es Javier. Ah la Asamblea ya sé, se reúnen son ellos, son los que se reúnen allá y ya nos citan a nosotros a reunión cada tres meses. La Junta la dirige la misma Asamblea, serán ellos mismos allá porque uno en semana no sale y ellos se reúnen en semana, ellos son los que organizan todo yo la veo bien porque son muy cumplidos todos (Testimonio hombre adulto campesino / integrante del Fondo Rotatorio / Taller Colcha de Retazos / Centro Educativo Rural Majagual / Junio 2013).

Este aspecto, a pesar de ser bien apreciado, presenta falencias en los mecanismos participativos y se logre la autonomía del programa.

Capacitación fortalecimiento técnico y organizacional

Frente a la capacitación, se considera este aspecto, bien visto por la mayoría de los asistentes a la actividad, es considerado como el conocimiento brindado para el desarrollo del proyecto productivo, se relata que son realizadas de acuerdo con las necesidades de los socios:

Es muy pocas a las que he ido, por lo general llaman a las personas que tienen como ese proyecto (Testimonio mujer adulta campesina / Integrante del Fondo Rotatorio / Taller Colcha de Retazos / Centro Educativo Rural Majagual / Junio 2013).

Los relatos muestran cómo por algunos miembros se da una aceptación del conocimiento orientado por los técnicos:

Nos han enseñado cómo trabajar la tierra. Siempre va uno aprendiendo algo que no sabía (Testimonio mujer adulta campesina / Integrante del Fondo Rotatorio / Taller Colcha de Retazos / Centro Educativo Rural Majagual / Junio 2013).

A pesar de que este aspecto es bien percibido, la preferencia por practicar el conocimiento tradicional es muy marcada:

No he asistido mucho a las que nos han proporcionado porque uno es cusumbo solo. A mí desde los ocho o nueve años comenzaron a tallame [sic] pal' rastrojo y a enseñame cómo se trabajaba la tierra, entonces es como un don que Dios le dio a uno trabajar la tierra y sabela administrar y que lo que uno siembra hay que administrarlo para que pueda producir (Testimonio hombre adulto campesino / integrante del Fondo Rotatorio / Taller Colcha de Retazos / Centro Educativo Rural Majagual / Junio 2013).

Desde este punto de vista, otro participante agrega:

Yo a eso no he ido. Como dice este señor, yo desde que tengo uso de razón he sido trabajando diario en el campo, entonces los papás, mi apá, le ha enseñado a uno a trabajar, no ha habido necesidad de uno tener que ir por allá... y me ha ido bien. La opinión es

compartida: *"Yo tampoco he ido a las capacitaciones del Fondo Rotatorio, pero igual uno también aprendió a trabajar desde pelao y he estado en otras capacitaciones, entonces ya todo eso lo sabe uno, cómo se siembra una huerta, cómo se siembra yuca, todo eso. Creo que no ha sido necesario* (Testimonio hombre adulto campesino / Integrante del Fondo Rotatorio / Taller Colcha de Retazos / Centro Educativo Rural Majagual / Junio 2013).

Dado lo anterior, podría decirse que el conocimiento tradicional prevalece sobre el conocimiento técnico y las capacitaciones no son consideradas necesarias para la totalidad del grupo.

A continuación, se presenta la tabla 8 donde se realiza una línea de tiempo que recoge las experiencias dadas en las veredas, comenzando en el año 2006, a modo de sintetizar los momentos más relevantes del proceso hasta el año 2013 y construida a partir de los testimonios de las personas brindados en las actividades desarrolladas.

Tabla 8. Línea de tiempo

Grupo Focal	Las Ánimas	Yarumal	Monteabajo	La Raya	Majagual
2006	Iniciaron con las huertas caseras. En cuanto al cultivo del café, se presentó cosecha.		Buen clima y una de las mejores cosechas de café. Conexión de energía eléctrica en la vereda. Construcción de viviendas en la vereda.		El Municipio estuvo marcado por el invierno, de allí se dio la llegada de diversas organizaciones tanto gubernamentales como no gubernamentales, con el

Grupo Focal	Las Ánimas	Yarumal	Monteabajo	La Raya	Majagual
					fin de generar la diversificación de los cultivos.
2007	No se presentaron cambios significativos, se generó desempleo, por daños en los cultivos del café.		Las matas de café no dieron los mismos frutos que el año anterior (<i>Cuando un palo da buen café, queda muy aporreado para la próxima cosecha, y como hubo poca cosecha de café, hubo poco ingreso y se mermaron las entradas</i>).		La economía familiar de los participantes de la actividad es afectada por el invierno. <i>"De ahí pa' que ha empezado a enfriarse apareció el invierno, pa' el café estuvo malo y pa' todo, hasta pa' el ganado porque no producía sino pelo"</i> . Se dieron pocas vinculaciones por carencia de recursos en el programa.

Grupo Focal	Las Ánimas	Yarumal	Monteabajo	La Raya	Majagual
2008	El invierno disminuyó, lo que mejoró el clima. Se realizaron sembrados de yuca que se comercializaron en la vereda, generando otros ingresos a las familias.	Inician las vinculaciones al programa, se desataca además que los proyectos productivos de cerdos de engorde son los más desarrollados por las familias durante este año.	El invierno no fue un buen aliado para la cosecha de café, esta fue muy mala. Se presentó un alto índice de desempleo. Déficit alimentario. Se realizan varias vinculaciones al programa.	En los proyectos de Huerta Casera se presentan varias dificultades en relación a la semilla para la siembra (al parecer es muy seca). Además los cultivos no dieron buenos resultados por causa del invierno.	El Fondo aumentó su popularidad, debido a los requisitos mínimos y a los bajos intereses, los socios eran abordados para que suministraran información sobre el programa, divulgándolo, lo que generó mayor participación.
2009	Se presentaron dificultades en los cultivos, la presencia de plagas como la hormiga en la Huertas Caseras. Se continuó con los proyectos productivos relacionados con el manejo de animales, se presentó cosecha de café.	Los proyectos de Huertas Caseras, presentan dificultad en relación con la variación del clima y con el cultivo de semillas, ya que algunas de ellas no dan fruto y algunas veces son entregadas secas a las familias.	Se realizan varias vinculaciones al programa.	En este año los proyectos productivos que más se desarrollaron fueron agrícolas, como los cultivos de frijol, maíz, tomate, yuca, etc., a diferencia de otras veredas, como en Las Ánimas, los proyectos productivos fueron los de porcinos.	La denominada "gripa porcina" disminuyó notablemente la venta y consumo de cerdos, consecuencias que hasta ahora se siguen observando, así mismo la conocida "Fiebre Aviar" también afectó la comercialización de las aves.

Grupo Focal	Las Ánimas	Yarumal	Monteabajo	La Raya	Majagual
2010	Hubo cosecha de café, la situación económica mejoró mucho para las familias, quienes a su vez, continuaron con el desarrollo de los proyectos productivos.	Se desarrollan diversos proyectos productivos en este grupo focal. Este año la comercialización del huevo presentó resultados.	La divulgación de experiencias trajo consigo en los años 2010 y 2011 la promoción de la práctica, generando la inquietud por adelantar otras actividades productivas que conllevaran, no solo al mejoramiento de la dieta alimentaria, sino también la generación de ingresos por medio de la diversificación de productos en la finca.	Durante estos tres años este grupo no ha tenido problemas en la comercialización, todos los productos que sacan al mercado han tenido buenos resultados.	Para este año hubo cosecha de café, y con éste mejoraron las condiciones de empleo; se elige como presidenta a doña Olga, la Junta Directiva se conforma en su totalidad por los socios, contando con el apoyo de los tutores.
2011	Para este año, se manifiesta ánimo para continuar con los proyectos productivos. En cuanto a la cosecha de café, no se ven buenos frutos.	La temporada de invierno del año 2011 impidió que los proyectos agrícolas desarrollados por estas familias no dieran cosecha, pero a pesar de esto las familias siguieron con otros proyectos productivos para empalmar el pago del anterior.			En este año, hubo más aceptación del programa. Emprendedores rurales y del sistema de aprendizaje del Instituto Codesarrollo, aumentando con paso del tiempo, debido a los resultados obtenidos y la divulgación de buenas experiencias.

Grupo Focal	Las Ánimas	Yarumal	Monteabajo	La Raya	Majagual
2012-2013	Señalan que las tierras son aptas para el cultivo de diversos productos, aunque prefieren desarrollar proyectos que tienen que ver con el manejo de animales, como lo son los pollos de engorde, gallinas ponedoras, cerda de cría; porque les representan mayores ingresos.	Han mejorado el proceso de comercialización de sus productos y los precios han sido relativos.	Promoción de la práctica, lo que generó la inquietud por adelantar otras actividades productivas que conllevaran no solo al mejoramiento de la dieta alimentaria, sino también a la generación de ingresos por medio de la diversificación de productos en la finca.		En estos dos años los participantes consideran que el Fondo Rotatorio genera mayor aceptación. La Junta Directiva se conformó en su totalidad por los socios, como ya se dijo, contando con la ayuda y apoyo de los tutores, los cuales dicen les genera mayor autonomía.

Fuente: Elaboración propia. Taller Mural de Situaciones y Línea de Tiempo. Veredas Las Ánimas, Yarumal, Monte Abajo, La Raya y Majagual. Agosto 2006 a julio de 2013.

En síntesis, la percepción de los participantes frente al Fondo Rotatorio es favorable, en tanto para ellos ha sido un cambio en varias formas de proceder frente a sus economías y su propio comportamiento. Si bien se notan dificultades y resistencias, el cambio de mentalidad frente al mundo no es esporádico y es necesario destacar este proceso por involucrar personas jóvenes hasta personas adultas, siendo estos últimos quienes presentan mayor resistencia a las actividades propuestas por la organización para sus asociados, especialmente en el proceso de formación, siendo este un ejemplo adecuado sobre cómo las dificultades más significativas en procesos de economías alternativas se ven

truncados por las historias y trayectorias transmitidas de generación en generación.

Esta última aseveración, conduce a pensar la economía campesina sostenida en la explotación de la tierra, como una actividad de culto, es decir en un nivel sagrado tan solo equiparable con la religión por sus modos de operar, su normatividad y creencias transmitidas de generación en generación y a la vez su hermetismo con prácticas ajenas, solo mediada y modificada por quien la imparte, en este sentido solo la familia misma tiene la potestad de señalar qué se debe y qué no se debe hacer, además de restringir la inserción de nuevas maneras de hacer e incluso continuando con procedimientos obsoletos, dañinos para la tierra o restringidos en el beneficio al productor.

El trabajo en las comunidades rurales se presenta como una de las formas más enriquecedoras de generar cambio en sus diferentes ámbitos de incidencia, quienes no se restringen hacia formas nuevas de trabajo no solo expanden sus conocimientos sino que los involucran a los ya dados y llegan a retribuir y repensar esos mismos conocimientos.

Capítulo V

Conclusiones y recomendaciones

Objetivo específico 1

Identificar los logros alcanzados a partir de las unidades productivas y el aporte al mejoramiento de la seguridad alimentaria y la calidad de vida de las familias asociadas y sus comunidades.

Conclusiones

- ✚ La experiencia con la huerta casera ha sido significativa y a través del tiempo han visto la importancia de disponer un espacio generalmente pequeño en la finca para el cultivo de legumbres y hortalizas para el autoconsumo familiar.
- ✚ En la medida en que los productores han mejorado sus sistemas de producción y asegurado la alimentación de la familia, son capaces de incursionar en actividades de mayor rentabilidad económica que se traducen en mejores ingresos, y satisfacción de otras necesidades básicas respondiendo así al desarrollo local y comunitario.
- ✚ La vinculación de la familia para la elección y establecimiento de la unidad productiva, ha logrado mejorar los resultados en la diversificación de cultivos e impactar el desarrollo local, sin dejar de ser determinante el cultivo del café.
- ✚ El desarrollo de las huertas caseras y en sí de los proyectos productivos de cada familia, favorece las condiciones para la

adopción de acciones tendientes a mejorar la convivencia al interior de la familia y entre estas.

- ✚ Promover proyectos productivos diferentes al cultivo del café, estimula la economía campesina basada en la producción diversificada permite que las familias no dependan únicamente de los ingresos percibidos a partir de la producción de café, mejorando su calidad de vida especialmente en las temporadas donde no hay cosecha del mismo.

Recomendaciones

- ✚ A la Fundación Socya se recomienda mejorar el direccionamiento y transferencia hacia la organización a partir del técnico contratado para el acompañamiento, formándolos para la identificación de las necesidades del territorio y como agentes transformadores de la realidad social y productiva en sus localidades.
- ✚ La Fundación Socya (Antes Fundación Codesarrollo), debe fortalecer la implementación de los proyectos productivos, con metodologías de transferencia que logren generar autonomía y dejar capacidad instalada para no depender de actores externos.
- ✚ A la Administración Municipal de Concordia, se recomienda apoyar las iniciativas de la organización, desde los medios posibles, incluso por tener la oportunidad de formar personas con iniciativa para mejorar su economía teniendo en cuenta el contexto del Municipio y de las familias rurales.

Objetivo específico 2

Caracterizar los resultados alcanzados en la experiencia del microcrédito, en la diversificación de la producción de los asociados y sus familias.

Conclusiones

-  El café sigue siendo un cultivo determinante en el Municipio y en las comunidades motivo de estudio. En algunos momentos los asociados han manifestado aprobación de créditos para esta unidad productiva, y no para cultivos agropecuarios.
-  Hay avances para el aprovechamiento del microcrédito por parte de los asociados, a partir de la elección de unidades productivas agropecuarias viables, para el acceso a productos alimenticios para la familia, la comunidad y la obtención de ingresos.
-  La comercialización y pago justo de los productos de cosecha se convierte en una limitante para la decisión de implementar un proyecto productivo distinto al café, por parte de los asociados. El retorno del microcrédito depende de esta variable, fenómeno no presentado con el cultivo del café.
-  La rentabilidad de las unidades productivas es subjetiva, debido a la ausencia de registros contables y al manejo administrativo del dinero, de ahí el riesgo del no pago del microcrédito. Cuando el asociado ha sido comprometido, de no alcanzar los recursos de la unidad productiva para el pago a la Junta Directiva del Fondo, lo hace de otros ingresos que recibe, incluyendo el café.

Recomendaciones

-  Se indica a la Junta Directiva de la Organización del Fondo Rotatorio, que el riesgo frente al retorno del microcrédito, disminuye cuando la Junta Directiva del Fondo Rotatorio financian a productores en la implementación de prácticas y tecnologías apropiadas. Esta es una herramienta útil, siempre y cuando se le dé un enfoque de capitalización y autogestión para impulsar procesos productivos y ambientales sustentables.
-  La Fundación Codesarrollo y la Junta Directiva del Fondo deben Fortalecer la capacidad organizacional y administrativa, para comprender la dinámica del Fondo Rotatorio, las diferencias y beneficios manejados con respecto a las cooperativas de crédito del Municipio y de la zona.
-  A la Organización del Fondo Rotatorio, se recomienda el fomento de la capacidad del ahorro en los asociados, como una alternativa para contribuir a la responsabilidad financiera en momentos coyunturales de la unidad productiva permitiéndole al Fondo, tener fluidez y continúe siendo rotativo para generar beneficios a los asociados, sin comprometer la esencia.
-  Se recomienda a La Junta Directiva de la Organización del Fondo Rotatorio, fortalecer el proceso de difusión y socialización del Fondo Rotatorio en los asociados, brindando claridad en la intencionalidad del microcrédito, las condiciones pactadas y demás aspectos relevantes definidos en el Reglamento y ampliar en portafolio del Fondo en las líneas de inversión.

- ✚ La Junta Directiva del Fondo Rotatorio, debe realizar un análisis tecnológico de las condiciones de cada productor, además de tomar como referencia la garantía hipotecaria, para reducir el riesgo en la recuperación de los créditos.
- ✚ Desde la organización del Fondo Rotatorio, se requiere mejorar los sistemas de producción, fortalecer la educación formal e informal, promover el ahorro interno y de esta manera satisfacer las demandas de crédito en las comunidades. Además debe existir una estructura organizada de base con los productores donde los involucrados tengan la experiencia de administración del recurso y una instancia financiera legalmente constituida.

Objetivo específico 3

Examinar el estado actual del Fondo Rotatorio y su capacidad de sostenibilidad financiera en el tiempo, para su sostenimiento y continuidad a partir de la cosmovisión y perspectiva de la comunidad y los asociados.

Conclusiones

- ✚ La organización no ha gestionado recursos financieros con otras instituciones, ha estado supeditada al aporte del capital semilla de la Fundación Aurelio Llano Posada y la Fundación Codesarrollo, capital el cual por el inadecuado manejo, está en riesgo de recuperar.
- ✚ La organización presenta alto grado de dependencia de la Fundación Codesarrollo para los procesos administrativos y técnicos, por ello

los resultados están sujetos al acompañamiento de un técnico dispuesto por esta entidad.

-  Contablemente y administrativamente hace falta rigurosidad y disciplina en el manejo de la información permitiendo visualizar el estado real del Fondo en cualquier momento y garantizar la sostenibilidad en el tiempo, así como el impacto local.
-  El Fondo se encuentra en un estado de iliquidez, no cuenta con recursos financieros para otorgar créditos a los asociados que han hecho solicitudes en los últimos meses. Ha pasado alrededor de un año y financieramente la cartera no responde al retorno del crédito de los asociados morosos.
-  Algunos asociados no tienen claro los beneficios del Fondo, los asociados desean libertad para invertir el microcrédito. Desde la creación del Fondo faltó formación organizacional entorno a los objetivos, estatutos, misión y visión, que lograra instalar sentido de responsabilidad y pertenencia.

Recomendaciones

-  A la Fundación Socya (Antes Fundación Codesarrollo), se recomienda formar a la organización en procesos administrativos y contables, para permitir la toma de decisiones y fortalecer la sostenibilidad financiera del Fondo, más allá de la improvisación de los costos de producción vs las utilidades generadas por el proyecto.
-  A la organización se recomienda asumir la responsabilidad de autoformarse para generar estrategias de participación,

autogestión y autonomía comunitaria contribuyendo a la independencia institucional.

-  Se recomienda a la administración municipal y otras instituciones afines, deben impulsar políticas y normas ambientales para el manejo sostenible de los recursos, consolidar la organización comunal convirtiéndola en gestora de su propio desarrollo y unificar criterios y enfoques metodológicos para impulsar procesos de desarrollo sostenibles de manera conjunta.
-  La Fundación Codesarrollo debe capacitar en forma sistemática a los actores locales, con el objetivo de dejar capacidad instalada para administrar y gestionar recursos técnicos y económicos, conduciendo procesos desde la selección, elaboración y gestión de propuesta de inversión, hasta el seguimiento y apoyo a la recuperación de los créditos.
-  A la Junta Directiva se recomienda definir e implementar estrategias para la recuperación de cartera, para rescatar el Fondo desde lo financiero y para el fortalecimiento organizacional en la línea del desarrollo rural, local y comunitario.
-  Se recomienda a la Fundación Codesarrollo, promover en los asociados una visión del crédito con un enfoque de capitalización y de autogestión en coherencia con el mercado del país.
-  A la Junta Directiva se recomienda implementar un sistema de monitoreo y seguimiento, además de políticas con respecto a las líneas de inversión, incluyendo la garantía hipotecaria para asegurar el crédito.

Objetivo específico 4

Indagar la percepción de los asociados sobre el funcionamiento del Fondo Rotatorio y la forma como ha incidido en su vida familiar y comunitaria.

Conclusiones

-  El Fondo Rotatorio se ha constituido en un espacio de empoderamiento permitiendo el desarrollo del liderazgo femenino llevando a que las mujeres ejerzan un papel protagónico en los procesos de desarrollo de sus comunidades.
-  Existe una percepción por el Fondo como la alternativa que contribuye a mitigar las necesidades en el transcurso de un año cuando no hay cosecha de café. Pero no lo sienten como un medio que hace parte de una organización propia.
-  La responsabilidad entorno a la capacidad de gestión de la organización se deja en manos de la Junta Directiva. Los demás asociados son ajenos a los compromisos adquiridos, estando sujetos a la espera de un préstamo, como el motor de interés. La organización la ven como la que les hace el favor en algunos momentos de coyuntura.
-  En la operatividad del Fondo se debe concebir como componente fundamental la solidez organizacional, más que un capital semilla, como premisa para garantizar la sostenibilidad.
-  El Fondo Rotatorio goza de reconocimiento por los asociados y en el Municipio, sin embargo, puede ser susceptible de desaparición cuando finalice el apoyo de las instituciones acompañantes.

Recomendaciones

-  A la Fundación Codesarrollo se recomienda fomentar la formación en las políticas del Fondo, para sentir el Fondo como una propiedad necesitada de cuidado y protección y sea sostenible en el tiempo.
-  Se recomienda a la Fundación Codesarrollo, incluir en su acompañamiento procesos de capacitación para la formación de empresas comunitarias, capaces de manejar crédito, insumos y servicios.
-  Se recomienda a la organización, trabajar en articulación con la Fundación Codesarrollo y otras instituciones afines en el fortalecimiento organizacional integral tendiente a la diversificación, el desarrollo local, comunitario y la responsabilidad financiera y social.
-  A la Fundación Codesarrollo se recomienda generar actividades conducidas hacia el fortalecimiento de lazos comunitarios, sentimientos de inclusión y reconocimiento, para dejar una capacidad instalada desde una buena transferencia por parte de los técnicos responsables del proceso acompañamiento del Fondo Rotatorio.

Referencias

- Alburquerque, F. (1999). "*Gobiernos locales y desarrollo económico en América latina y el Caribe*", en La dimensión local del desarrollo: enfoque territorial, tejido productivo local, concertación de actores y aprendizajes para la acción, Fundación Friedrich Ebert, Santiago de Chile, 7p.
- Boisier, S. (2003). ¿Y si el desarrollo fuese una emergencia sistémica? En: Revista del CLAD Reforma y Democracia. No. 27. Caracas. Recuperado de <http://old.clad.org/portal/publicaciones-del-clad/revista-clad-reforma-democracia/articulos/027-octubre-2003/0046500>
- Boisier, S. (2004). *Desarrollo endógeno: ¿Para qué? y ¿Para quién?* El humanismo es una cuestión contemporánea del desarrollo. En: Revista RIADEL. Cuarto trimestre. Santiago de Chile. Post Modernismo Territorial y Globalización: Regiones pivotaes y Regiones virtuales. Documento 93/19. Serie Ensayos. ILPES.
- Boisier, S. (2005). En: *¿Hay espacio para el desarrollo local en la globalización?* Chile. Revista CEPAL, 86. Editorial Ilpes.
- Caro, J. (2003) La Dimensión de las Microfinanzas Rurales en América Latina: Un Análisis Comparativo de Cuatro Países. Santiago de Chile. Recuperado de http://www.ruralfinance.org/fileadmin/templates/rflc/documents/1152722276343_DimensionMicrofinanzas.pdf
- Chávez, W. P. (2008) "*Políticas públicas para un desarrollo regional sostenible; la región mesoamericana dentro de la iniciativa del corredor biológico mesoamericano*", en Observatorio de la Economía Latinoamericana N° 96, abril 2008. Texto completo en <http://www.eumed.net/cursecon/ecolat/la/>
- Chayanov, A. V. (1974): *La organización de la unidad económica campesina*. Buenos Aires. Nueva Visión, comentada por Eduardo P.
- Dávila, R. (2005). Estrategias futuras de desarrollo rural. Desafíos políticos, sociales y culturales; una propuesta para América Latina. Pontificia Universidad Javeriana. Bogotá. Recuperado de <http://www.javeriana.edu.co/ier/?idcategoria=109>
- Di Pietro, L. J. (2001); "Hacia un desarrollo integrador y equitativo: una introducción al desarrollo local"; FLACSO; Buenos Aires. Recuperado de <http://www.bibliotecavirtual.info/wp->

content/uploads/2011/06/hacia_un_desarrollo_integrador_y_equitativo.pdf

Galeano, M. (2002). *Investigación cualitativa. Estado del arte*. Medellín: Universidad de Antioquia, Facultad de Ciencias Sociales y Humanas (CISH).

Gobernación de Antioquia, Departamento Administrativo de Planeación. (2010); **Plan Estratégico Subregional Suroeste Fase II, "Hacia un Modelo de Desarrollo Subregional"**. Recuperado de <http://antioquia.gov.co/index.php/catastro2/6859-documentos-para-descargar>.

Hernández, R. et al. (2010). *Metodología de la investigación*. México. (5ª ed.). Editorial Mc Graw Hill. ISBN: 978-607-15-0291-9.

Huaste, J. (2010). *Los Paradigmas y las Políticas del Desarrollo Regional*. Economía Informa, 365, octubre - diciembre, UNAM.

Luhmann, N. (1998). Complejidad y modernidad. De la unidad a la diferencia, Editorial Trotta, Barcelona.

Machado, A., & Salgado, C. (2006). *Academia, actores sociales y políticas en el sector rural*. 1. ed. Bogotá: Universidad Nacional de Colombia, Facultad de Investigaciones para el Desarrollo, Centro de Investigaciones para el Desarrollo.

Martí, J. P. (2002). La Economía Solidaria y las Empresas Cooperativas: Reflexiones en la Búsqueda De Alternativas. Facultad de Ciencias Humanas, Universidad de la república. Uruguay. Síntesis basada en el artículo Martí, Juan Pablo (2000): **"Del homo economicus al sujeto económico, una aproximación desde las prácticas económicas de los sectores populares"** en **Revista PASOS, publicación del Departamento Ecuménico de Investigaciones**, N° 88, San José/Costa Rica. Recuperado de <http://www.deicr.org/IMG/pdf/pasos88.pdf>

Martínez, A. (2008). El Microcrédito como Instrumento para el Alivio de la Pobreza. Artículo que hace parte del proyecto de investigación: **"Microcrédito y capital social"**, financiado por la **Universidad Simón Bolívar de Venezuela**. Cuadernos de Desarrollo Rural. Bogotá D.C, Colombia. Recuperado de <http://revistas.javeriana.edu.co/index.php/desarrolloRural/article/viewFile/1201/695>

Marulanda, B. (2007). *Microfinanzas y pobreza*. Departamento Nacional de Planeación. Bogotá D.C, Colombia.

- Mateus, H. (2004). *Establecimiento y manejo de fondos rotatorios*. Corporación Consorcio para el Desarrollo Comunitario. Serie Escalas, Cartilla 2.
- Mateus, H. (2004). *Fondos rotatorios, fondos comunitarios, fondos de autoayuda*.
- Merino, M. (2003). *Desarrollo comunitario, inclusión de las comunidades marginadas en América Latina*. Recuperado de www.comunitarismo.info/merino.doc
- Moran, E. (2007). *La Economía Comunal*. Edición electrónica gratuita. Recuperado de www.eumed.net/libros/2007c/335
- Organización Internacional de Trabajo - OIT. (2002). *Estudio sobre experiencias de generación de ingresos y oferta de recursos financieros dirigidos a familias pobres – Colombia*. Recuperado de http://white.oit.org.pe/ipec/documentos/exp_geningre_vf_col.pdf
- Orobio, O. y Rodríguez, I. (2011). *Sistematización de experiencia del programa Fondo Rotatorio en las veredas del municipio de concordia, departamento de Antioquia*. Universidad de Antioquia. Medellín. Editorial Hincal.
- Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO). (2004): http://www.fao.org/tc/tca/esp/pub_metopesa.asp Recuperado el 16 de mayo de 2011, de Guía Metodológica de Sistematización del Programa Especial para la Seguridad Alimentaria en Centroamérica: <http://www.pesacentroamerica.org/biblioteca/guia-met.pdf>
- Ostrom, E. (2000). El Gobierno de los Bienes Comunes. La Evolución de las Instituciones de Acción Colectiva. México. Recuperado de http://lanic.utexas.edu/project/etext/colson/24/24_10.pdf
- Palacio, G. (2006). *¿Qué es el Fondo Rotatorio?* Asesora social, Midas Fundación Codesarrollo. Colombia. Editorial Hincal.
- PNUD/OIT/UNOPS/EUR. (2002). *Las Agencias de Desarrollo Económico Local*. Recuperado de http://www.dhl.hegoa.ehu.es/ficheros/0000/0248/PNUD_Agencias_de_Development_Econ%C3%B3mico_Local.pdf
- Ramírez, M. (2000). *"Los Complejos Desafíos de la Planificación del Desarrollo Regional"*. Ministerio de Planificación y Cooperación, MIDEPLAN, Chile.
- Rodríguez, R., & Rodríguez, M. (2000). *Al Andar se hace Camino. Guía Metodológica para Desencadenar Procesos Autogestionarios*

- Alrededor de Experiencias Agroecológicas.* Colombia. Editorial Kimpres Ltda.
- Rojas, F. ed. (1998). *Banca local, comunidad y empoderamiento: la experiencia de Costa Rica.* 1998. Costa Rica. (2a ed), ed virtual (ASBN 9977-40-004-0). 157pp.
- Rothman, J. (2001), *Approaches to community intervention.* In Rothman, J., Erlich, J.L., and Tropman, J.E., *Strategies of Community Intervention* (6th ed.). Itasca, IL: F.E. Peacock, pp. 27-64. Recuperado de <http://ctb.ku.edu/es/tabla-de-contenidos/valoracion/promocion-estrategias/desarrollo-comunitario/principal>
- Schejtman A. & Berdegú, J. (2004). "Desarrollo Territorial Rural" Detalles y Temas Rurales No. 1. Santiago de Chile: División América Latina y el Caribe del Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA) y el Departamento de Desarrollo Sustentable del Banco Interamericano de Desarrollo (BID). Recuperado de http://www.rimisp.org/wp-content/files_mf/1363093392schejtman_y_berdegue2004_desarrollo_territorial_rural_5_rimisp_CArduMen.pdf
- Sistema Económico Latinoamericano (SELA). (1994). *"El Desarrollo Social de América Latina y el Caribe y la Cumbre Mundial: Reflexiones y Propuestas para la Acción"*. Informe de la Reunión Regional de Expertos sobre Desarrollo Social de América Latina y el Caribe y la Cumbre Mundial. Venezuela.
- Vargas, S. (2012). *Microahorro. ¿Instrumento para suavizar el consumo de los más pobres? Evidencia para México.* Economía Informa, 376, septiembre – octubre, UNAM.
- Villarraga, J. (2007), fondos autogestionados rurales de ahorro y crédito: experiencias y lecciones para el fortalecimiento de las microfinanzas rurales en Colombia. Recuperado de http://www.ruralfinance.org/fileadmin/templates/rflc/documents/1173196236265_FondosAutogestionadosRurales_1_.pdf
- Villarraga, J. (2008), Fondos Autogestionados Rurales de Ahorro y Crédito: Experiencias y Lecciones Para el Fortalecimiento de las Microfinanzas Rurales en Colombia. Fundación Ford. Corporación para el Desarrollo Comunitario. Bogotá. Recuperado de http://www.iedmicrofinanzas.com/wp-content/uploads/2013/02/estudio_fondos_autogestionados_rurales_final.pdf

Anexos

Anexo	Título	Página
Anexo 1	Guía para entrevistas a profundidad	159
Anexo 2	Registro de observación y Matriz de visitas domiciliarias	161
Anexo 3	Instrumento para el levantamiento de información de los niveles de organización participativa - ICO	171

Anexo 1

Guía para entrevistas a profundidad

Población meta:

Asociados – Directivos – Profesionales de apoyo

Modalidad: cara a cara

FECHA: _____

LUGAR: _____

ENTREVISTADO/A: _____

Hola, mi nombre es Adriana Higueta. En el marco del desarrollo de mi tesis de posgrado en Desarrollo Comunitario Sostenible de la Universidad Nacional de Costa Rica, titulada: **“Evaluación del impacto del Fondo rotatorio en la diversificación de la producción y mejoramiento de la calidad de vida de los asociados y sus familias en 14 comunidades rurales del Municipio de concordia”**, requiero hacerle una entrevista del tipo cara a cara, motivo por el cual desde ya le agradezco por su fina atención.

1. ¿Qué opinión tiene usted del Fondo?
2. ¿Cuál es la utilidad que le genera ser asociado del Fondo?
3. ¿A mediano plazo cómo ve la sostenibilidad económica y social del Fondo?
4. ¿Qué le gusta del Fondo?
5. ¿Las cooperativas de este Municipio prestan dinero al pequeño productor, qué diferencia encuentra entre las cooperativas y el Fondo rotatorio del que forma parte?
6. ¿En cuál de las dos instancias de crédito (cooperativas y el Fondo) encuentra mayores beneficios? ¿Y, cuáles son?

7. ¿Cuál es la mayor ventaja que encuentra al ser asociado del Fondo, comparado con la cooperativa Financiera de Antioquia?
8. ¿Hay alguna situación que le genera inquietud con el Fondo? Puede dar un ejemplo concreto.
9. ¿Para qué tipo de idea productiva ha solicitado microcrédito al Fondo?
10. ¿Cómo percibe la producción diversificada? ¿Qué limitaciones encuentra?
11. ¿Cuándo decidió implementar una idea productiva diferente al café, qué elementos consideró?
12. ¿Cuál es su grado de satisfacción con el servicio brindado por la Junta Directiva del Fondo?
13. ¿Cuál es el principal problema que usted considera que tiene el Fondo?
14. ¿En su criterio cuál es la principal necesidad que resuelve el microcrédito del Fondo?
15. ¿Qué otras líneas de crédito le gustaría que el Fondo contemplara?

Anexo 2

Registro de observación Matriz de visitas domiciliarias

Fecha	Vereda	Asociado visitado	Unidad productiva	Hallazgos significativos	Conclusiones / acciones de mejoramiento concertadas
23/04/2013	Casa Grande	Gustavo de Jesús Rodas Maldonado	Pan Coger	Cultivos establecidos con las técnicas agropecuarias vigentes, cronograma de actividades planificado teniendo en cuenta factores de riesgo. Labranzas máximas y mínimas para la rotación de cultivos, y de acuerdo a las condiciones del terreno. Hay compromiso familiar para esta unidad productiva donde dedican buena parte de su tiempo para las prácticas de manejo en el proceso productivo.	Se requiere de un acompañamiento periódico para evaluar los avances del proyecto, su viabilidad e impactos producidos desde su implantación hasta su fase de control y su posterior evaluación, así como el aprovechamiento de la familia de los productos de cosecha.
26/04/2013	Yarumal	Leonardo de Jesús Velásquez Amariles	Frijol y Maíz	El asociado en mención es uno de los socios más destacados del Fondo Rotatorio del Municipio de concordia, a través de sus proyectos y su sentido de responsabilidad ha adquirido y aplicado grandes aprendizajes en su sistema finca y ha mejorado la seguridad alimentaria familiar a partir del autosustento, desde las unidades productivas establecidas.	Las plantaciones al momento de la visita se encuentran en excelentes condiciones fitosanitarias y excelente producción en ambos cultivos establecidos. Debido a su nivel de compromiso y responsabilidad este asociado debería tener incentivos desde el Fondo Rotatorio y ser un modelo de testimonio para motivar a los demás asociados en los procesos técnicos y administrativos que deben incorporar a sus

Fecha	Vereda	Asociado visitado	Unidad productiva	Hallazgos significativos	Conclusiones / acciones de mejoramiento concertadas
					agroecosistemas. Podría ser un orientador de procesos técnico – administrativos y de motivación para que los asociados adquieran la capacidad instalada que requiere el Fondo.
30/04/2013	Caunzal	Albeiro Montoya	Pan Cogor	Los cultivos establecidos fueron atacados por diferentes enfermedades entre ellas gusano trazador, trips hongos entre otras; generando pérdidas en un 90% de la plantación y la no viabilidad del proyecto. Esto generó gran desmotivación en la familia, ya que les corresponde iniciar de nuevo el proceso productivo para poder disponer de productos para el autoconsumo.	Es importante hacer seguimiento a este asociado, para mantenerlo motivado y no desista de la unidad productiva establecida acompañamiento periódico para evaluar las condiciones de los nuevos cultivos, incorporación de prácticas adecuadas y ejecución de actividades de acuerdo al cronograma establecido.
10/05/2013	Yarumal	Jorge Iván Marín Parra	Porcicultura	La cerda de cría al momento de la visita se encontraba en buenas condiciones higiénicas y de alimentación así como en su porqueriza. Como familia no han asumido mayor responsabilidad en el manejo y cuidado de la especie doméstica para que dé los resultados esperados, por lo tanto no les va a proporcionar elementos para que contribuya a mejorar la seguridad alimentaria.	La motivación debe ser un eje fundamental para esta familia, entorno al trabajo familiar que deben realizar, técnico – administrativo. Debe ser una prioridad el buen manejo de la unidad productiva, para que les pueda proporcionar insumos para mejorar la seguridad alimentaria y recibir excedentes.

Fecha	Vereda	Asociado visitado	Unidad productiva	Hallazgos significativos	Conclusiones / acciones de mejoramiento concertadas
15/05/2013	La Raya	Rubén Dario Guzmán	Pan Cogor	Los cultivos al momento de la visita presentaban un alto deterioro en su desarrollo y crecimiento. La familia no dedica buena parte del tiempo para la realización de las prácticas necesarias y adecuadas para los cultivos. No ven en esta unidad una gran oportunidad para mejorar su seguridad alimentaria, quizás lo ven más como una obligación por ser asociados del Fondo Rotatorio.	Esta familia requiere de un acompañamiento especial, ya que deben despertar mayor conciencia frente a los beneficios que les ofrece la unidad productiva implementada a la que deben dedicarle mayor tiempo para alcanzar los resultados esperados y de esta manera pueda contribuir a mejorar su seguridad alimentaria y por ende su calidad de vida.
22/05/2013	Las Animas	Alirio de Jesús Escobar Escobar	Frijol	La plantación al momento de la visita presentó graves daños por problemas climáticos. Hay gran desmotivación por parte del asociado por que no ha logrado los resultados que esperaba. Es una persona con gran espíritu de trabajo, requiere acompañamiento para lograr salvar parte de su producción. Considera que hay un gran aporte de este producto para su seguridad alimentaria y generación de excedentes para cubrir otras necesidades.	Requiere de un acompañamiento especial, ya que el factor climático es ajeno a su voluntad, y puede ser de gran desmotivación para desistir de la unidad productiva en mención. La capacitación y motivación en estos casos específicos se vuelve fundamental para prevenir ciertos pormenores.
28/05/2013	Santa Rita	Edgardo Alberto Martelo	Hortalizas	Un huerto casero en condiciones fitosanitarias excelentes bajo la modalidad de agricultura limpia. La familia se ve comprometida con esta	Aprovechar el potencial del productor, y hacerle acompañamiento continuo en factores técnico – administrativos para

Fecha	Vereda	Asociado visitado	Unidad productiva	Hallazgos significativos	Conclusiones / acciones de mejoramiento concertadas
				<p>unidad productiva, consideran que contribuye a la seguridad alimentaria en un buen porcentaje, ya que tienen variedad de productos hortícolas que tiene gran valor nutricional y que les disminuye costos en productos de la canasta familiar. De esta manera consideran que pueden mercadear ciertos productos en su propio sistema finca.</p>	<p>que logre ser un modelo en la réplica de los buenos testimonios para los demás asociados del Fondo Rotatorio.</p> <p>Proporcionarle capacitaciones constantes para que conozca las bondades de lo que produce y de esta manera genere mayor empoderamiento con su unidad productiva y le apueste a la diversificación como una necesidad social y productiva</p>
05/06/2013	Majagual	Luz Dary Mejía Dávila	Ganadería	<p>El semoviente al momento de la visita se encuentra en excelentes condiciones físicas con un desarrollo productivo alto y apto para la cría. La asociada se siente satisfecha al tener una unidad productiva pecuaria, ya que ha tenido en años anteriores otros proyectos de tipo agrícola. Considera que esta ha sido una gran experiencia ya que le aporta otros insumos para mejorar su seguridad alimentaria y sus condiciones de vida.</p>	<p>La asociada requiere de acompañamiento para que conozca más bondades de su unidad productiva, y sea testimonio para los demás asociados.</p> <p>La motivación constante es una píldora que se debe inyectar a los asociados para que sientan como propia la organización.</p>

Fecha	Vereda	Asociado visitado	Unidad productiva	Hallazgos significativos	Conclusiones / acciones de mejoramiento concertadas
07/06/2013	Majagual	John Jairo calle	Avicultura	Un galpón en excelentes condiciones higiénicas y sus aves en un proceso de crecimiento de acuerdo a sus diferentes fases. Se identifica la dedicación y amor por la unidad productiva. Lo ven como un compromiso del día a día, además de ser una fuente para mejorar su seguridad alimentaria y sus ingresos. Consideran que además pueden contribuir con la economía local cuando el proyecto esté en el pico de producción.	Es un proyecto que se puede potenciar como modelo de diversificación desde lo pecuario, que además se convierte en un producto necesario e indispensable de la canasta y de consumo.

Fecha	Vereda	Asociado visitado	Unidad productiva	Hallazgos significativos	Conclusiones / acciones de mejoramiento concertadas
13/06/2013	Yarumal	John Jaime Balzan B.	Cunicultura	Unidad experiencial en excelentes condiciones de higiene, alimentación, reproducción, con alta producción de carne y crías genéticamente aptas para cruces. Este proyecto ha sido una incorporación nueva para el Fondo Rotatorio para apostarle a la diversificación de la producción desde una especie con grandes bondades nutricionales y poco exigente en costos para el mantenimiento y producción. Se evidencia el cuidado y dedicación a esta unidad productiva para que sea una Unidad demostrativa para los asociados del Fondo y se vaya multiplicando a medida que se vaya conociendo la experiencia.	Este proyecto se debe difundir de manera estratégica, que logre ser significativo por las bondades que presenta en todas las dimensiones, y que sea una unidad productiva que logre implementar cada asociado para que mejore su seguridad alimentaria de manera integral y se disminuyan cada más costos en la canasta familiar, lo que se refleja en calidad de vida.

Fecha	Vereda	Asociado visitado	Unidad productiva	Hallazgos significativos	Conclusiones / acciones de mejoramiento concertadas
15/06/2013	Morelia	Gloria Elsy Villa Restrepo	Mora	Al momento de la visita se encontró un cultivo con excelentes condiciones de manejo desde la parte fitosanitaria; plagas y enfermedades. Existe un compromiso familiar para las prácticas agrícolas, se ha hecho un proceso de investigación que le ha permitido a la familia obtener buen rendimiento. Es un producto que además de utilizarse para el autosustento se comercializa de manera fácil y suple otras necesidades familiares especialmente de la canasta.	La señora Gloria Elsy Villa Restrepo es otra de las asociadas más destacadas del Fondo Rotatorio. Ya que en su condición de egresada del Instituto Codesarrollo es un ejemplo para su comunidad en el trabajo de proyectos productivos y comunitario. Es una familia que se debe apoyar en el proceso de agroindustria para logre posicionarse en el mercado desde la generación de valor agregado.
18/06/2013	Majagual	Jaime Alberto Arango Gutiérrez	Maíz	Un cultivo en excelentes condiciones fitosanitarias y una cosecha con altos volúmenes de producción. Refleja gran satisfacción con su unidad productiva, por los múltiples beneficios que genera en su localidad. Hay compromiso familiar para la implementación de este proyecto en las labores culturales, y contribuye de manera significativa a la seguridad alimentaria de la familia, además de disminuir gastos familiares y contribuir a la generación de excedentes.	Es un proyecto que requiere de acompañamiento igual que los anteriores, sin embargo este presenta una casuística en tanto que es una materia prima que en cuanto a semillas criollas está en vía de extinción, y el mercado exige otros tipos de semillas mejoradas que el productor antioqueño no tiene las condiciones para implementarlas.

Fecha	Vereda	Asociado visitado	Unidad productiva	Hallazgos significativos	Conclusiones / acciones de mejoramiento concertadas
22/06/2013	Llanaditas	Luz Marina Sánchez Correa	Avicultura	<p>Las aves están en excelentes condiciones de manejo sanitario y de alimentación, bajo la dirección de un profesional en el campo avícola y asesorías del Sena. Es una familia de gran rigurosidad en el proceso productivo. Tienen gran conocimiento en el manejo de la especie que se refleja en la producción obtenida. Contribuye de manera significativa en la seguridad alimentaria porque el autoconsumo es la premisa de esta unidad productiva para esta familia. De igual manera la generación de excedentes viene por añadidura, así lo consideran.</p>	<p>Brindar acompañamiento a la familia asociada en el proceso productivo para garantizarle a la familia seguridad para producir para el autoconsumo así como para generar impacto local desde la comercialización</p>

Fecha	Vereda	Asociado visitado	Unidad productiva	Hallazgos significativos	Conclusiones / acciones de mejoramiento concertadas
25/06/2013	Yarumal	Alejandro Parra Bustamante	Avicultura	<p>Las aves al momento de la visita se encuentran en excelentes condiciones de manejo sanitario así como también en el desarrollo de cada una de las fases de crecimiento. La familia considera que a pesar de las limitaciones de la legislación para la comercialización, no lo ven como una dificultad porque pueden producir para el autoconsumo y para comercializar a nivel local donde la ley no ejerce presión. Contribuye además a generar excedentes para la compra de productos necesarios en la canasta o suplir otros gastos.</p>	<p>Al convertirse la legislación en una limitante para unidades productivas de especies menores, se debe preparar a los productores asociados para la transformación de materia prima, de tal manera que puedan participar de manera activa en el mercado ya sea local o municipal respondiendo a otras necesidades</p>
28/06/2013	Caunzal	Maria Marina Arias Ángel	Porcicultura	<p>La señora María Marina Arias Ángel es considerada también una asociada bien destacada dentro del Fondo Rotatorio ya que es un ejemplo para los demás asociados, por su sentido de responsabilidad y compromiso. Ha implementado varias unidades productivas, y cuenta con todas ellas al momento. Ha sido la asociada que tiene varias unidades productivas al mismo tiempo, tiene disponibilidad para el cuidado del manejo de cada una, y a su vez</p>	<p>Asociada que merece ser incentivada como líder del Fondo Rotatorio, por ser el ejemplo de la diversificación, el reto debería ser garantizarle la comercialización de la producción en tanto que justifique utilidades además de los costos de producción y que su sistema finca sea el referente modelo para los demás asociados.</p> <p>El amor por su sistema finca es notorio, y la productividad lo demuestra.</p>

Fecha	Vereda	Asociado visitado	Unidad productiva	Hallazgos significativos	Conclusiones / acciones de mejoramiento concertadas
				tiene la unidad de caficultura como producto determinante de su sistema finca. Es una líder en el Fondo Rotatorio tanto por la productividad, la responsabilidad financiera, su liderazgo y participación.	
30/06/2013	La Raya	Argemiro Marín Chavarriaga	Ganadería	Es un asociado activo que presenta seriedad en la participación del Fondo Rotatorio. Tiene el ganado en excelentes condiciones de manejo: rotación de potreros, alimentación de crías y etapas de precebo y ceba de los mismos. Ha tenido varios proyectos productivos que aún los conserva, posee además el proyecto de cunicultura. A todas las unidades productivas que tiene en su sistema finca les saca provecho para el autoconsumo en primera instancia y luego le provee a la comunidad los productos y subproductos. Se siente satisfecho por ser asociado del Fondo Rotatorio y considera que los beneficios han sido para la seguridad alimentaria y para mejorar sus ingresos.	Es un asociado digno del Fondo Rotatorio para la toma de decisiones en beneficio del mismo. Es un referente en la diversificación de la producción, en el liderazgo y en su participación activa. Es un modelo de testimonio para los demás asociados.

Anexo 3

Instrumento para el levantamiento de información de los niveles de organización participativa - ICO

OBJETIVO: Medir la capacidad organizacional											
MUNICIPIO: Concordia					ASOCIACIÓN: Fondo Rotatorio Concordia						
FECHA:											
RESPONSABLE:											
VALOR: ICO											
ÁREA	SUBÁREA	TEMA	Aspectos o comportamientos observables en la organización que orientan la calificación	CALIFICACIÓN					Posibles causas que han llevado a darnos la calificación (Que tenemos hoy)	calificación	
				1 No existe	2 Deficiente	3 Aceptable	4 Bueno	5 Óptimo			
Gestión interna	1. Estructura organizacional	1. Liderazgo individual y grupal	Órgano directivo y comités ejercen liderazgo en la organización.								
			El estilo de dirección de la organización es democrático y participativo.								
		Calificación liderazgo individual y grupal									
		2. Asignación y cumplimiento de roles y responsabilidades	Hay asignación de funciones claras y se presentan informes periódicos de gestión								
			¿Participación de las mujeres en los espacios de Dirección y Coordinación?								
			¿Participación de los hombres en los espacios de Dirección y Coordinación?								
			Existen criterios en la organización para delegar roles y funciones a hombres y mujeres.								
		Calificación cumplimiento de roles y responsabilidades									
		3. Cumplimiento de la legislación y la normatividad respectiva. (Estatutos - reglamento obligaciones fiscales)	Se tiene conocimiento suficiente sobre la legislación vigente, pertinente a la organización y se opera en concordancia con ella.								
			Se tiene conocimiento de las responsabilidades fiscales y tributarias se presentan oportunamente.								
Calificación cumplimiento de la legislación y normatividad respectiva (Estatutos y reglamento)											
Calificación estructura organizacional											
		4. Diagnóstico interno y externo	La organización realiza diagnósticos internos y externos que le permiten identificar oportunamente su estado Se tiene una metodología que se								

ÁREA	SUBÁREA	TEMA	Aspectos o comportamientos observables en la organización que orientan la calificación	CALIFICACIÓN					Posibles causas que han llevado a darnos la calificación (Que tenemos hoy)	calificación
				1	2	3	4	5		
				No existe	Deficiente	Aceptable	Bueno	Óptimo		
		5. Plan de acción y planeación por objetivos y metas	La organización cuenta con un plan de trabajo concertado y escrito, basado en los diagnósticos realizados.							
			La organización cumple con su objeto social.							
		Calificación planes, programas y proyectos								
		6. Seguimiento y evaluación	Se dispone de informes periódicos de seguimiento, que incluyan los ajustes y las recomendaciones a los proyectos y actividades desarrollados por la organización.							
	Calificación seguimiento y evaluación									
	Calificación planeación y control									
	3. Comunicación y participación comunitaria	7. Convocatoria	Los miembros de la organización atienden a las convocatorias informativas y de concertación.							
			Cómo es la participación de los hombres y las mujeres frente a las limitantes que tienen por los horarios y tareas del hogar.							
		Calificación convocatoria								
		8. Sistemas de comunicación y participación comunitaria	La organización utiliza métodos de comunicación, que permiten divulgar la gestión desarrollada y retroalimentar los resultados obtenidos.							
			Se llevan registros de la toma de decisiones.							
			Existen estrategias que motivan e impulsan la participación de la base social de la organización							
		Calificación sistemas de comunicación y participación comunitaria								
	9. Manejo de conflictos	Tiene la organización una instancia para dirimir los conflictos.								
		Se promueven espacios y métodos de concertación y resolución de conflictos.								
Calificación manejo de conflictos										
Calificación comunicación y participación comunitaria										

ÁREA	SUBÁREA	TEMA	Aspectos o comportamientos observables en la organización que orientan la calificación	CALIFICACIÓN					Posibles causas que han llevado a darnos la calificación (Que tenemos hoy)	calificación
				1	2	3	4	5		
				No existe	Deficiente	Aceptable	Bueno	Óptimo		
Gestión interna	4. Formación capacitación, conocimientos y experiencias	10. Capacitación y servicios	La organización presta servicios adicionales como asistencia técnica, crédito, seguros, capacitación, acopio y comercialización.							
			La organización desarrolla programas de capacitación y formación de acuerdo con sus necesidades.							
		Calificación capacitación y servicios								
		11. Conocimiento y experiencias	Qué grado de formación tienen los asociados, en lo académico, técnico, profesional							
			¿La organización posee un archivo de los talentos de cada uno/a de sus integrantes?							
			La organización adquiere conocimientos para mejorar su gestión y los ponen en práctica.							
	Calificación conocimiento y experiencias									
	Calificación formación y capacitación									
	5. Manejo económico, financiero y empresarial	12. Fuentes de financiación	Se dispone de información oportuna sobre fuentes de financiación para planes programas y proyectos a nivel local, sectorial y regional							
			La organización gestiona, capta y administra adecuadamente los recursos.							
		Calificación fuentes de financiación								
		13. Presupuesto y generación de ingresos	Se tiene presupuesto de ingresos y egresos para cada programa, proyecto, producto o servicio que ofrece la organización.							
			El presupuesto es aprobado por la asamblea.							
			Desarrollan algún proceso productivo, de comercialización o de servicios, que le genere utilidad a la organización.							
¿Cómo es la participación de las mujeres en el proceso de generación de ingresos para la organización?										
¿Cómo es la participación de los hombres en el proceso de generación de ingresos para la organización?										
Calificación presupuesto										

ÁREA	SUBÁREA	TEMA	Aspectos o comportamientos observables en la organización que orientan la calificación	CALIFICACIÓN					Posibles causas que han llevado a darnos la calificación (Que tenemos hoy)	calificación
				1	2	3	4	5		
				No existe	Deficiente	Aceptable	Bueno	Óptimo		
		14. Estados contables y financiero	La organización dispone de un sistema contable para el análisis financiero.							
			Se llevan los libros contables requeridos por la ley de manera ágil y organizada.							
			Los informes financieros son claros, suficientes, oportunos y de fácil comprensión por parte de los miembros de la organización.							
			El manejo de los recursos es de conocimiento y validación de la organización.							
		Calificación estados contables y financieros								
		Calificación manejo económico. Financiero y empresarial								
6. Capacidad de gestión, ejecución y sostenibilidad	15. Ejecución de programas y proyectos	La organización identifica y prioriza los programas y proyectos de gestión.								
		La organización hace gestión para la ejecución de sus proyectos.								
		La organización ejecuta y evalúa los proyectos.								
		Calificación ejecución de programas y proyectos								
	16. Duración y cobertura de los proyectos	Los proyectos hacen parte de un programa continuo y corresponden a las necesidades identificadas y priorizadas por la organización.								
		Calificación duración y cobertura de los proyectos								
	17. Beneficios-impactos	Grado de beneficios de la organización para la familia del asociado.								
		Los proyectos ejecutados, contribuyen a mejorar las condiciones de vida de la población.								
	Calificación beneficios impactos									
	Calificación capacidad de gestión, ejecución y sostenibilidad									

ÁREA	SUBÁREA	TEMA	Aspectos o comportamientos observables en la organización que orientan la calificación	CALIFICACIÓN					Posibles causas que han llevado a darnos la calificación (Que tenemos hoy)	calificación
				1	2	3	4	5		
				No existe	Deficiente	Aceptable	Bueno	Óptimo		
Gestión interna	7. Contratación con entidades públicas y privadas	18. Conocimientos	El órgano directivo tiene conocimientos técnicos, administrativos, económicos y jurídicos que le permiten realizar contratos.							
		Calificación conocimientos								
		19. Experiencia	La organización ha contratado con instituciones públicas o privadas.							
			La organización ha sido evaluada en los contratos.							
			La organización evalúa social y económicamente la ejecución de los contratos.							
			La organización establece acciones de mejoramiento a partir de las experiencias de contratación.							
		Calificación experiencia								
20. Inversión de excedentes contractuales	La organización invierte parte de las utilidades y excedentes en obras de beneficio comunitario.									
Calificación inversión de excedentes contractuales										
Calificación contratación con entidades públicas y privadas										
Calificación gestión interna										
Gestión externa	8. Conocimiento y relación con el entorno institucional y comunitario	21. Conocimiento del entorno municipal	¿Saben cuáles son los principales recursos naturales existentes en el municipio?							
			¿Saben cuáles son las principales actividades económicas existentes en el municipio?							
			¿Cómo es la participación de los hombres y las mujeres de la organización en las actividades económicas del municipio?							
			Conocimiento institucional y de las actividades y servicios que prestan.							
			Articulación institucional y relación con las actividades que prestan.							
		22. Conocimiento de los Planes de Desarrollo municipales y regionales	La organización conoce y accede a los planes y programas que adelantan municipio, departamento, nación o instituciones presentes en la zona.							
Calificación conocimiento de los planes de desarrollo municipales y regionales										

ÁREA	SUBÁREA	TEMA	Aspectos o comportamientos observables en la organización que orientan la calificación	CALIFICACIÓN					Posibles causas que han llevado a darnos la calificación (Que tenemos hoy)	calificación
				1	2	3	4	5		
				No existe	Deficiente	Aceptable	Bueno	Óptimo		
		23. Incidencia en los asuntos locales y municipales	Los PDM incorporan algunos de los programas y proyectos de la organización (cuáles).							
			La organización participa en la elaboración y veeduría de los Planes de Desarrollo Municipal.							
			La organización realiza alianzas con otros actores locales y regionales.							
		Calificación incidencia en los asuntos locales y municipales								
		24. Mecanismos y espacios de participación ciudadana y comunitaria	La organización participa regularmente en los espacios de concertación existentes.							
			Calificación mecanismos y espacios de participación ciudadana y comunitaria							
		Calificación conocimiento y relación con el entorno institucional y comunitario								
		Calificación gestión externa								